



Izglītības un zinātnes
ministrija

Nacionālais stadions kā ilgtermiņa ieguldījums: PPP darba grupas atziņas

Edgars Pukinsks

03/12/2025

Ministru prezidentes rīkojums par Darba grupas izveidi

20.12.2024. rīkojums par darba grupas izveidi jaunas futbola stadiona projekta publiskās un privātās partnerības risinājumu izstrādei, ar uzdevumu noteikt un definēt:

- Iespējamo risinājumu ietvaru
- PPP darījuma struktūru
- Sākotnējās finansējuma aplēses
- Ieviešanas nosacījumus
- Projekta īstenošanas laika grafiku.

Esošie stadioni

- Starptautiska mēroga un Virslīgas futbola spēles šobrīd tiek aizvadītas virknē stadionu visā Latvijā, no kuriem UEFA prasībām (ar ierobežojumiem un izņēmumiem) starptautisku spēļu norisei šobrīd atbilst 4 stadioni.
- 2023.gada 6.decembrī Latvijas Nacionālā sporta padome (LNSP) ir atbalstījusi jauna Nacionālā futbola stadiona projekta iekļaušanu sporta politikas rīcības plānā.



Apskatītās alternatīvas

1. BTA Daugavas stadiona pārbūve esošā nekustamā īpašuma ietvaros.
2. LNSC būvē jaunu stadionu uz valsts vai pašvaldības zemes.
3. LNSC būvē jaunu stadionu sadarbībā ar Rīgas pašvaldību un Latvijas Futbola federāciju, uz valsts vai pašvaldības zemes.
4. Komersants būvē jaunu stadionu apmaiņā pret zemes apbūves tiesību.
5. LNSC vai sadarbībā ar Rīgas pašvaldību un Latvijas Futbola federāciju veic jauna stadiona būvniecību PPP partnerības ietvaros uz valsts vai pašvaldības zemes.
6. Jauna stadiona būvniecība PPP partnerības ietvaros uz privātas zemes un tā tālākā attīstība sadarbībā starp LNSC, Rīgas pašvaldību un Latvijas Futbola federāciju.

Pieeja alternatīvu novērtēšanai

1.Posms – Kvalitatīvā novērtēšana

Mērķis: balstoties uz virkni kvalitatīvu kritēriju, identificēt alternatīvas, kurām atbilstoši CFLA vadlīnijām ir veicami vienkārošotie finanšu-ekonomiskie aprēķini.

Kritēriji:

- Sākotnējais CAPEX slogs valstij
- Pārvaldības kontrole
- Modernizācijas potenciāls
- Privātā sektora iesaiste
- Komerčiālo ieņēmumu potenciāls
- Eksploatācijas efektivitāte un ilgtspēja

2.Posms – Kvantitatīvā novērtēšana

Mērķis: aprēķināt iespējamā ikgadējā pieejamības maksājuma aplēsi, ņemot vērā Stadiona pelnītspēju.

Kritēriji:

CAPEX

OPEX

Ieņēmumu ģenerēšanas potenciāls

Aizņemtā un pašu kapitāla īpatsvars

Aizņēmuma atmaksas struktūra

1.posms

Alternatīvu kvalitatīvais novērtējums

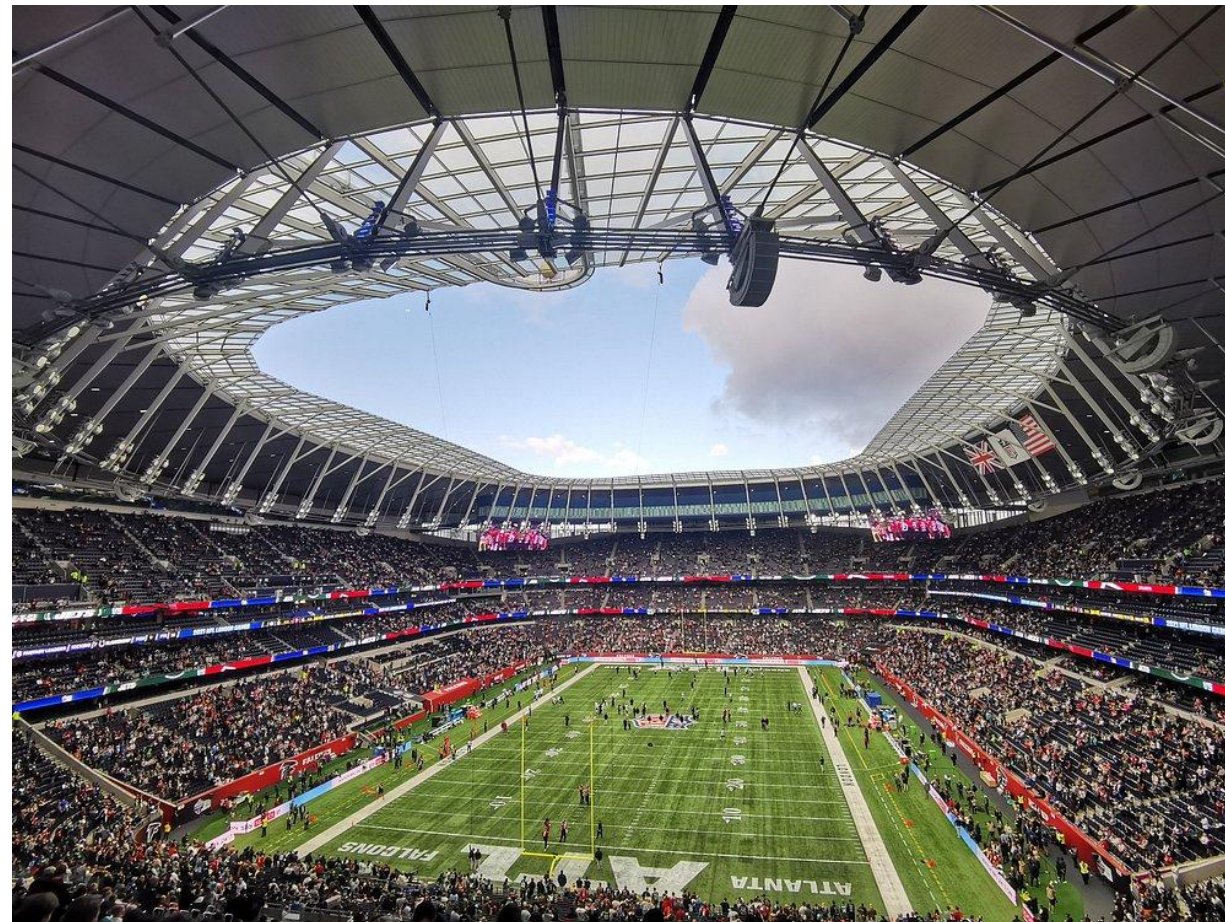
Visaugstāk novērtētās alternatīvas:

- Nr.1 izvēle - **SIA "Latvijas Nacionālais sporta centrs" vai sadarbībā ar Rīgas pašvaldību un Latvijas Futbola federāciju veic jauna stadiona būvniecību PPP partnerības ietvaros** uz valsts vai pašvaldības zemes (28 punkti);
- Nr. 2 izvēle – **Jauna stadiona būvniecība PPP partnerības ietvaros uz privātas zemes** (piemēram, privāta stadiona ("Skonto") iegāde) un tā tālākā attīstība sadarbībā starp SIA "Latvijas Nacionālais sporta centrs", Rīgas pašvaldību un Latvijas Futbola federāciju (28 punkti).
- Nr.3 izvēle - **Jauna stadiona būvniecība Rīgā ar aizņēmuma palīdzību publiskā sektora kontroles ietvaros** (LNSC vai kopuzņēmums ar Rīgas domi, LFF) (26 punkti).

2.posms

Kvantitatīvais novērtējums – izmaksu aplēse

- Stadiona standarts: UEFA 4.kategorija
- Sēdvietu skaits: 15'000 (sākotnējais), ar potenciālu palielināt līdz 18-20'000 sēdvietām; koncertu apmeklējums ~ 25'000 personām.
- Jumts: daļējs jumts ar sēdvietu aizsardzību pret nokrišņiem
- Infrastruktūra pielāgojama komercdarbībai
- Stadions piemērots futbola sacensībām un izklaides pasākumu norisei
- Zāliens: hibrīdzālājs

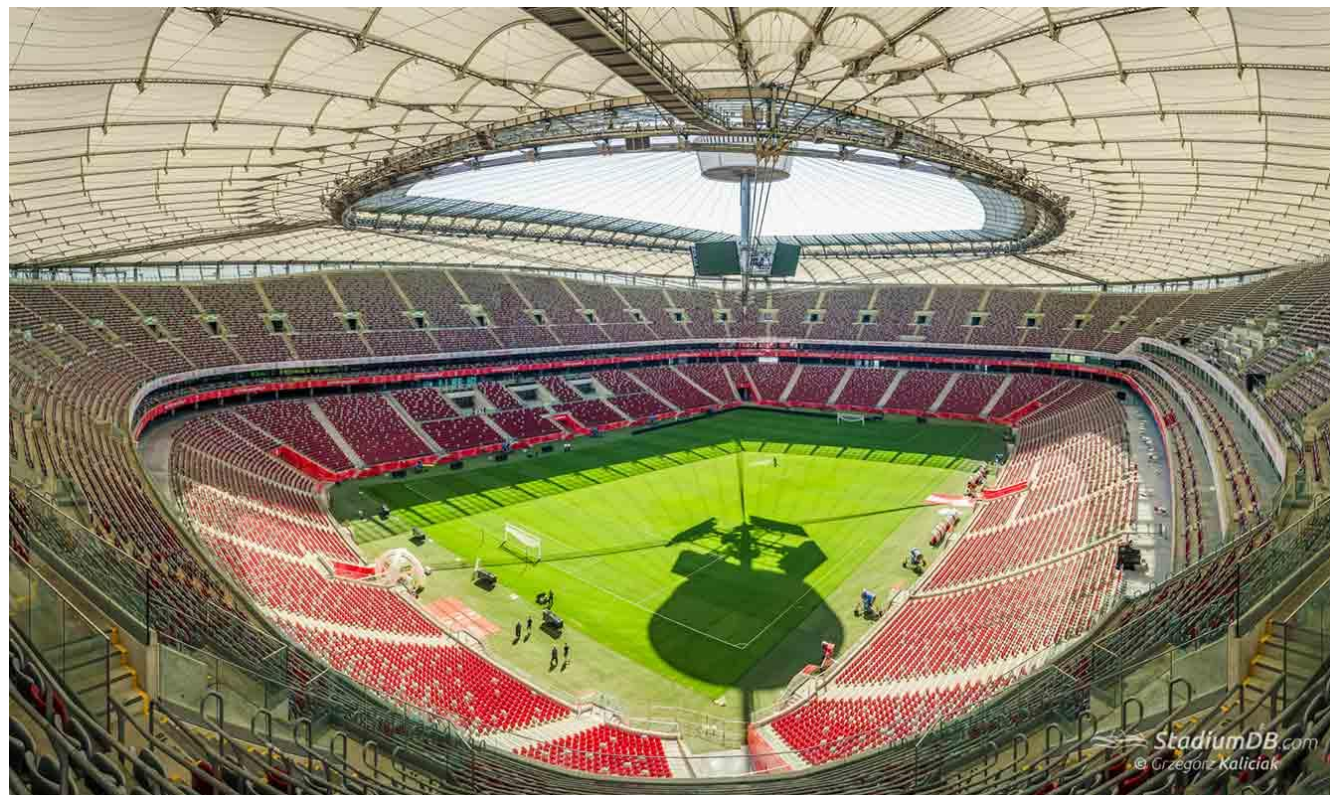


Tottenham Hotspur Stadium, Londona, foto, Tripadvisor, <https://shorturl.at/ru3qU>

2.posms

Kvantitatīvais novērtējums – būvniecības un uzturēšanas izmaksu aplēse

- Kapitālizdevumu apjoms: ~ 67,1 mEUR, iesk. projektēšanu ~ 4 milj. EUR apmērā
- Būvniecības periods: 3 gadi
- Ikgadējie uzturēšanas izdevumi: ~ 2-2,3 mEUR, tos veido:
 - Komunālo pakalpojumu izmaksas;
 - Infrastruktūras remonts;
 - Laukuma uzturēšana;
 - Rezerve un citi izdevumi;
 - Apdrošināšana;
 - Personāls, saistītie izdevumi.



Stadion Narodowy, Varšava, foto: Stadium DB, <https://shorturl.at/gcBsc>

2.posms

Kvantitatīvais novērtējums – ieņēmumu aplēse

Kopumā identificēti 2 ieņēmumu bāzes scenāriji:

1.Futbola scenārijs, kur iespējamie ieņēmumi 1.gadā varētu sasniegt 2,4 milj. EUR, kur pie maksimālās noslodzes stadionā gadā varētu notikt 24 futbola spēles;

2.Koncertu scenārijs, kur ieņēmumi 1.gadā sasniegtu 3,1 milj. EUR, ieskaitot ar futbola pasākumiem saistītus ieņēmumus, kur pie maksimālās noslodzes ("koncertu scenārijs") stadionā gadā varētu notikt 18 pasākumi (12 futbola spēles un 6 koncerti).



A. Le Coq Arena (Lilleküla Stadion), Tallina, foto: StadiumDB

2.posms

Kvantitatīvais novērtējums – finansējuma deficīta aprēķini

Finanšu modelēšana veikta atbilstoši CFLA vadlīnijām, un tajā ietverti šādi būtiski pieņēmumi:

- Aizņemtā kapitāla īpatsvars
- Privātā kapitāla izmaksas PPP projektos
- Aizņēmuma atmaksas struktūra
- “Jauna stadiona būvniecība PPP partnerības ietvaros uz privātas zemes”
- Jauna stadiona būvniecība Rīgā ar aizņēmuma palīdzību



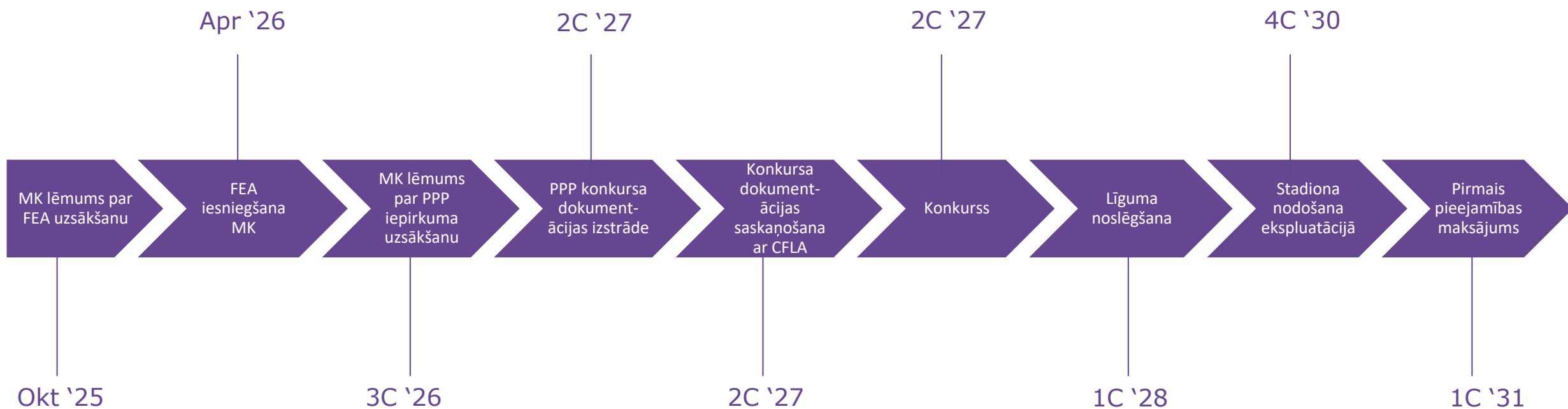
Darius & Girena Stadionas, Kauņa, foto: stadionas.lt

2.posms

Kvantitatīvais novērtējums – finansējuma deficīta aprēķini

Alternatīva	Ikgadējais naudas plūsmas deficīts visā periodā (milj. EUR), nediskontēts
• LNSC (vai sadarbībā ar Rīgas pašvaldību un LFF) būvē jaunu stadionu ar aizņēmuma palīdzību uz valsts vai pašvaldības zemes	-5,8
• Jauna stadiona būvniecība PPP ietvaros (LNSC vai sadarbībā ar Rīgas pašvaldību un LFF) uz valsts vai pašvaldības zemes	-4,9
• Jauna stadiona būvniecība PPP partnerības ietvaros uz privātas zemes, un tā tālākā attīstība sadarbībā starp LNSC, Rīgas pašvaldību un LFF	-5,0

Laika grafika projekts (provizorisks)



Ministru kabineta lēmums

Ministru kabinets (MK) 21. oktobrī ir pieņēmis zināšanai Izglītības un zinātnes ministrijas (IZM) informatīvo ziņojumu atbilstoši Ministru prezidentes 2024. gada 20.decembra rīkojumam par jauna nacionāla futbola stadiona būvniecības Rīgā projekta īstenošanas alternatīvām, uzsākot sagatavošanās posmu iespējamās publiskās un privātās partnerības (PPP) projekta īstenošanai.

Nākamā nacionālā futbola stadiona attīstības posma ietvaros tiks veikti informatīvajā ziņojumā piedāvāto variantu finanšu ekonomiskie aprēķini, balstoties uz tirgus pieprasījuma aplēsēm un novērtējot potenciālā projekta realizācijas ietekmi uz valsts un pašvaldību budžetiem.

Saeimas sporta apakškomisijas lēmums

Sporta apakškomisija aicina Ministru kabinetu atbalstīt darba grupas darba turpināšanu, atbalstīt projekta tālāku virzību un nepieciešamo finanšu un ekonomisko aprēķinu izstrādi, kā arī vērtēt nacionālā stadiona projektu kā valsts stratēģisku infrastruktūras objektu, kura īstenošana nes ilgtermiņa sociālekonomiskus ieguvumus.

PPP darba grupas atziņas (I)

- 1. Projekta nepieciešamība ir pamatota.**
- 2. Esošais stadions ("BTA Daugava") neatbilst mūsdienu vajadzībām.**
- 3. Projekts ir nacionāli nozīmīgs – ar plašu ekonomisku un sociālu ietekmi.**
- 4. Projekta realizācija ir būtiska arī Rīgas attīstības mērķiem.**
- 5. Kā pirmais solis otrajā projekta fāzē – jānosaka vispiemērotākā potenciālā vieta.**

PPP darba grupas atziņas

- 6. PPP modelis ir atzīts par perspektīvāko risinājumu.**
- 7. PPP uz valsts vai pašvaldības zemes – finansiāli izdevīgākā alternatīva.**
- 8. Projekts jāskata plašākā ieguvumu kontekstā.**
- 9. Latvijā PPP pieredze kļūst arvien praktiskāka.**
- 10. Nākamajā fāzē nepieciešami padziļināti finanšu un ekonomiskie aprēķini.**



Izglītības un zinātnes
ministrija

Nacionālais stadions kā ilgtermiņa ieguldījums: PPP darba grupas atziņas

Edgars Pukinsks

03/12/2025