



Centrālā finanšu un
līgumu aģentūra

Centrālās finanšu un līgumu aģentūras

PUBLISKAIS PĀRSKATS

2025

Rīga, 2026

Lietotie saīsinājumi

AI – atbildīgā iestāde

AF – Atveseļošanas fonds

CFLA – Centrālā finanšu un līgumu aģentūra

DAR – Datu analīzes rīks

EK – Eiropas Komisija

ERAF – Eiropas Reģionālās attīstības fonds

ES – Eiropas Savienība

ES fondi 2021–2027 – Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2021. – 2027. gada plānošanas periods

ES fondi 2014–2020 – Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2014. – 2020. gada plānošanas periods

ESF – Eiropas Sociālais fonds

FEA – finanšu un ekonomiskais aprēķins

FM – Finanšu ministrija

FS – finansējuma saņēmējs

IKS – iekšējās kontroles sistēma

ISO – kvalitātes vadības sistēma, kas sastāv no dokumentētas kvalitātes politikas un mērķiem, kvalitātes rokasgrāmatas un procedūru saraksta (no angļu val.– International Organization for Standardization)

KF – Kohēzijas fonds

KPS – Klientu profila sistēma

KPVIS – Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēma

LIAA – Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra

MI – Mākslīgais intelekts

MK – Ministru kabinets

PPP – Publiskā un privātā partnerība

RI – Revīzijas iestāde

RMR – Risku monitoringa rīks

SAM – specifiskā atbalsta mērķis

SKF – Sociālā klimata fonds

TPF – Taisnīgas pārkārtošanās fonds

VI – Vadošā iestāde

VID – Valsts ieņēmumu dienests



Anita Krūmiņa
CFLA direktore

Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā (CFLA) 2025. gadā **būtiski pieauga gan projektu ieviešanas aktivitāte, gan apstiprināto maksājumu apjoms, sasniedzot vēsturiski augstāko līmeni CFLA darbībā.** Uzraudzībā esošo projektu skaits palielinājās līdz 3 847, bet projektu īstenotājiem apstiprināto maksājumu apjoms pārsniedza 1,1 miljardu euro, apliecinot CFLA administratīvo kapacitāti sarežģītu un apjomīgu investīciju portfeļu pārvaldībā.

Pieaugot investīciju tempam un projektu skaitam, CFLA fokuss 2025. gadā bija ne tikai uz rezultātiem, bet arī uz ilgtspējīgiem procesiem – **risku savlaicīgu identificēšanu, administratīvās slodzes mazināšanu un efektīvu sadarbību ar projektu īstenotājiem.**

Praktiskā “konsultē vispirms” pieejas īstenošana kļuva par ikdienas darba sastāvdaļu gan projektu atlasēs, gan uzraudzībā. Tika pilnveidota iekšējās kontroles sistēma, attīstīti KPVIS, risku monitoringa un klientu profila risinājumi, kā arī nodrošināta atbilstība informācijas drošības standartiem.

Augsto CFLA darba kvalitāti apliecina klientu un sadarbības partneru vērtējums – 2025. gadā kopējais apmierinātības līmenis sasniedza 89%, īpaši izceļot **darbinieku profesionalitāti, pieejamību un uz sadarbību vērstu komunikāciju.** Paralēli CFLA stiprināja savu lomu publiskās un privātās partnerības kompetences centra un attīstības sadarbības projektu īstenošanā, veicinot pieredzes pārnesi un Latvijas institucionālās kapacitātes atpazīstamību arī starptautiskā līmenī.

Skatoties nākotnē, CFLA 2025. gadā lika stabilu pamatu gan Sociālā klimata fonda ieviešanai, gan nākamajam ES fondu plānošanas periodam, saglabājot **stratēģisku fokusu uz efektivitāti, caurspīdīgumu un ieguldījumu reālu rezultātu sasniegšanā Latvijas attīstībai.**

Saturs

Priekšvārds	3
1. Pamatinformācija	6
1.1. Darbības virzieni un galvenās funkcijas	
1.2. Prioritātes un darba uzdevumi	
2. CFLA darbība 2025. gadā	9
2.1. Digitālie risinājumi	
2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām	
2.3. CFLA iekšējās kontroles sistēma	
2.4. CFLA informācijas sistēmas	
2.5. Darbības stratēģijas rezultatīvie rādītāji	
3. Komunikācija ar sabiedrību	15
3.1. Informatīvie un komunikācijas pasākumi	
3.2. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos	
3.3. Klientu aptaujas	
4. Personāls	21
5. Finanšu resursi un rezultāti	24
5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums	
5.2. ES fondu, Atvēršanas fonda un kibernetikas līdzekļu pārvaldība	
5.3. Publiskā un privātā partnerība	
5.4. Attīstības sadarbības aģentūra	
6. 2026. gada prioritātes	30
Pielikumi	31
1. pielikums – CFLA struktūra	
2. pielikums – Valsts budžeta finansējums	
3. pielikums – Valsts budžeta izdevumi	

1

PAMATINFORMĀCIJA



1.1. Darbības virzieni un galvenās funkcijas

CFLA ir tiešās pārvaldes iestāde, kas darbojas Finanšu ministra pārraudzībā. CFLA vada direktors, kas ir augstākā amatpersona CFLA. Direktoram ir divi vietnieki – direktora vietnieks projektu ieviešanas jautājumos un direktora vietnieks programmu un projektu atbilstības jautājumos. CFLA darbojas vienotā hierarhiskā struktūrā un nodrošina ārvalstu finanšu līdzekļu pārvaldību Latvijas izaugsmei. CFLA darbības pamatā ir “konsultē vispirms” pieeja, uzticamība, efektivitāte un nulles tolerance pret krāpšanu un korupciju.

CFLA veic šādas funkcijas:

- Eiropas Savienības fondu (ES fondu) – Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF), Kohēzijas fonda (KF), Eiropas Sociālā fonda – sadarbības iestāde;
- Atvērēšanas fonda (AF) uzraudzības funkcijas;
- Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.-2027. gada plānošanas perioda grantu vadības likumā noteiktās aģentūras funkcijas;
- Publiskās un privātās partnerības (PPP) uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkcijas;
- Attīstības sadarbības aģentūras funkcijas;
- citas ar ārvalstu finanšu līdzekļu administrēšanu saistītas funkcijas.

Pārskata gadā CFLA funkcijās izmaiņu nebija, vienlaikus ar MK 2025. gada 1. jūlijā apstiprināto Sociālā klimata fonda (SKF) plānu noteikts, ka CFLA pildīs projektu atlases un ieviešanas uzraudzības funkcijas šīs jaunās ES programmas ietvarā.

CFLA visos procesu posmos ievēro darbības principus, kas atbilst CFLA stratēģijā noteiktajai misijai, vīzijai un vērtībām.



Misija

Uzticami un efektīvi pārvaldīt ārvalstu publiskās investīcijas Latvijas izaugsmei



Vīzija

Kompetents partneris publisko investīciju pārvaldībā



Vērtības

Attīstība

Sadarbība

Godprātība

Stabilitāte

CFLA sniedz šādus publiskos pakalpojumus:

- projekta atbilstības apstiprināšana finansējuma saņemšanai;
- atbalsts fondu līdzfinansējuma saņemšanai un projektu īstenošanai;
- informācijas pieejamība Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmā (KPVIS);
- atbalsts attīstības sadarbības projektu īstenošanā;
- atbalsts PPP projektu īstenošanā.

1.2. Prioritātes un darba uzdevumi

STRATĒĢISKĀS PRIORITĀTES 2023–2026

“Konsultē vispirms” princips

1 Klientorientēts un kvalitatīvs atbalsts projektu īstenotājiem visos projektu ieviešanas posmos

Investīciju pārvaldības efektivitāte

2 Riskos balstīta un uz rezultātiem orientēta projektu uzraudzība, samazinot administratīvo slogu projektu ieviešanā

Attīstību veicinoša darba vide

3 Kompetenti, profesionāli un uz attīstību vērsti darbinieki atbalstošā darba vidē

Digitālās ekosistēmas attīstība

4 Mūsdienīgu digitālo risinājumu attīstība efektīvai procesu pārvaldībai un sadarbībai ar klientiem

PAVEIKTIE UZDEVUMI



ES fondu ieviešanas progress

Intensīvs 2021–2027 periods: organizētas **75 atlases** un noslēgti **926 jauni līgumi**. Turpināta 2014–2020 perioda maksājumu un nefunkcionējošo projektu uzraudzība.



Rekordliels investīciju apjoms

Projektu īstenotājiem apstiprināts rekordliels maksājumu apjoms: **1,1 miljards EUR**, pārsniedzot investīciju prognozi un n+3 mērķi.



Administratīvā sloga mazināšana

Ieviesti administratīvā sloga mazināšanas pasākumi (ASM), vienkāršojot procesus, pilnveidojot pašdeklarāciju pieeju un stiprinot riskos balstītu uzraudzību.



Klientorientēta pieeja

Stiprināta klientorientēta pieeja, organizējot seminārus, konsultācijas un reģionālās tikšanās projektu īstenotājiem.



Iekšējās kontroles un risku pārvaldība

Pilnveidota iekšējās kontroles sistēma (IKS), saglabājot zemu kļūdu līmeni un attīstot risku monitoringa risinājumus.



Digitālo risinājumu attīstība

Attīstīti digitālie rīki – projektu portāls jeb Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēma (KPVIS), Risku monitoringa rīks un Klientu profila sistēma (KPS).



Darbinieku kapacitāte un darba vide

Stiprināta darbinieku kapacitāte un pilnveidota hibrīddarba vide efektīvākai darba organizācijai



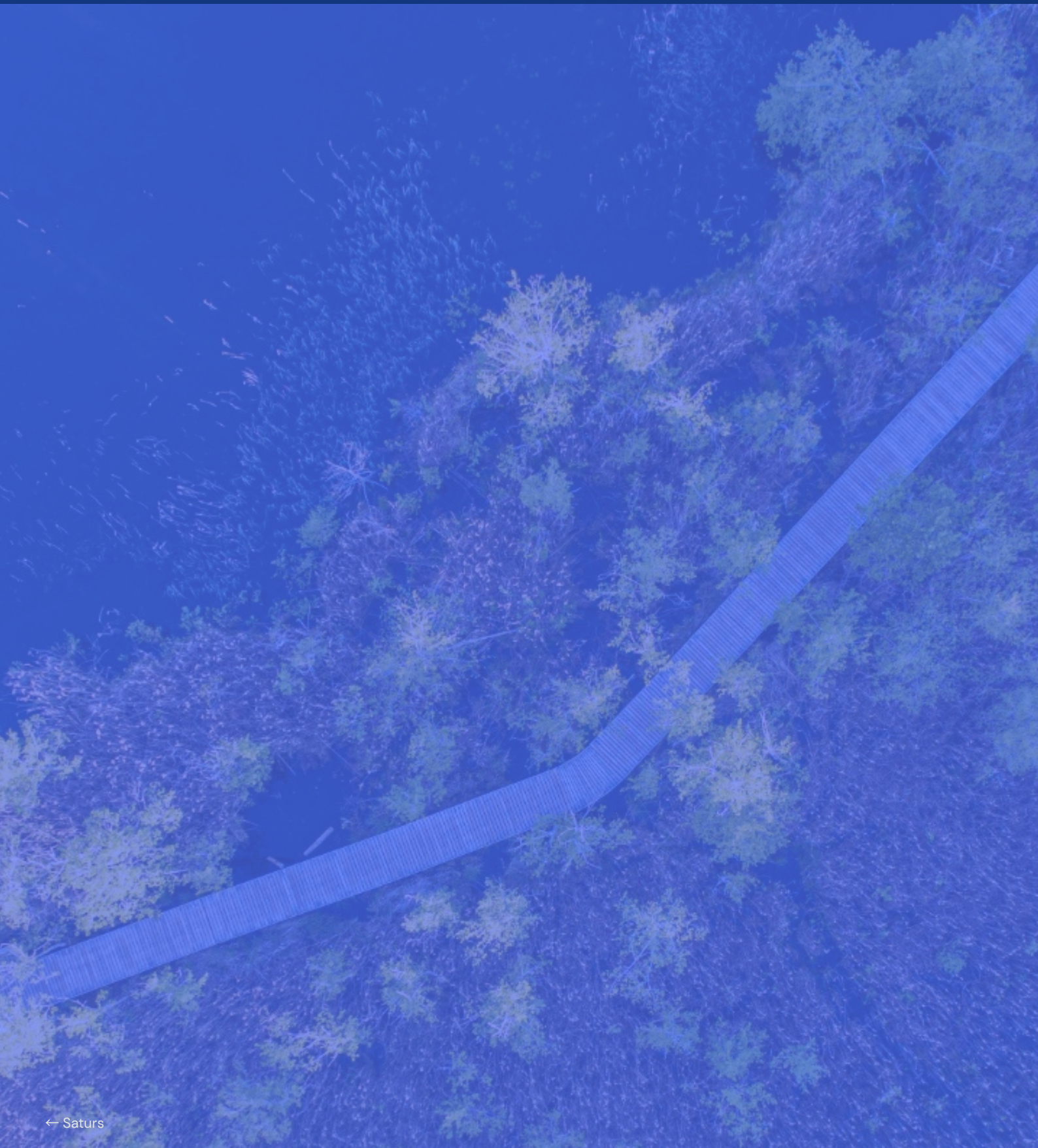
Attīstības sadarbības un PPP projekti

Turpināta publiskās un privātās partnerības (PPP) projektu īstenošana un attīstības sadarbības projektu ieviešana



Gatavošanās nākamajam periodam

Veikta sagatavošanās Sociālā klimata fonda (SKF) ieviešanai un nākamajam ES fondu plānošanas periodam



Pārskata gadā īstenots dinamisks ES fondu 2021 – 2027 projektu iesniegumu atlasēs iesaistīto procesu cikls un būtiski pieauga ES fondu 2021 –2027 un AF projektu ieviešanas aktivitāte. Kopējais darbu apjoms balstīts ievērojamā projektu portfeļa pieaugumā – **uzraudzībā esošo projektu skaits sasniedza 3 847**, kas ir būtisks pieaugums salīdzinājumā ar iepriekšējiem gadiem.

Publiskās un privātās partnerības (PPP) jomā 2025. gadā CFLA turpināja stiprināt savu kompetences centra lomu, aktīvi darbojoties pieejamo mājokļu programmas, Nacionālā stadiona un aizsardzības jomas PPP risinājumu darba un uzraudzības grupās, kā arī sniedzot metodisko atbalstu un sagatavojot vairākus atzinumus (t.sk. par FEA) un neoficiālos izvērtējumus PPP projektu dokumentācijai. Papildus uzsākta PPP e-mācību moduļa izveide, paplašināta sadarbība ar finanšu un investīciju nozares institūcijām, tostarp Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru (LIAA) un Finanšu nozares asociāciju, kā arī organizēta PPP konference, veicinot vienotas prakses stiprināšanu un investīciju piesaistes potenciālu.

Pildot **Attīstības sadarbības aģentūras funkcijas**, CFLA 2025. gadā uzsāka četrus jaunus attīstības sadarbības projektus Ukrainā, Uzbekistānā, Ēģiptē un Tanzānijā, kas vērsti uz kibernetikas stiprināšanu, sieviešu digitālo prasmju un līderības attīstību IKT nozarē, lauksaimniecības kooperācijas veicināšanu un patērētāju tiesību aizsardzības sistēmas pilnveidošanu. Vienlaikus veicināta starptautiskā sadarbība un pieredzes apmaiņa ar Ukrainas un Uzbekistānas institūcijām projektu vadības, finanšu kontroles un institucionālās kapacitātes stiprināšanas jomās, kā arī pilnveidoti projektu pārvaldības procesi, lai sekmīgi īstenotu arvien plašākas attīstības sadarbības iniciatīvas.

2.1. Digitālie risinājumi

CFLA pastāvīgi pilnveido digitālos risinājumus un darba procesus. 2025. gadā īstenoti vairāki būtiski attīstības projekti.



Efektivitātes pieaugums



Datu kvalitāte un analītika



Risku vadība un drošība



Klientu pieredzes uzlabošana

1 KPVIS RMR un Datu analīzes rīka (DAR) attīstība



2025. gadā pabeigta pilna Risku monitoringa rīka (RMR) funkcionalitāte, nodrošinot datus balstītu projektu uzraudzību un analītiku.

✓ statuss: **pabeigts**

2 Klientu profila sistēmas (KPS) izstrāde



Pabeigta Klientu profila sistēmas izstrāde, nodrošinot automatizētu risku identificēšanu un klientu uzticamības novērtēšanu.

✓ statuss: **pabeigts**

3 Mākslīgā intelekta (MI) izmantošanas attīstība



Noslēgts Valsts pētījumu programmas projekts par mākslīgā intelekta pielietojumu ES fondu projektu pārvaldībā. Projekta ietvaros izstrādāts prototips un sagatavoti rīcībpolitikas ieteikumi turpmākai MI risinājumu attīstībai CFLA darbā.

✓ statuss: **pabeigts**

4



Iekšējās vides (BURS) uzlabošana

Turpināta jaunā satura pārvaldības risinājuma ieviešana un uzturēšana, nodrošinot vienotāku, pārskatāmāku un efektīvāku iekšējo komunikāciju.

 statuss: **turpinās**

5



Dokumentu vadības sistēmas "Namejs" ieviešana

2025. gada sākumā pilnībā pabeigts darbs pie dokumentu vadības sistēmas "Namejs" ieviešanas.

 statuss: **pabeigts**

2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām

2025. gadā turpinājās ES fondu 2021–2027 un Atvēršanas fonda investīciju normatīvā ietvara pilnveide. Pārskata periodā apstiprināti vairāki MK noteikumi un to grozījumi, kas nosaka investīciju un reformu ieviešanu, tai skaitā specifisko atbalsta mērķu (SAM) nosacījumus, rādītājus, atlases kritērijus un finanšu plūsmas prasības. CFLA aktīvi līdzdarbojās šo noteikumu precizēšanā un sniedza priekšlikumus administratīvā sloga mazināšanai gan atlasēs, gan uzraudzībā – vienkāršojot prasības, identificējot samērīgākus kritērijus un veicinot procesu vienkāršošanu visā ES fondu vadības sistēmā.

ADMINISTRATĪVĀ SLOGA MAZINĀŠANAI PAVEIKTAIS:

1 Procesu vienkāršošana

- pārskatīti un vienkāršoti iekšējie procesi un prasības
- samazināts iesniedzamo dokumentu apjoms un pārskatītas veidlapas
- ieviesta saprotamāka komunikācija – lēmumu skaidrošana vienkāršā valodā
- novērsta dublējošo pārbaucēju prakse

2 Projektu atlases atvieglojumi

- samazināts vērtēšanas kritēriju skaits
- atvieglota kritēriju pārbaude
- ieviesta pašdeklarācijas atzīme sistēmā
- projekta apraksti kļuva īsāki un kodolīgāki
- integrēts Valsts ieņēmumu dienesta reitings – uzņēmumiem ar A kategoriju netiek veikta nodokļu pārbaude
- samērīgāki nosacījumi nodokļu parādu kritērijiem

3 Uzraudzības procesu atvieglošana

- mazāk jāiesniedz pārskati un atskaites
- vienota prakse un uzlabota sadarbība ar iepirkumu uzraudzības biroju (IUB), t.sk. par pirmspārbaudēm
- atvieglota ķīlu saskaņošana
- vienkāršota administratīvo izmaksu uzskaitē projektos

4 Digitalizācija administratīvā sloga mazināšanai

- uzlabota projektu portāla funkcionalitāte (veidlapas, atskaites)
- izveidots video cikls "Atbalsts Projektu portāla lietošanā"
- ieviesta KPS risku monitorēšanai, kas samazina manuālās pārbaudes
- pilnveidoti KPVIS moduļi, t.sk. Ziņojumu dēlis un RMR

5 Sadarbības stiprināšana kā administratīvā sloga mazināšanas instruments

- regulāras konsultācijas ar finansējumu saņēmējiem (FS) un ministrijām, lai savlaicīgi novērstu riskus un neskaidrības
- pārskatīta CFLA stratēģija ar uzsvāri uz klientorientētu, preventīvu atbalstu
- rīkoti semināri, individuālās konsultācijas un starpresoru tikšanās

IEGUVUMI



vienkāršotāki un **saprotamāki procesi** projektu iesniedzējiem un īstenotājiem



ātrāka projektu ieviešana un lēmumu pieņemšana



efektīvāka uzraudzība un pārvaldība, mazinot administratīvo slogu

Turpināsim attīstīt normatīvo vidi, lai nodrošinātu elastīgu, efektīvu un uz rezultātu vērstu ES fondu investīciju ieviešanu.

2.3. CFLA iekšējās kontroles sistēma

2025.gadā CFLA turpināja uzturēt un pilnveidot iekšējās kontroles sistēmu (IKS) gan ES fondu, gan Atveseļošanas fonda ieviešanā. IKS tika regulāri pārskatīta un aktualizēta, balstoties uz risku izvērtējumu, auditu secinājumiem un projektu ieviešanas praksē identificētajiem uzlabojumiem.

IKS PILNVEIDES VIRZIENI 2025. GADĀ

Vienkāršotāki kontroles mehānismi

Ieviesti vienkāršotāki kontroles mehānismi un pārskatītas pārbaudes lapas

Samazināts administratīvais slogs

Mazāk riskantos projektos samazināts pārbaudāmo jautājumu apjoms

Riskos balstītas pieejas stiprināšana

Paplašināta riskos balstīta pieeja, integrējot finanšu saņēmēju atbildības principu

Krāpšanas un korupcijas risku uzraudzība

Pilnveidots Atveseļošanas fonda krāpšanas, korupcijas un interešu konflikta uzraudzības process

Vienota iepirkumu pirmspārbaudes prakse

Mazāk riskantos projektos samazināts pārbaudāmo jautājumu apjoms

REVĪZIJU REZULTĀTI APLIECINA IKS ATBILSTĪBU

0,21%

RI konstatētais **kļūdu līmenis** ES fondu **2014.–2020.** gada plānošanas perioda projektos, kas ir būtiski zem Eiropas Komisijas noteiktās 2 % pieļaujamās sliekšņa vērtības

0,17%

RI konstatētais **kļūdu līmenis** ES fondu **2021.–2027.** gada plānošanas perioda projektos, kas ir būtiski zem Eiropas Komisijas noteiktās 2 % pieļaujamās sliekšņa vērtības

„2”

ES fondu **2021.–2027.** gada plānošanas perioda **vadības sistēma** saņēmumi novērtējumu **“2”**, kas apliecina tās darbības atbilstību noteiktajām prasībām

TURPMĀKĀ ATTĪSTĪBA

Turpināta Sociālā klimata fonda (SKF) ieviešanas iekšējās kontroles sistēmas koncepta izstrāde, gatavojoties jaunās programmas uzsākšanai 2026./2027. gadā.

2.4. CFLA informācijas sistēmas

CFLA izmanto vairākas informācijas sistēmas, kuru centrālais elements ir Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēma (KPVIS).

KPVIS atbilst informācijas drošības pārvaldības standarta ISO/IEC 27001 prasībām. Kopš 2024. gada sertificēts ne tikai KPVIS, bet arī Kohēzijas politikas fondu uzraudzības process, saņemot atbilstības sertifikātu ISO/IEC 27001:2022 standartam.

2025. GADĀ:

ISO/IEC 27001:2022 atbilstība

Uzturēta sertificēta informācijas drošības pārvaldības sistēma

Risku monitoringa rīks

Pabeigta Risku monitoringa rīka pilna funkcionalitāte un uzsākta tā izmantošana projektu uzraudzībā

Datu analīzes rīks

Attīstīti datu analīzes pārskati un informatīvie paneļi projektu, programmu un institucionālajā līmenī

Klientu profila sistēma

Pabeigta Klientu profila sistēmas izstrāde

KPVIS attīstība un funkcionalitāte

2025. gadā turpinājās mērķtiecīga KPVIS pilnveide, ieviešot un attīstot funkcionalitātes, kas atbalsta gan projektu īstenotājus, gan CFLA speciālistus:

- pabeigta RMR pilna funkcionalitātes izstrāde un uzsākta tā praktiska izmantošana projektu uzraudzībā;
- attīstīts DAR, izstrādājot pārskatus un informatīvos paneļus projekta, programmu un institucionālā līmenī;
- ieviesta un pilnveidota Ziņojumu dēļa funkcionalitāte, nodrošinot CFLA darbiniekiem un FS iespēju ērti sekot līdzi aktuālajiem procesiem un uzdevumiem;
- integrēta KPVIS sasaiste ar citām valsts informācijas sistēmām, tai skaitā VISS, uzlabojot datu apmaiņu un samazinot manuālu informācijas ievadi.

Klientu profila sistēma (KPS)

2025. gadā pabeigta KPS izstrāde, kas nodrošina:

- centralizētu informāciju par klientiem un viņu projektu portfeļiem;
- automatizētu risku identificēšanu un uzticamības izvērtēšanu;
- atbalstu riskos balstītai uzraudzībai un kontroles pasākumu mērķēšanai.

Datu drošība un informācijas aizsardzība

CFLA informācijas sistēmu darbība 2025. gadā nodrošināta, ievērojot augstus informācijas drošības standartus, tostarp:

- uzturēta atbilstība ISO/IEC 27001:2022 informācijas drošības pārvaldības standartam;
- veikta regulāra ievainojamību uzraudzība, lietotāju piekļuves kontrole un gala iekārtu drošības pārbaudes;
- stiprināta darbinieku informācijas drošības izpratne, t.sk. īstenoti pikšķerēšanas testi un preventīvi drošības pasākumi.

Digitalizācija kā administratīvā sloga mazināšanas instruments

Informācijas sistēmu pilnveide 2025. gadā veicināja administratīvā sloga mazināšanu, nodrošinot:

- automatizētu datu izmantošanu risku novērtēšanā un pārbaudēs;
- samazinātu manuālo dokumentu apriti;
- pārskatāmāku informācijas pieejamību gan projektu īstenotājiem, gan CFLA darbiniekiem.

2.5. Darbības stratēģijas rezultatīvie rādītāji

2025. gadā CFLA turpina darbu, balstoties uz CFLA stratēģijā noteiktajām prioritātēm un 2025. gadam stratēģijas izpildei izstrādāto darba plānu. Stratēģijā noteiktos mērķus un sasniedzamos rādītājus īsteno, nodrošinot kvalitatīvu un jēgpilnu atbalstu projektu īstenotājiem, kā arī reaģējot uz izaicinājumiem.

CFLA 2023.–2026. gada darbības stratēģijā noteikto galveno snieguma rādītāju izpilde 2025. gadā kopumā apliecina ne vien stabilu CFLA darbību un efektivitāti, bet arī aģentūras spēju **mērķtiecīgi un kvalitatīvi ieviest uzlabojumus risku vadībā, digitalizācijā un klientorientētā atbalsta nodrošināšanā.**

99%

Rezultatīvi īstenoti ES fondu 2021–2027 projekti

plānots: 95%

114%

ES fondu 2021–2027 projektu finanšu rādītāju prognozes izpilde

plānots: 100%

82%

Klientu apmierinātība ar informācijas pieejamību, apmaiņu

plānots: 85%

82%

Klientu apmierinātība ar atbalstu, "konsultē vispirms"

plānots: 80%

79%

Klientu apmierinātība ar apmācībām

plānots: 75%

7,4

Klientu apmierinātība ar KPVIS

plānots: 7,7 (no 10)

11%

Samazinājums projektu ieviešanas dokumentācijas izvērtēšanas termiņiem

plānots: 5%

0.015 €

Viena eiro administrēšanas izmaksas

plānots: <0,02 eur

89%

Darbinieku apmierinātība ar darbu hibrīdvides apstākļos

plānots: 70%

9

PPP finanšu un ekonomiskie aprēķini – CFLA izvērtēšanai

plānots: 2

4

priekšlikumi PPP īstenošanai, dalība uzraudzības grupā

plānots: 1

4

Jauni attīstības sadarbības projekti

plānots: 2

3 KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU



2025. gadā CFLA turpināja īstenot aktīvu un kvalitatīvu komunikāciju ar sabiedrību, nodrošinot savlaicīgu un skaidru informāciju par ES fondu un Atveseļošanas fonda investīciju ieviešanas progresu, būtiskākajām izmaiņām un aktualitātēm. Informācija sniegta ciešā sadarbībā ar atbildīgajām iestādēm un projektu īstenotājiem, nodrošinot vienotu pieeju un skaidrojumu pieejamību. "Konsultē vispirms" pieeja arī 2025. gadā bija CFLA komunikācijas pamatprincipu centrā, stiprinot atbalstošu un uz sadarbību orientētu attiecību veidošanu ar finansējuma saņēmējiem un veicinot preventīvu kļūdu novēršanu.

Atbilstoši aktuālajām tendencēm un sabiedrības, t.sk, CFLA klientu pieprasījumam, informatīvie pasākumi 2025. gadā rīkoti lielākoties tiešsaistē – klientiem un interesentiem ērtākajā formā, tādējādi nodrošinot operatīvu un nepastarpinātu piekļuvi informācijai un viedokļu apmaiņu.

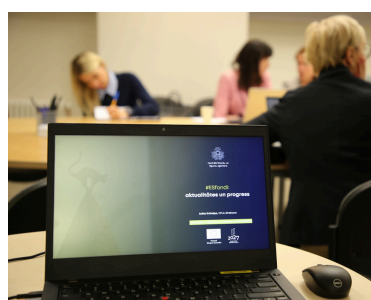
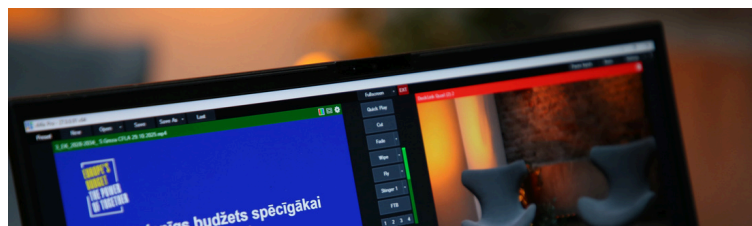
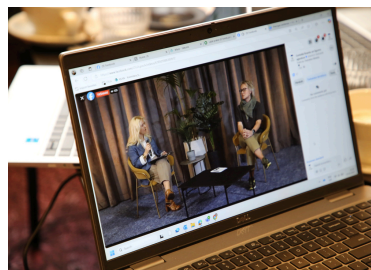
3.1. Informatīvie un komunikācijas pasākumi

2025. gadā CFLA īstenoja plašu un daudzveidīgu komunikācijas aktivitāšu klāstu – seminārus, vebinārus, tematiskās diskusijas, starpresoru progresa sanāksmes, konsultācijas un ikgadējo PPP konferenci, aktīvi sadarbojoties ar ministrijām, pašvaldībām, plānošanas reģioniem, NVO un starptautiskajiem partneriem.

Pasākumos galvenā uzmanība veltīta projektu atlases un ieviešanas aktualitātēm, iepirkumu jautājumiem, risku vadībai, "konsultē vispirms" pieejas īstenošanai, PPP attīstībai, digitalizācijas un KPVIS jaunumiem, kā arī nozaru specifiskiem jautājumiem, lai atbalstītu kvalitatīvu un savlaicīgu investīciju ieviešanu.

BŪTISKĀKĀS AKTIVITĀTES:

- **ikgadējā PPP konference**, kas pulcēja valsts un pašvaldību pārstāvjus, finanšu institūcijas, nozares ekspertus un investorus diskusijām par aktuālajiem PPP risinājumiem, izaicinājumiem un labās prakses piemēriem;
- **tematiskie semināri un vebināri** par ES fondu 2021–2027 projektu sagatavošanu un ieviešanu, tai skaitā par atbalsta nosacījumiem, rādītāju izpildi un maksājumu kārtību;
- **Labās prakses semināri**, kuros prezentēti veiksmīgi projektu īstenošanas piemēri un aplūkotas biežāk pieļautās kļūdas un praktiski risinājumi projektu sagatavošanā, ieviešanā, finanšu plānošanā un rādītāju izpildē;
- **Starpinstitucionālās progresa sanāksmes** ar atbildīgajām iestādēm par investīciju ieviešanas gaitu un riskiem;
- **Reģionālās tikšanās un informatīvie pasākumi**, veicinot vienotu izpratni par finansējuma iespējām un projektu īstenošanas prasībām ārpus galvaspilsētas.



3.2. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos

CFLA kompetencē esošā informācija ir pieejama iestādes oficiālajā tīmekļvietnē www.cfla.gov.lv, kā arī sabiedrības un klientu informēšanā aktīvi izmanto CFLA kontus dažādos sociālajos medijos.

CFLA tīmekļvietnē ir pieejama aktuāla un pārskatāma informācija par aģentūras darbību, ES fondu un Atveseļošanas fonda ieviešanas progresu, kā arī plānotajām un izsludinātajām projektu atlasēm. Vietnē publicēti projektu iesniegumu sagatavošanai nepieciešamie materiāli – atlasēs nolikumi, veidlapas, skaidrojošie materiāli un biežāk uzdoto jautājumu atbildes –, kā arī praktiskas norādes, ieteikumi un skaidrojumi projektu īstenošanai.

2025. gadā CFLA tīmekļvietni www.cfla.gov.lv apmeklējuši **70 627 lietotāju** un veikuši 523 900 lapu skatījumu. Apmeklētāko mājaslapas sadaļu augšgalā – projektu iesniegumu atlasē par mājsaimniecību siltumapgādes sistēmu pilnveidi (ES fondu 2021– 2027 SAM pasākums Nr. 2.2.3.6). Šī sadaļa skatīta vairāk nekā 29 000 reižu. Vēl bieži apmeklētas sadaļas par citām ES fondu 2021– 2027 programmām, kurās tiek izvietota informācija gan par projektu atlasēm, gan arī projektu īstenošanā noderīgi materiāli. Šī sadaļa skatīta 35 tūkstoši reižu. Tāpat biežāk izmantoto tīmekļvietnes sadaļu topā – Vakances (16 300 apmeklējumu) un Informācija par e-vidi (14 853).

CFLA aktīvi darbojas sociālo tīklu platformās Facebook, Twitter, LinkedIn un Youtube. 2025. gadā šajos kanālos publicētas ziņas un informatīvi materiāli, t.sk. ar atsaucēm uz CFLA tīmekļvietni, kā arī ES fondu projektu īstenošanas stāsti, ko bagātīgi papildina fotoattēli.

2025. gadā:

- **Facebook** kontā publicēti vairāk nekā 400 oriģināli un unikāli ieraksti, kas kopā sasnieguši vairāk nekā 982 tūkstošus lielu mērķauditoriju. Klāt nākuši vairāk nekā 760 sekotāju;
- **x.com** publicēti vairāk nekā 200 ierakstu. Sekotāju skaits sasniedza vairāk nekā 1,2 tūkstošus;
- **LinkedIn** – vairāk nekā 380 ierakstu. Klāt nākuši vairāk nekā 270 sekotāju;
- **YouTube** vietnē publicēti 77 videomateriāli, un tiem 2025. gadā bijis vairāk nekā 18,1 tūkstoši skatījumu. Klāt nākuši 72 abonenti. Publicēto videomateriālu saturs – informatīvo pasākumu ieraksti, kas pastāvīgi kalpo par mācību un informatīvo materiālu ES fondu finansējuma saņēmējiem un citiem interesentiem.



400+
ierakstu

982 000
skatījumu

760
jaunu sekotāju



200
ierakstu

1 200
sekotāju



380+
ierakstu

270
jaunu sekotāju



77
video

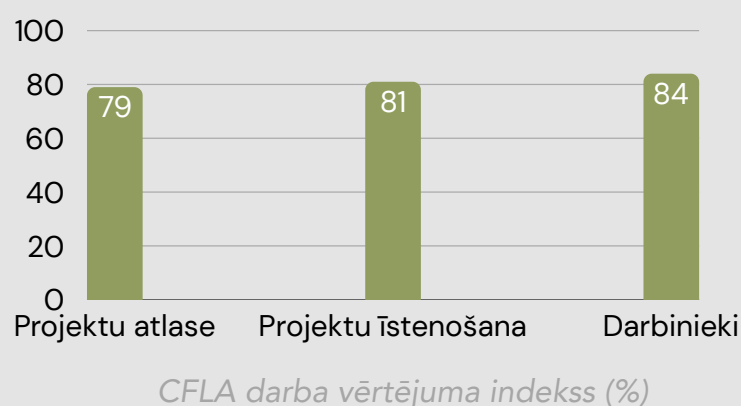
18 000
skatījumu

3.3. Klientu aptaujas

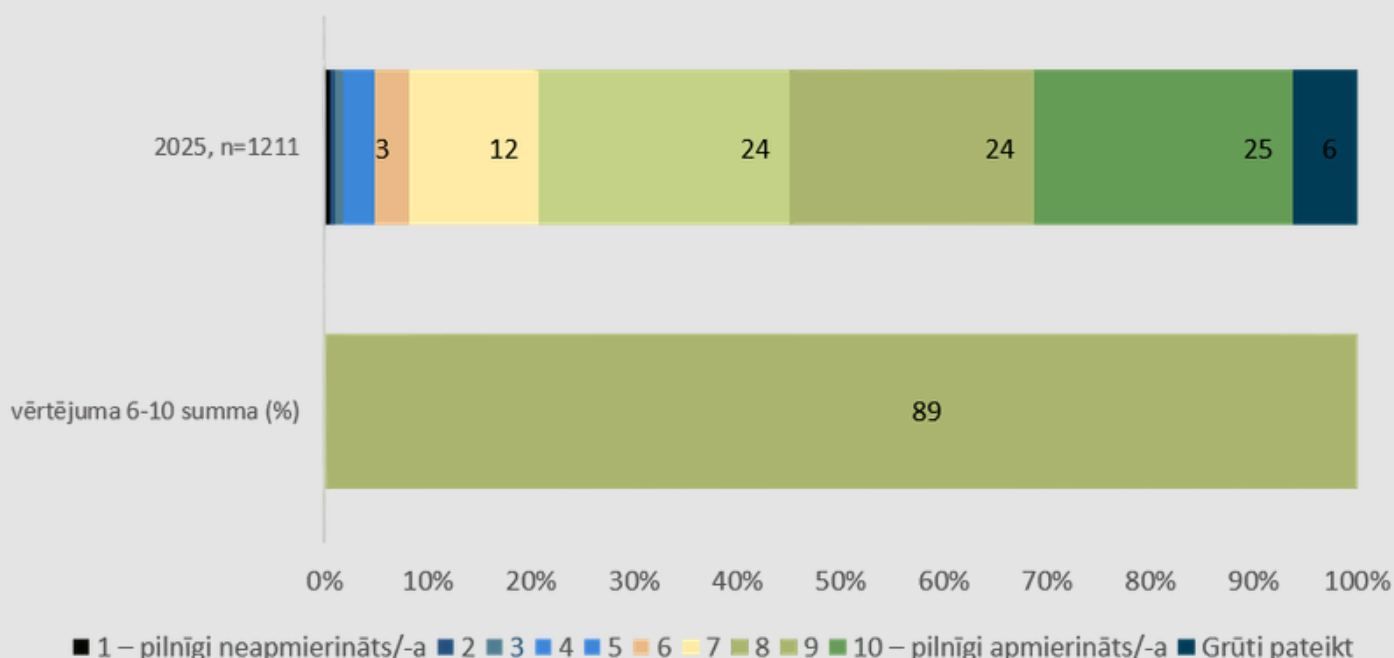
2025. gadā veikta ikgadējā klientu un sadarbības partneru apmierinātības izpēte. Pētījumu veica SIA "RAIT Custom Research Baltic", izmantojot pētījuma metodi – interneta aptauju, aptaujas periods 2025. gada oktobris, novembris.

Aptaujas anketā iekļauti jautājumi par vairākiem CFLA darbības aspektiem, e-vides funkcionalitāti, vēlamajiem uzlabojumiem, kā arī lūgts paust viedokli CFLA darbības kvalitāti.

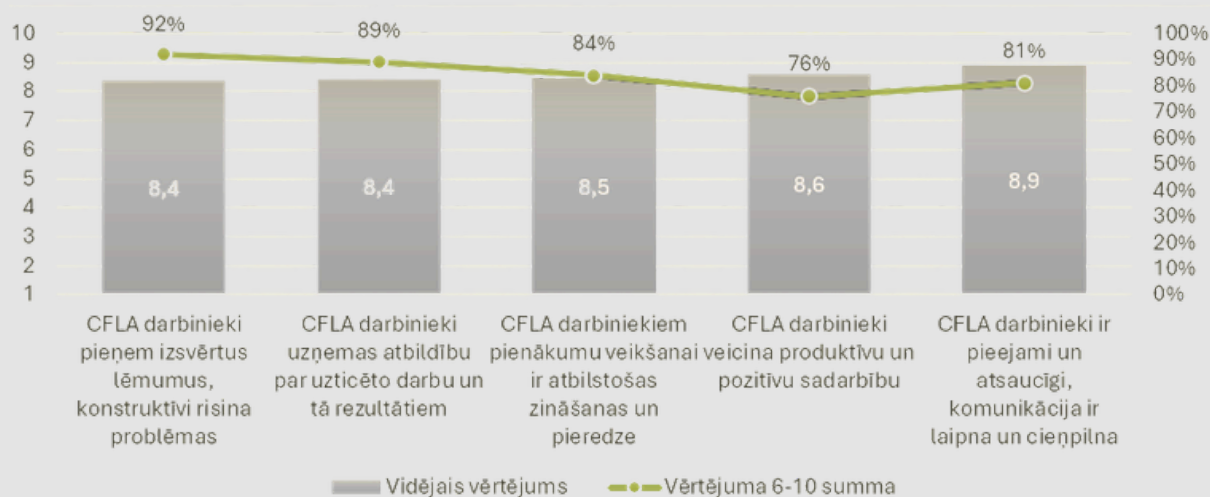
Klientu aptaujās piedalījās **1211 respondentu**. Vislielākais respondentu īpatsvars bija no fiziskām personām, valsts pārvaldes iestādēm un pašvaldībām. **Kopējais CFLA darba vērtējuma indekss pēc klientu vērtējuma ir 81%.**



89% respondentu kopumā ir **apmierināti ar sadarbību ar CFLA.**



Klienti, novērtējot CFLA darbību, **īpaši atzinīgi novērtējuši CFLA personālu** un sadarbību ar to.



Vidējais vērtējums un vērtējuma summa (6-10 ballju sistēmā)

Aptaujas rezultāti parāda **ļoti augstu CFLA klientu apmierinātību ar darbinieku darbu 2025. gadā**, jo visos vērtētajos aspektos vairāk nekā 75% respondentu snieguši vērtējumu 6–10 ballu skalā. Visaugstāk novērtētās jomas ir:

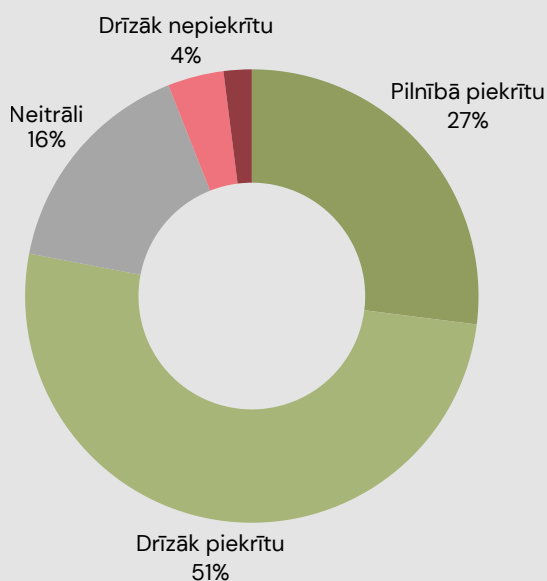
- **pieejamība, atsaucība un cieņpilna komunikācija – 92% pozitīvo vērtējumu;**
- produktīva un pozitīva sadarbība – 89%;
- darbinieku kompetence un zināšanas – 84%.

Arī **Finanšu ministrija (FM)** kā ES fondu vadošā iestāde (VI) ir **īstenojusi aptauju** ar CFLA sadarbības partneriem un projektu īstenotājiem par CFLA sniegto pakalpojumu kvalitāti.

Aptaujas rezultāti liecina, ka CFLA klienti un sadarbības partneri kopumā **pozitīvi novērtē pēdējos gados īstenotos administratīvā sloga mazināšanas pasākumus un pakāpenisku CFLA kultūras maiņu, stiprinot tās lomu kā uz sadarbību vērstam un klientorientētam partnerim.** CFLA klienti un sadarbības partneri kopumā jūt uzlabojumus, kas vērsti uz birokrātijas mazināšanu (skat. 3.3. att.)

Vai Jūs piekrītat, ka sadarbība ar CFLA un CFLA procesi ir kļuvuši ātrāki un mazāk birokrātiski?

Lielākā daļa, t.i., 78% respondentu pilnībā vai drīzāk piekrīt jautājumā izteiktajam apgalvojumam, vienlaikus 16% ir neitrāli, bet 6% drīzāk nepiekrīt vai pilnībā nepiekrīt izteiktajam apgalvojumam.



Respondentu vērtējums par sadarbību ar CFLA un procesu ātrumu

FM īstenojās aptaujas ierosinājumu sadaļā respondenti sniedza priekšlikumus turpmākiem uzlabojumiem vairākās jomās, galvenokārt akcentējot nepieciešamību pilnveidot KPVIS funkcionalitāti un lietojamību, stiprināt vienotu un konsekventu konsultāciju pieeju, mazināt atsevišķu procesu birokrātiju un uzlabot metodisko materiālu praktisko pielietojamību.

Vienlaikus ierosinājumi lielā mērā sakrīt ar jau identificētajiem CFLA pilnveides virzieniem, jau šobrīd CFLA aktīvi strādā pie KPVIS funkcionalitātes uzlabošanas, darbinieku izglītošanas, lai nodrošinātu vienādu un kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu.

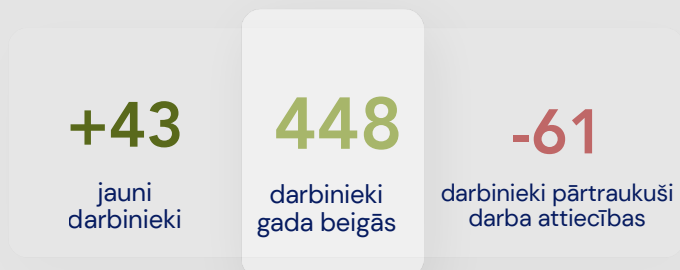
4 PERSONĀLS



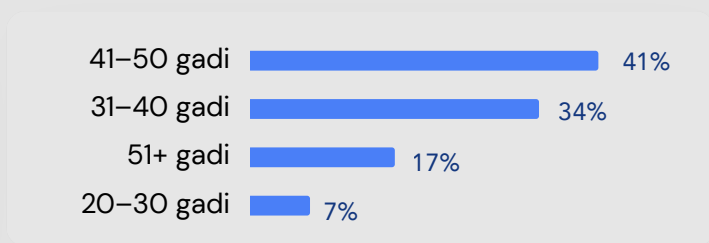
CFLA KOMANDA SKAITĻOS | 2025



DARBINIEKU MAINĪBA



VECUMA STRUKTŪRA



PERSONĀLA ATLAISE



PROFESIONĀLĀ ATTĪSTĪBA UN KOMPETENČU STIPRINĀŠANA

- Regulāras mācības un semināri
- Valsts administrācijas skolas programmas
- Iekšējās ekspertu vadītās apmācības
- Korupcijas novēršanas un ētikas jautājumi
- ES fondu projektu risku vadība



Vērtējot darbinieku sadalījumu pēc to nostrādātā laika aģentūrā, secināms, ka lielākā daļa jeb 43,6 % no 2024.gadā strādājošajiem darbiniekiem CFLA strādā no 5 līdz 10 gadiem. 15,6 % no visiem nodarbinātajiem aģentūrā strādā ilgāk par 10 gadiem.

CFLA darbinieki regulāri tiek aicināti paplašināt savu kompetenci, apmeklējot seminārus, mācības, kursus vai cita veida izglītojošas aktivitātes zināšanu papildināšanai un nostiprināšanai. 2025. gadā CFLA darbinieki pilnveidojuši profesionālās kompetences un zināšanas Valsts kancelejas, Valsts administrācijas skolas, profesionālo mācību pakalpojumu sniedzēju vai iekšējo CFLA speciālistu vadītajās mācībās saskaņā ar prioritārajiem mācību virzieniem.

Liela vērība pievērsta darbinieku turpmākajai izglītošanai par korupcijas un ēnu ekonomikas apkarošanas jautājumiem, amatu savienošanu, amatpersonu interešu konfliktu un ētikas normu ievērošanas aspektiem u.c. jautājumiem. Tāpat tīpaša uzmanība veltīta darbinieku izpratnes stiprināšanai par iespējamajiem riskiem darbā ar ES fondu projektiem, veicinot proaktīvu pieeju problēmu risināšanā, ar mērķi samazināt neparedzētu situāciju ietekmi uz projekta gaitu.

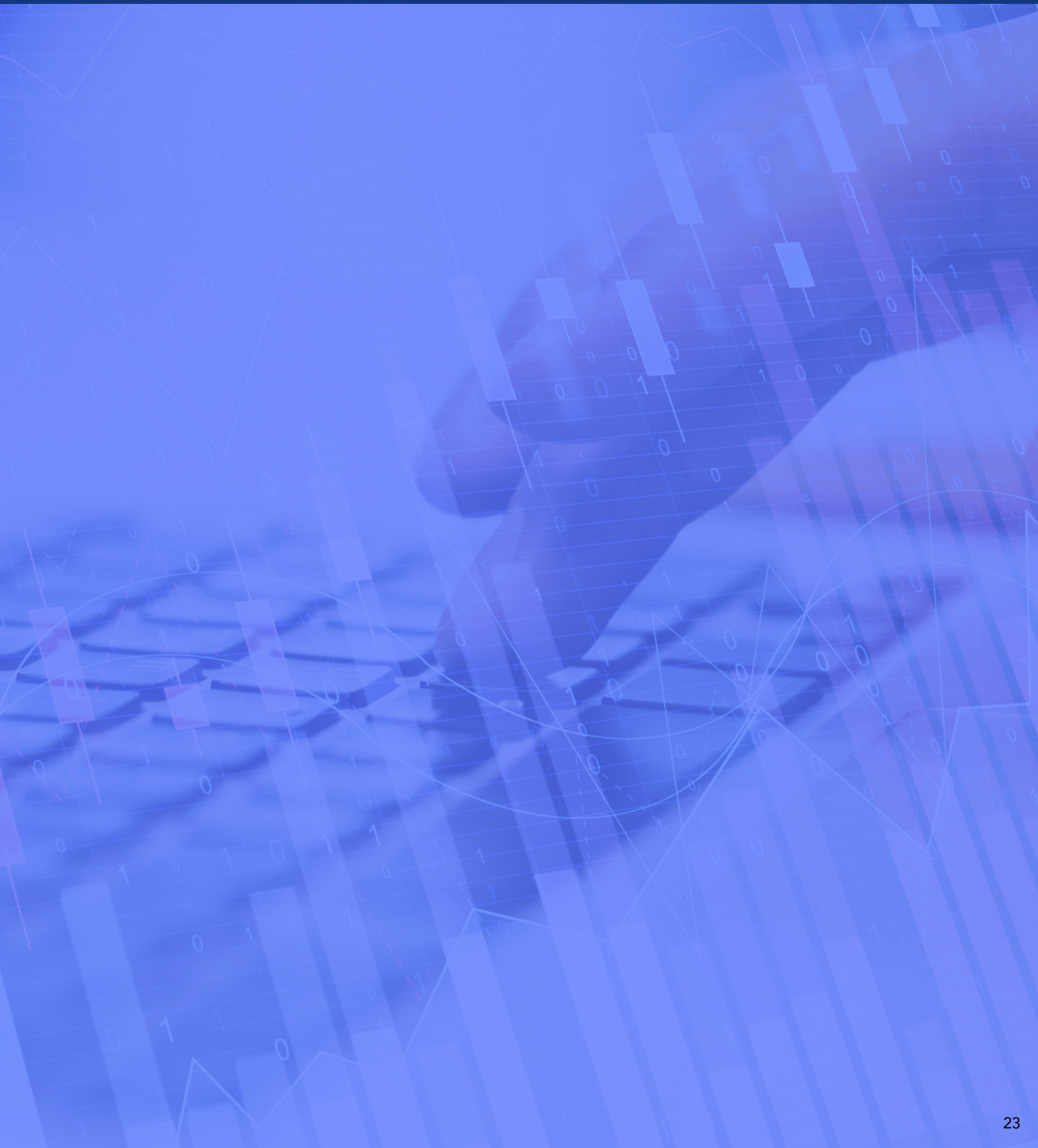
2025. gadā, papildus profesionālo zināšanu pilnveidei, darbiniekiem bija iespēja stiprināt savas digitālās prasmes, padziļināti apgūstot MI rīka lietošanas iespējas ikdienas darbā, kā arī praktiskas iemaņas darbā ar SharePoint, Outlook, MS Forms un dokumentu vadības sistēmu Namejs. Atsevišķi IT speciālistiem nodrošināta iespēja padziļināti apgūt darba izpildei nepieciešamās specifiskās zināšanas dažādās sistēmās.

Vadītprasmju stiprināšanai CFLA vadītājiem 2025. gadā organizētas mācību darbnīcas "Vadītāji – saimnieki savā struktūrvienībā un organizācijā". Papildus tam organizācijas vadītāji apmeklēja mācību pasākumu, kurā pilnveidoja prasmes ieviest pārmaiņas un stiprināt klientorientētu, atbalstošu darba kultūru.

2025. gadā CFLA jauno darbinieku adaptācijai tika nodrošināts mentoru atbalsts un ievadapmācību moduļi, vienlaikus regulāri veicot intervijas un aptaujas, lai uzlabotu adaptācijas procesu un darbinieku labbūtību. Papildus tika īstenotas intervijas ar darbiniekiem, kuri nolēma pārtraukt darbu CFLA, lai identificētu cilvēkvadības stiprās puses un pilnveidojamās jomas.



5 FINANȘU RESURSI UN REZULTĂȚI



5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums

CFLA budžeta apakšprogrammu izdevumi 2025. gadā plānoti 884 159 799 EUR apmērā.

Plānotā finansējuma sadalījums:

- ES fondu 2021–2027 finansēto projektu īstenošanai – 385 613 431 EUR;
- ES fondu 2014–2020 finansēto projektu īstenošanai – 1 347 209 EUR;
- AF finansēto projektu īstenošanai – 468 415 092 EUR;
- Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.–2027.gada plānošanas perioda grantu finansēto projektu īstenošanai – 664 141 EUR;
- CFLA funkciju finansēšanai, t.sk. no AF un ES fondu 2021–2027 tehniskās palīdzības – 19 897 896 EUR;
- atbalsta sniegšanai Ukrainai – 5 748 322 EUR;
- attīstības sadarbības projektu īstenošanai – 2 287 347 EUR;
- KPVIS pielāgošanai lekšlietu ministrijas vajadzībām – 186 361 EUR.

Faktiskie CFLA izdevumi 2025. gadā bija 879 502 814 EUR jeb 99,5% no plānotā finansējuma, t.sk. izdevumi:

- ES fondu 2021–2027 finansēto projektu īstenošanai – 384 132 577 EUR jeb 99,6% no plānotā;
- ES fondu 2014–2020 finansēto projektu īstenošanai – 1 347 208 EUR jeb 100,0% no plānotā;
- AF finansēto projektu īstenošanai – 466 951 149 EUR jeb 99,7% no plānotā;
- Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.–2027.gada plānošanas perioda grantu finansēto projektu īstenošanai – 553 434 EUR apmērā jeb 83,3% no plānotā; 2025.gadā veikti noslēguma maksājumi;
- CFLA funkciju finansēšanai, t.sk. no AF un ES fondu 2021–2027 tehniskās palīdzības – 19 803 146 EUR apmērā jeb 99,5% no plānotā;
- atbalsta sniegšanai Ukrainai – 5 003 616 EUR jeb 87,0% no plānotā; novirze no plānotā finansējuma saistīta ar to, ka projektu līgumi noslēgti par mazāku apmēru nekā sākotnēji plānots;
- attīstības sadarbības projektu īstenošanai – 1 711 684 EUR jeb 74,8% no plānotā; finansējumu piešķir ārvalstu institūcijas, un tā izlietojums tiek veikts atbilstoši noslēgtajiem sadarbības līgumiem; projektu īstenošana turpinās 2026. gadā.

2025. gada pēdējā ceturksnī veikti grozījumi līgumā par KPVIS izstrādi un uzsākti analīzes un programmēšanas darbi KPVIS pielāgošanai lekšlietu ministrijas vajadzībām. Ar šo līgumu saistītie maksājumi veikti 2026. gadā pēc darbu pieņemšanas–nodošanas akta parakstīšanas.

2025. gadā CFLA bija piešķirts **papildu finansējums** šādiem prioritārajiem pasākumiem:

- papildus finansējums 21 196 EUR apmērā pasākumam “Valsts pārvaldes kapacitātes stiprināšana, nodrošinot stratēģiski svarīgo amata grupu atlīdzību”; finansējums piešķirts, sākot ar 2023. gadu;
- papildus finansējums 85 848 EUR apmērā pasākumam “Publisko personu nomas maksas sadārdzinājums”; finansējums piešķirts, sākot ar 2024.gadu;
- papildus finansējums 5 313 EUR apmērā pasākumam “Valsts tiešās pārvaldes iestādēs nodarbināto atalgojuma palielināšana”; finansējums piešķirts, sākot ar 2024. gadu.

Salīdzinot ar 2024.gada 12 mēnešiem, kopējais **izdevumu apmērs 2025.gadā ir palielinājies par 463 630 576 EUR jeb 2,1 reizi**. Izdevumu pieaugums galvenokārt saistīts ar jaunu ES fondu 2021–2027 un AF projektu līgumu noslēgšanu, kā arī esošo projektu aktīvu īstenošanas fāzi, kur izdevumi palielinājās par 585 690 197 EUR jeb 2,1 reizi. Savukārt, ņemot vērā ES fondu 2014–2020 slēgšanu, 2025.gadā veikti noslēguma maksājumi ES fondu 2014–2020 finansēto projektu īstenošanai 1 347 208 EUR apmērā, kas ir par 127 727 763 EUR mazāk nekā 2024.gadā jeb 1,0 % no iepriekšējā gada izdevumu apmēra.

Izdevumu pieaugums izveidojās arī:

- atbalsta sniegšanai Ukrainai – par 2 779 391 EUR jeb 2,2 reizes;
- attīstības sadarbības projektu īstenošanai – par 1 382 879 EUR jeb 5,2 reizes;
- CFLA funkciju finansēšanai, t.sk. no AF un ES fondu 2021–2027 tehniskās palīdzības – par 1 093 099 EUR jeb 5,8%.

2025. gadā veikti noslēguma maksājumi Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.–2027. gada plānošanas perioda grantu finansētajos projektos, kā rezultātā 2025.gadā izdevumu apmērs palielinājies par 417 575 EUR jeb 4,0 reizes.

Detalizētu valsts budžeta finansējumu un tā izlietojumu un valsts budžeta izdevumus 2024. un 2025. gadā sadalījumā pa apakašprogrammām skatīt 2. un 3. pielikumā.

5.2. ES fondu, Atveseļošanas fonda un kiberdrošības līdzekļu pārvaldība

ES fondu un Atveseļošanas fonda (AF) ietvaros piešķirto līdzekļu ieguldīšana un ieviešanas uzraudzība tiek nodrošināta atbilstoši normatīvajiem aktiem un atbildīgo iestāžu funkciju deleģējumam. 2025. gadā ES fondu 2021–2027 plānošanas periodu raksturoja pāreja uz pilna apjoma ieviešanas posmu, būtiski pieaugot projektu atlases, ieviešanas un maksājumu intensitātei, vienlaikus nodrošinot riskos balstītu uzraudzību un administratīvā sloga mazināšanu. Papildus tiek stiprināta digitālā pārvaldība un veicinātas kiberdrošības investīcijas, tādējādi nodrošinot ilgtspējīgu un drošu ES fondu ieviešanas vidi.

BŪTISKĀKIE DARBA APJOMU RAKSTUROJOŠIE RĀDĪTĀJI | 2025

 **3 847**

Projektu skaits
uzraudzībā

 **75**

Izsludinātas
projektu atlases

 **926**

Jauni projektu
līgumi

 **960**

Līgumu grozījumi

 **368**

Pārbaudes projektu
īstenošanas vietā

 **130**

Iepirkumu
pirmspārbaudes

 **795**

Iepirkumu pārbaudes

5.2.1. ES fondi 2014-2020

CFLA kā vienīgās sadarbības iestādes mērķis ir nodrošināt projektu ieviešanas kvalitāti, pārskata atbildību un rezultātu sasniegšanu visā programmas izpildes ciklā.

Budžeta apakšprogrammas, kas nodrošināja finansējumu darbības virziena īstenošanai

Programmas numurs	Apakšprogrammas nosaukums
61.07.00	Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014–2020)
62.08.00	Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014–2020)
63.07.00	Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014–2020)

2025. gadā ES fondu 2014–2020 plānošanas periods atradās noslēguma posmā, koncentrējoties uz pēdējo maksājumu apstiprināšanu, nefunkcionējošo un posmoto projektu uzraudzību, kā arī projekta rezultātu ilgtspējas nodrošināšanu. Īpaša uzmanība pievērsta risku pārvaldībai, RI ieteikumu ieviešanai un neatbilstību novēršanai, saglabājot ļoti zemu kļūdas līmeni. Vienlaikus turpinājās darbs pie projekta dokumentācijas sakārtošana, lai sekmīgi noslēgtu periodu atbilstoši Eiropas Komisijas noteiktajām prasībām.

5.2.2. ES fondi 2021-2027

Mērķis ir sekmēt ilgtspējīgu un viedu izaugsmi Latvijā, īpašu uzmanību pievēršot klimatneitralitātei, digitālajai transformācijai, reģionālajai attīstībai un sociālajai iekļaušanai.

Budžeta apakšprogrammas, kas nodrošināja finansējumu darbības virziena īstenošanai

Programmas numurs	Apakšprogrammas nosaukums
61.08.00	Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021–2027)
62.10.00	Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021–2027)
63.08.00	Eiropas Sociālā fonda Plus (ESF+) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021–2027)
75.06.00	Taisnīgas pārkārtošanās fonda (TPF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021–2027)

5.2.3. Atvесеļоšanas fonds

Atvесеļоšanas fonda mērķis ir atbalstīt reformas un investīcijas, kas saistītas ar pāreju uz zaļo un digitālo ekonomiku, kā arī mazināt krīzes radīto sociālo un ekonomisko ietekmi. 2025. gadā turpinājās intensīva AF investīciju ieviešana un uzraudzība.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogramma 74.07.00 "Atvесеļоšanas un noturības mehānisma (ANM) finansējums projektu un pasākumu īstenošanai".

2025. gada nogalē Eiropas Komisijā apstiprināja **AF plāna grozījumus**, ar kuriem pārskatīti investīcijās sasniedzamie rādītāji un piešķirts papildu finansējums. Grozījumos precizētas arī vairākas investīcijas un veikta finansējuma pārdale starp pasākumiem.

5.2.4. Kiberdrošības kompetenču kopienas finansējums

Mērķis ir veicināt noturīgu un drošu digitālo vidi, atbalstot tehnoloģisko risinājumu ieviešanu, kiberdrošības spēju stiprināšanu un institucionālās sadarbības attīstību gan nacionālā, gan ES līmenī.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogramma 70.11.00 "ES programmas "Digitālā Eiropa" projektu un pasākumu īstenošana".

Aizsardzības ministrijas īstenojamajā projektā "Nacionālais koordinācijas centrs – Latvija" (NCC–LV) **CFLA veica starpinstitūcijas funkcijas**, sniedzot grantus maziem un vidējiem uzņēmumiem tehnoloģisko risinājumu pilotprojektu veikšanai, kiberdrošības tehnoloģiju izstrādei un ieviešanai, kapacitātes stiprināšanas aktivitātēm. 2025. gadā kopā īstenoti 25 projekti, izlietots Kiberdrošības granta finansējums 659,7 tūkst. EUR apmērā.

Projektos:

- veikta jaunu tehnoloģiju izpēte,
- attīstīti inovatīvi risinājumi kiberdrošības un identifikācijas jomā, lai paaugstinātu digitālo drošību un lietotāju autentifikācijas efektivitāti
- veikta iekšējā kiberneturības stiprināšana, palielinot serveru un tīkla infrastruktūras resursu jaudas, uzlabojot datu drošību,
- veiktas darbinieku apmācības kiberdrošības jomā,
- veikta uzņēmuma tehniskās infrastruktūru stiprināšana.



25

Projekti



660 000

Investēts grantu finansējums

5.3. Publiskā un privātā partnerība

Darbības virziena mērķis ir nodrošināt normatīvajiem aktiem atbilstošu **PPP uzraudzības institūcijas un kompetences centra** funkciju īstenošanu.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogramma 38.01.00 "Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija".

DARBĪBAS VIRZIENA APRAKSTS UN REZULTĀTI

1. Atbalsts valsts prioritārajiem PPP projektiem

- dalība vairākās darba un uzraudzības grupās
- sniegts metodiskais un analītiskais atbalsts

2. Sagatavoti atzinumi un vērtējumi

- 15 oficiālie atzinumi, 20 neoficiālie izvērtējumi FEA un iepirkumu dokumentiem

3. Metodiskais atbalsts un vadlīniju attīstīšana

- turpināta PPP metodikas un konsultāciju materiālu pilnveide, balstoties uz projektu pieredzi un starptautisko praksi
- uzsākta PPP e-mācību moduļa izstrāde
- sniegti skaidrojumi projektu īstenošanai par PPP sagatavošanas un uzraudzības kārtību

4. Sadarbība ar investoru piesaistes ekosistēmu

- uzklusīti un izvērtēti vairāku privāto investoru interešu pieteikumi par potenciālajām PPP iniciatīvām
- turpināta sadarbība ar LIAA par investoru piesaistes informācijas apmaiņu un vienotākiem datiem

5. Starptautiskā sadarbība un pieredzes apmaiņa

- uzsākta sadarbība ar Polijas PPP kompetences centru
- turpināta pieredzes apmaiņa ar citiem ES valstu pārstāvjiem par PPP tipveida risinājumiem, riska sadalījumu un iepirkumu praksi

6. Kompetenču stiprināšana un nozares informēšana

- rīkotas apmācības par PPP projektu sagatavošanu, FEA kvalitātes nodrošināšanu, riska analīzi un līgumu pārvaldību
- nodrošināts individuāls konsultatīvs atbalsts pašvaldībām un ministrijām PPP projektu ideju attīstīšanā

8. PPP jomas kapacitātes un sistēmas stiprināšana

- pildīta PPP kompetences centra funkcija
- īstenoti pasākumi PPP sistēmas caurspīdības un datu pieejamības uzlabošanai (projektu kartējums, procesu vienkāršošana, tipveida risinājumu izstrāde)

Detalizētāka informācija par PPP jomā paveikto 2025. gadā ir pieejama MK 2025. gada 10. marta sēdē izskatītajā "[Pārskats Ministru kabinetam par noslēgto publiskās un privātās partnerības līgumu izpildi 2025.gadā](#)".

5.4. Attīstības sadarbības aģentūras funkcijas

Darbības virziena mērķis ir **nodrošināt attīstības sadarbības aģentūras funkciju** īstenošanu.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogramma 38.02.00 "Eiropas Savienības sadarbības projektu un pasākumu īstenošana".

DARBĪBAS VIRZIENA APRAKSTS UN REZULTĀTI

1. Jaunu attīstības sadarbības projektu uzsākšana un ieviešana

Uzsākti **4 jauni attīstības sadarbības projekti**, pārsniedzot plānoto rezultātu – 2.

Projekti tiek īstenoti dažādās jomās, tai skaitā:

- kiberdrošības spēju stiprināšana
- IKT pieejamība un digitālās prasmes sievietēm
- atbalsts lauksaimniecības kooperatīviem
- patērētāju tiesību aizsardzības stiprināšana
- nodrošināta pilna projektu administratīvā, finanšu un metodiskā vadība.

2. Finansējuma piesaiste un pārvaldība

- piesaistīti 5,9 miljoni EUR attīstības sadarbības projektiem no ārējiem finanšu avotiem
- nodrošināta finanšu plūsmu uzraudzība, projektu kontrole un atbilstība donoru prasībām

3. Atbalsts Ukrainai

- pilnībā (100%) īstenots atbalsts Ukrainai, nodrošinot finansējuma izlietojumu **4,1 milj. EUR** apmērā
- koordinēta projektu ieviešana, uzraudzība un atskaišu sagatavošana, nodrošinot caurskatāmu un savlaicīgu līdzekļu izlietojumu

4. Starptautiskā sadarbība un pieredzes apmaiņa

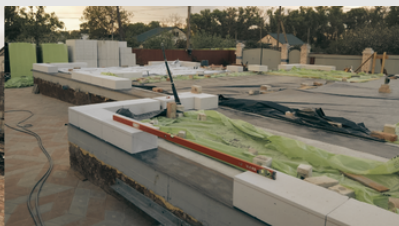
- rīkotas mācību vizītes un sadarbības aktivitātes ar Uzbekistānas un Ukrainas iestādēm par projektu vadību, finanšu kontroli, risku vadību un IKS stiprināšanu
- organizētas profesionālās pieredzes apmaiņas sesijas par ES fondu ieviešanas labās prakses pārņemšanu

5. Organizatoriskais un administratīvais atbalsts

- uzlabota projektu vadības dokumentācija, standartizētas procedūras un veidlapas, lai atvieglotu iesaistīto partneru darbu
- stiprināta komunikācija ar donoriem un partnerorganizācijām, nodrošinot savlaicīgu informācijas apriti, starpposmu ziņojumus un risku monitoringu

6. Kapacitātes stiprināšana un metodiskais darbs

- nodrošinātas apmācības CFLA komandai un partneriem par attīstības sadarbības projektu īstenošanu, finanšu plūsmām un uzraudzības sistēmām
- paaugstināta institūcijas kapacitāte, lai turpmāk varētu uzņemties lielāka mēroga attīstības projektus un paplašināt sadarbības partneru loku



6 PRIORITĀŠU KARTE 2026. GADAM



Programmu ieviešana

- ES fondu 2021–2027 projektu atlase, uzraudzība un rezultātu sasniegšana
- AF projektu ieviešanas un maksājumu uzraudzība
- N+3 mērķa savlaicīga izpilde sadarbībā ar nozarēm un finansējuma saņēmējiem



Klientu pieredze

- Administratīvā sloga mazināšana un procesu vienkāršošana
- Pašdeklarāciju izmantošanas paplašināšana
- "Konsultē vispirms" pieejas stiprināšana
- Informatīvie pasākumi, konsultācijas un atbalsts projektu īstenotājiem



Digitālā attīstība

- KPVIS funkcionalitātes pilnveide
- Datu kvalitātes uzlabošana
- Efektīvāka digitālo procesu pārvaldība



Risku un kvalitātes vadība

- Riskos balstītas uzraudzības pilnīga integrācija
- Vienotāku kontroles procesu ieviešana
- Iekšējās kontroles sistēmas pilnveide



Nākotnes iniciatīvas

- Sagatavošanās SKF ieviešanai
- PPP jomas attīstība un metodikas pilnveide
- Attīstības sadarbības projektu paplašināšana
- Sagatavošanās nākamajam ES fondu periodam ("28+")



Organizācijas kapacitāte

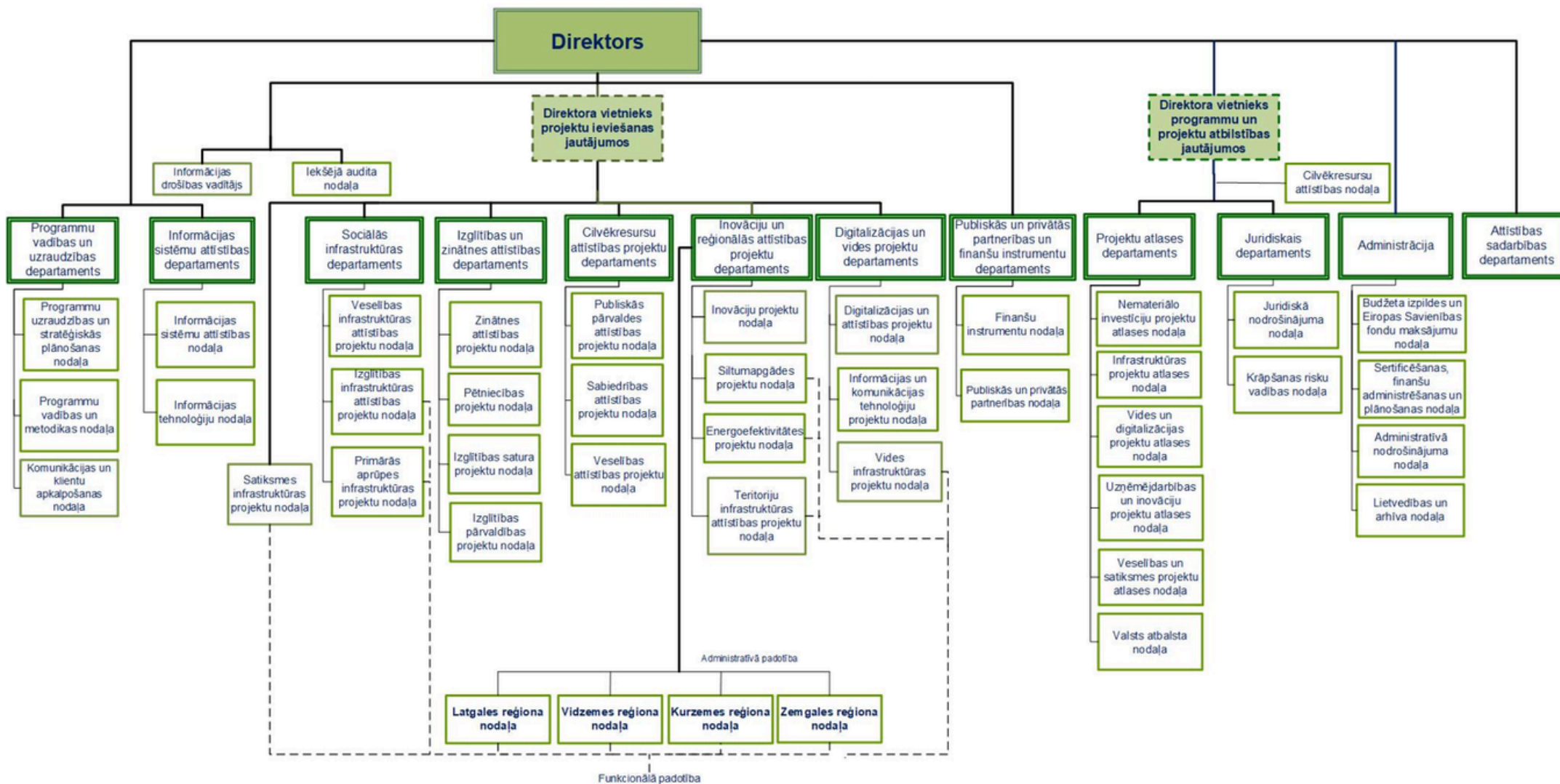
- Darbinieku kompetenču un vadītprasmju attīstība
- Noslodzes balansēšana un efektīvāka resursu pārvaldība
- Sadarbības stiprināšana ar VI, AI, FS, pašvaldībām un partneriem
- Savlaicīga komunikācija un koordinēta problēmu risināšana

2026. GADA FOKUSS

Ātrāka investīciju ieviešana, mazāks administratīvais slogs, digitāli risinājumi un gatavība nākamajam ES fondu periodam.

CFLA STRUKTŪRA 2025.GADĀ

apstiprināta ar 27.10.2025. rīkojumu Nr. 39-1-4/277



VALSTS BUDŽETA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS, EUR (1/2)

Nr. p. k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (2024.g.) (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā (2025.g.)	
			apstiprināts likumā	faktiskā izpilde
1.	I IEŅĒMUMI	416 284 072	882 903 356	878 960 776
1.1.	Transferti	59 418	299 449	84 647
1.1.1.	Valsts budžeta transferti	59 418	299 449	84 647
1.2.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	415 196 459	880 656 914	876 908 355
1.2.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	415 196 459	880 656 914	876 908 355
2.	II. IZDEVUMI KOPĀ	415 872 238	884 159 799	879 502 814
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	328 627 493	636 965 824	632 896 004
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	17 216 881	19 370 973	18 795 843
2.1.1.1.	Atlīdzība	15 156 883	16 841 925	16 611 373
2.1.1.2.	Preces un pakalpojumi	2 059 998	2 529 048	2 184 470
2.1.2.	Subsīdijas, dotācijas un sociāla rakstura maksājumi un kompensācijas	281 786 238	555 933 140	552 998 247
2.1.2.1.	Subsīdijas un dotācijas	281 786 238	555 933 140	552 998 247
2.1.2.2.	Sociāla rakstura maksājumi un kompensācijas	1 000		
2.1.3.	Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	29 624 374	61 661 711	61 101 914
2.1.3.1.	Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	29 586 908	61 587 675	61 043 029

VALSTS BUDŽETA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS, EUR (2/2)

2.1.3.1.1.	Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	3 948 924	8 388 107	8 380 459
2.1.3.1.2.	Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)	25 637 984	53 199 568	52 662 570
2.2.	Kapitālie izdevumi	87 244 745	247 193 975	246 606 810
2.2.1.	Pamatkapitāla veidošana	1 810 035	2 017 687	1 818 340
2.2.2.	Kapitālo izdevumu transferti	85 434 710	245 176 288	244 788 470
2.2.2.1.	Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	85 434 710	245 176 288	244 788 470
2.2.2.1.1.	Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	79 425 186	234 030 595	233 740 304
2.2.2.1.2.	Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	6 009 524	11 145 693	11 048 166
3	Finansēšana	-411 834	1 256 443	542 038

VALSTS BUDŽETA IZDEVUMI 2024. UN 2025.GADĀ SADALĪJUMĀ PA APAKŠPROGRAMMĀM, EUR

Apakšprogramma	Apakšprogrammas nosaukums	2024.gada faktiskā izpilde	2025.gada faktiskā izpilde
38.01.00.	Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija	3 959 551	6 755 258
38.02.00.	Eiropas Savienības sadarbības projektu un pasākumu īstenošana	328 805	1 711 684
61.07.00.	Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)	52 651 311	1 000 000
61.08.00.	Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	24 868 561	56 316 056
62.08.00.	Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)	71 672 707	344 130
62.10.00.	Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	81 300 384	282 339 614
63.07.00.	Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)	4 750 953	3 078
63.08.00.	Eiropas Sociālā fonda Plus (ESF+) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	2 298 739	13 751 383
70.09.00.	Eiropas Savienības programmas "Savienības Krāpšanas apkarošanas programma" līdzfinansētie projekti	137 728	723 960
70.10.00.	Solidaritātes fonda finansējums projekta īstenošanai	4 802	-
70.11.00.	ES programmas "Digitālā Eiropa" projektu un pasākumu īstenošana	180 638	591 705
70.50.00.	Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021-2027)	13 786 318	14 040 953
74.07.00.	Atvēršanas un noturības mehānisma (ANM) finansējums projektu un pasākumu īstenošanai	152 103 181	466 951 149
74.50.00.	Tehniskā palīdzība Atvēršanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšanai	3 005 896	3 248 320
75.06.00.	Taisnīgas pārkārtošanās fonda (TPF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	4 822 664	31 725 524
	Kopā	415 872 238	879 502 814