

KAS IR PPP

un kad to izvēlēties?

Ritvars Timermanis
CFLA Publiskās un privātās partnerības nodaļas
vadošais eksperts

15.04.2026.

LABĀ PRAKSE ES FONDU PROJEKTU ĪSTENOŠANĀ



Finansē
Eiropas Savienība



Centrālā finanšu un
līgumu aģentūra



Saturs

1

PPP - viens no
publisko investīciju
īstenošanas
modeļiem

2

Kad PPP var būt
lietderīgs

3

Kā **skatīties** uz
projektiem **portfeļa**
līmenī



Kāpēc par PPP vispār ir vērts runāt?



DAŽĀDI PROJEKTI
nepieciešamas
dažādas pieejas



PIEPRASĪJUMS > RESURSI
pašvaldību **vajadzības**
pārsniedz iespējas

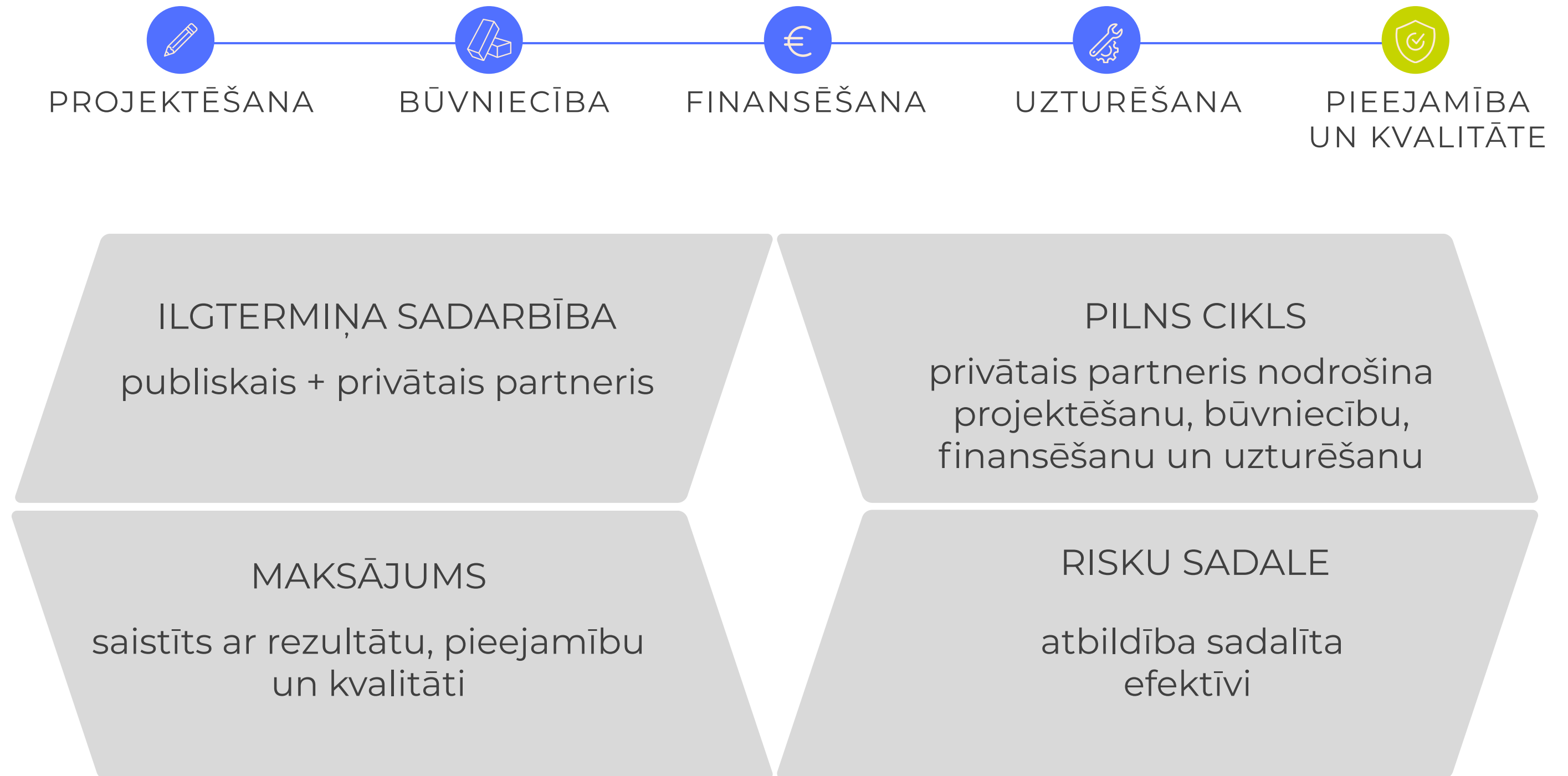


NAV VIENA MODEĻA
risinājums **jāpielāgo**
situācijai

PPP = INSTRUMENTS, NEVIS PAŠMĒRĶIS



Kas ir PPP?



PUBLISKAIS PARTNERIS MAKSĀ PAR REZULTĀTU, NEVIS BŪVDARBIEM



Centrālā finanšu un
līgumu aģentūra

Kas **nav** PPP?



NAV TIKAI FINANSĒJUMS

PPP nav tikai dārgāks aizvietotājs
aizņēmumam



NAV TIKAI BŪVNICĪBA

ar atliktu samaksu



NE VISIEM PROJEKTIEM

PPP neder visur



NEPRECĪZI MĒRĶI = RISKS

ja nevar skaidri definēt rezultātu un
atbildību, PPP parasti neder

PPP NAV UNIVERSĀLS RISINĀJUMS



Centrālā finanšu un
līgumu aģentūra

Kad PPP strādā vislabāk?



PIETIEKAMS APJOMS
projekts ir **liels un strukturēts**



SKAIDRI KRITĒRIJI
pakalpojuma **kvalitāte** un pieejamība



DZĪVES CIKLA PIEEJA
svarīga **uzturēšanas kvalitāte**



RISKU SADALE
riskus var jēgpilni nodot privātajam
partnerim

SVARĪGS IR NE TIKAI CAPEX, BET ILGTERMIŅA REZULTĀTS



Kad PPP nav laba izvēle?



Pārāk **mazs** projekts
vērts domāt par lotēm



Neskaidrs rezultāts



Nav būtiska **uzturēšana**



Riski netiek reāli **nodoti**

PPP NAV PIEMĒROTA, JA TRŪKST KAPACITĀTES PROJEKTA VADĪBAI

Dreika formula VS PPP formula



$N = R^* \times f_p \times n_e \times f_l \times f_i \times f_c \times L$
 N — civilizāciju skaits
 R* — zvaigžņu rašanās ātrums
 f_p — zvaigznes ar planētām
 n_e — piemērotas planētas
 f_l — rodas dzīvība
 f_i — rodas saprāts
 f_c — rodas saziņas tehnoloģija
 L — novērojamais ilgums



$P = I \times M \times D \times R \times K \times B \times O \times Z \times S \times N^2$
 P — PPP projektu skaits
 I — idejas
 M — mērogs
 D — definējams rezultāts
 R — risku sadale
 K — kapacitāte
 B — budžets
 O — politiskais atbalsts
 Z — zināšanas
 S — sagatavotība
 N² — noturība procesā



Kāpēc praksē PPP projektu ir maz?

Daudz projektu **ideju**

Daļa - ar **pietiekamu mērogu**

Projekti netiek atlasīti portfeļa līmenī

Skaidrs pakalpojuma **modelis**

Nav skaidra pakalpojuma modeļa

Kapacitāte un **politiskā noturība**

Trūkst tehniskās, finanšu, juridiskās sagatavotības
Trūkst pēctecības lēmumu pieņemšanā

PPP **iepirkums**

JO TĀLĀK PROCESĀ, JO MAZĀK PROJEKTU ATBILST PPP SPECIFIKAI



Kā organizēt pašvaldības projektu portfeli?



TRADICIONĀLAIS IEPIRKUMS

- mazāki projekti
- vienkārša realizācija
- remonts, nelielas ēkas



ES FONDI, GRANTI

- publiskais finansējums
- atbalsta programmas
- PPP var būt papildu elements



PPP

- lielāki projekti
- dzīves cikla pieeja
- ilgtermiņa rezultāts

PAREIZAIS JAUTĀJUMS:
KURŠ MODELIS DER KONKRĒTAJAM PROJEKTAM?



Centrālā finanšu un
līgumu aģentūra

PPP nav mērķis

tas ir **instruments**

Portfeļa pieeja

uzlabo lēmumus

Dzīves cikls

nosaka PPP **izvēli**

Pareizais modelis

katram projektam **savs**

BIROJI

Rīga, Smilšu iela 1 | 22099777

Jelgava, Pasta iela 43

Kuldīga, Liepājas iela 48

Cēsis, Jāņa Poruka iela 8

Rēzekne, 18.novembra iela 35

E-PASTS PPP JAUTĀJUMIEM

ppp@cfla.gov.lv

KLIENTU APKALPOŠANAS CENTRS

Rīga, Meistaru iela 10 | 22099777 | info@cfla.gov.lv

SEKO jaunumiem:

