



Centrālā finanšu un
līgumu aģentūra

2024. gada publiskais pārskats

Lietotie saīsinājumi

AI - atbildīgā iestāde

AF - Atveseļošanas fonds

CFLA - Centrālā finanšu un līgumu aģentūra

EK - Eiropas Komisija

ERAF – Eiropas Reģionālās attīstības fonds

ES - Eiropas Savienība

ES fondi 2021-2027 - Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2021. – 2027. gada plānošanas periods

ES fondi 2014-2020 - Eiropas Savienības struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2014. – 2020. gada plānošanas periods

ESF - Eiropas Sociālais fonds

ESKO - energoefektivitātes pakalpojumu sniedzēji jeb komersanti, kas sniedz energopakalpojumus un/vai citus energoefektivitātes palielināšanas pasākumus patērētāja iekārtās vai telpās, un, to darot, uzņemas noteiktu finansiālu risku (aizdevuma veidā)

FEA - finanšu un ekonomiskais aprēķins

FM - Finanšu ministrija

FS - finansējuma saņēmējs

IKS - iekšējās kontroles sistēma

ISO - kvalitātes vadības sistēma, kas sastāv no dokumentētas kvalitātes politikas un mērķiem, kvalitātes rokasgrāmatas un procedūru saraksta (no angļu val.- International Organization for Standardization)

KAC - Klientu apkalpošanas centrs

KF - Kohēzijas fonds

KPVIS - Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēma

MK - Ministru kabinets

MP - maksājuma pieprasījums

NVI - neatbilstoši veikti izdevumi

PPP - Publiskā un privātā partnerība

PPĪV - pārbaude projekta īstenošanas vietā

RI - Revīzijas iestāde

SAM - specifiskā atbalsta mērķis

TPF - Taisnīgas pārkārtošanās fonds

VI - Vadošā iestāde

Priekšvārds

Centrālās finanšu un līgumu aģentūras (CFLA) darbības vēsturē 2024. gads ir bijis viens no dinamiskākajiem, sarežģītākajiem un intensīvākajiem periodiem. Šis gads iezīmē nozīmīgu pārejas posmu, noslēdzoties 2014.–2020. gada Eiropas Savienības (ES) fondu plānošanas periodam, kura ietvaros CFLA ar lielu atbildību veica vienīgās sadarbības iestādes funkcijas.

Šīs funkcijas uzņemšanās bija jauns un izaicinošs solis ne tikai aģentūrai, bet arī visai Eiropai, jo pirmo reizi valstī visi ES fondu projekti tika pārraudzīti vienā aģentūrā. **CFLA uzkrātā pieredze centralizētā fondu pārvaldībā ir guvusi plašu atzinību un interesi no citu ES dalībvalstu puses, kuras vērtē līdzīgas pārvaldības modeļu ieviešanas iespējas.**

Pēc sekmīga 2014.–2020. gada plānošanas perioda noslēguma **CFLA ar pilnu atdevi ir uzsākusi darbu pie 2021.–2027. gada plānošanas perioda ieviešanas**, turpinot vienīgās sadarbības iestādes pienākumus. 2024. gads iezīmējas ar intensīvu darbu pie projektu iesniegumu atlases organizēšanas, vienlaikus uzsākot projektu ieviešanas posmu.

Līdztekus darbam ES fondu jomā CFLA ir **aktīvi turpinājusi īstenot savas funkcijas saistībā ar Atveseļošanas fonda (AF) plāna ieviešanu** – gan organizējot projektu atlases noteiktās programmās, gan slēdzot līgumus un uzraugot projektus.

Apliecinot savu augsto profesionalitāti un efektivitāti, CFLA 2024. gadā izsludināja 100 projektu iesniegumu atlases ES fondu un AF programmās, noslēdzot 840 jaunus līgumus par projektu ieviešanu. Kopējais CFLA uzraudzībā esošo projektu skaits sasniedza 3 399 un projektu īstenotājiem veiktais maksājumu apjoms pārsniedz 674,8 milj. EUR.



Augsto darba kvalitāti apliecina klientu novērtējums. **2024. gada nogalē veiktā klientu apmierinātības aptauja uzrādīja, ka kopējais klientu apmierinātības līmenis sasniedzis 92%, kas ir augstākais rādītājs kopš aptaujas uzsākšanas. Klientu apmierinātības līmenis ar “konsultē vispirms” principa ievērošanu sasniedzis 82.9%.**

Informācijas pieejamība un skaidrošana ir neatņemama CFLA darbības daļa. 2024. gadā organizēti 114 informatīvie pasākumi, kuros piedalījās 7 421 interesents. Tāpat CFLA eksperti piedalījās 47 partneru organizētos pasākumos, sasniedzot vēl 3 000 dalībniekus. Kopējais auditorijas skaits 2024. gadā pārsniedza 10,5 tūkstošus cilvēku. Tāpat 2024. gadā CFLA aktīvi darbojusies attīstības sadarbības jomā, kā arī veicot publiskās un privātās partnerības kompetences centra funkcijas.

CFLA ar pilnu atbildību un profesionalitāti turpina strādāt, lai nodrošinātu efektīvu un caurspīdīgu ES fondu un citu finanšu instrumentu pārvaldību, stiprinot Latvijas ekonomisko attīstību un sabiedrības labklājību.

Uz 2024. gada publiskā pārskata vāka esam izmantojuši skatu torņa attēlu dabas liegumā “Zilaiskalns”. Tādējādi simboliski akcentējam pārskatāmību, stratēģisku redzējumu un izaugsmi. Tāpat kā no torņa paveras plašs skats, CFLA nodrošina apjomīgu finanšu plūsmu un projektu uzraudzības caurspīdīgumu un ilgtspējīgu pārvaldību. Torņa stabilitāte atgādina par CFLA kā uzticamu atbalstu projektu īstenošanā. Tas iemieso augstus mērķus un skaidras attīstības perspektīvas, ko palīdz sasniegt CFLA piedāvātie finansējuma instrumenti. No torņa redzam gan paveikto, gan virzienu, kurp dodamies, un ar šo redzējumu CFLA turpina virzību uz attīstību.

Anita Krūmiņa,

Centrālās finanšu un līgumu aģentūras direktore

Saturs

Lietotie saīsinājumi	2
Priekšvārds	3
Saturs	5
1. Pamatinformācija	6
1.1. Centrālās finanšu un līgumu aģentūras īstenotie darbības virzieni un galvenās veicamās funkcijas.....	6
1.2. CFLA būtiskākās 2024. gada prioritātes un svarīgākie darba plānā iekļautie un izpildītie uzdevumi.....	7
2. CFLA darbība 2024. gadā	8
2.1. CFLA attīstība	8
2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām	9
2.3. CFLA iekšējās kontroles sistēma.....	10
2.4. CFLA informācijas sistēmas	10
2.5. CFLA darbības stratēģijā 2023. – 2026.gadam plānotie un sasniegtie rezultātīvie rādītāji	11
3. Komunikācija ar sabiedrību	14
3.1. Informatīvie un komunikācijas pasākumi	15
3.2. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos	20
3.3. Pasākumi klientu viedokļa izzināšanai par apmierinātību ar CFLA darba kvalitāti	21
4. Personāls	23
5. Finanšu resursi un iestādes darbības rezultāti	26
5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums.....	26
5.2. Eiropas Savienības struktūrfondu, Atveseļošanas fonda un kiberdrošības līdzekļu pārvaldība ..	30
5.3. Publiskās un privātās partnerības uzraudzības institūcijas funkciju īstenošana	33
5.4. Attīstības sadarbības aģentūras funkciju īstenošana	36
6. Plānotie pasākumi 2025. gadā	38
Pielikumi	1

1. Pamatinformācija

1.1. Centrālās finanšu un līgumu aģentūras īstenotie darbības virzieni un galvenās veicamās funkcijas

Centrālā finanšu un līgumu aģentūra (CFLA) ir tiešās pārvaldes iestāde, kas darbojas Finanšu ministra pārraudzībā, to vada direktors, kas ir augstākā amatpersona CFLA. CFLA direktoram ir divi vietnieki – direktora vietnieks Eiropas Savienības (ES) fondu sistēmas attīstības jautājumos un direktora vietnieks programmu un projektu atbilstības jautājumos. CFLA struktūrvienību darbinieki un ierēdņi darbojas vienotā hierarhiskā sistēmā. CFLA pamatdarbs ir ārvalstu investīciju pārvaldība Latvijas izaugsmei. Veiksmīgai šī procesa nodrošināšanai aģentūras darba pamatprincipos ir integrēts un ikdienā piemērots “konsultē vispirms” princips, uzticamība, efektivitāte un nulles tolerance pret krāpšanu un korupciju. CFLA vairāk nekā 25 gadu pastāvēšanas laikā ir pierādījusi sevi kā stabilu un drošu pakalpojumu sniedzēju un partneri, kam var uzticēties. Uzsākot savu darbību, CFLA administrēja trīs *Phare* programmas ar kopējo finansējumu 28 miljoni eiro, 2024.gada beigās CFLA strādāja 466 darbinieki (tostarp, darbinieki, kas pieņemti darbā uz noteiktu laiku), un kopējais aģentūras administrēto finanšu investīciju apjoms bija 10.86 mljrd. eiro.

CFLA veic šādas funkcijas¹:

- ES struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2021. – 2027.gada plānošanas perioda (ES fondi 2021 – 2027) un ES struktūrfondu un Kohēzijas fonda 2014. – 2020.gada plānošanas perioda (ES fondi 2014 – 2020) sadarbības iestādes funkcijas;
- Atvēršanas fonda (AF) uzraudzības funkcijas;
- Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.-2027. gada plānošanas perioda grantu vadības likumā noteiktās aģentūras funkcijas;
- Publiskās un privātās partnerības (PPP) uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkcijas;
- Attīstības sadarbības aģentūras funkcijas;
- citas ar ārvalstu finanšu līdzekļu administrēšanu saistītas funkcijas.

CFLA, visos procesu posmos ievēro darbības principus, kas atbilst CFLA stratēģijā noteiktajai misijai, vīzijai un vērtībām² (skat. 1.1. att).

¹ Funkcijas norādītas saskaņā ar Centrālās finanšu un līgumu aģentūras nolikumu, kas apstiprināti ar 06.11.2012 Ministru kabineta noteikumiem Nr. 745 (<https://likumi.lv/ta/id/252610-centralas-finansu-un-ligumu-agenturas-nolikums>)

² Centrālās finanšu un līgumu aģentūras darbības stratēģija 2023. – 2026.gadam (<https://www.cfla.gov.lv/lv/media/10713/download?attachment>)



MISIJA

Uzticami un efektīvi pārvaldīt ārvalstu publiskās investīcijas Latvijas izaugsmei



DARBA KULTŪRA

- "Konsultē vispirms"
- Nulles tolerance pret krāpšanu un korupciju
- Efektivitāte • Uzticamība



VĪZIJA

Kompetents partneris publisko investīciju pārvaldībā



VĒRTĪBAS

- Attīstība • Sadarbība
- Stabilitāte • Godprātība

1.1. attēls. CFLA stratēģijā noteiktā misija, vizija un vērtības

Būtiskākās CFLA darbības prioritātes 2023. – 2026. gadam:

- **"Konsultē vispirms" princips** jeb klientorientēts un kvalitatīvs atbalsts projektu īstenotājiem, izglītojot, konsultējot un sniedzot atbalstu, lai veicinātu projektu īstenotāju izpratni projektu ieviešanas jautājumos, mazinātu kļūdu riskus, un palīdzētu nonākt līdz veiksmīgam un savlaicīgam rezultātam;
- **investīciju pārvaldības efektivitātes uzlabošana** -jēgpilna, risku pieejā un uz rezultātu orientēta projektu uzraudzība un administratīvā sloga mazināšana projektu ieviešanā;
- **kompetents, uz attīstību vērstu darbinieks atbalstošā vidē;**
- **digitālās ekosistēmas attīstība.**

CFLA sniedz šādus **publiskos pakalpojumus**:

- informācijas un konsultāciju sniegšana potenciālajiem finansējuma saņēmējiem par ES fondu un citu finanšu instrumentu finansējuma atbalsta pieejamību un saņemšanas iespējām;
- konsultācijas, informācija un atbalsts ES fondu, kā arī citu finanšu instrumentu finansējuma saņēmējiem projektu ieviešanas un e-vides jautājumos;
- informācijas un konsultāciju sniegšana PPP jautājumos.

1.2. CFLA būtiskākās 2024. gada prioritātes un svarīgākie darba plānā iekļautie un izpildītie uzdevumi

Atbilstoši CFLA darbības [stratēģijai 2023. – 2026. gadam](#), tās noteiktajiem mērķiem un uzdevumiem, kā arī darba plānā paredzētajam, CFLA 2024. gadā paveiktie galvenie uzdevumi:

- pēdējie ES fondu 2014–2020 maksājumi, nefunkcionējošo un posmoto projektu uzraudzība;
- ES fondu 2021–2027 projektu iesniegumu atlase paaugstinātas intensitātes apstākļos;
- klientorientēta saziņa praksē, stiprinot jēgpilnu, uz individuālu pieeju balstīta "konsultē vispirms" principa ievērošanu ikdienā;
- risku vadības pieejas pilnveide un procesu digitalizācija, t.sk., ieviešot attīstības projektus un aktivitātes;

- pašdeklarācijas principa ieviešana, priekšlikumi ES fondu vadošai iestādei (turpmāk – VI) par normatīvajos aktos noteikto prasību samazināšanas iespējām;
- ES fondu 2021–2027 noteikto investīciju prognožu izpilde un “n+3” mērķa sasniegšanas veicināšana;
- Eiropas Komisijas (turpmāk – EK) akreditācija aģentūras kā attīstības sadarbības aģentūras iekšējai kontroles sistēmai (turpmāk – IKS);
- priekšlikumi par PPP atbalsta pasākumiem, PPP veicināšanai un attīstībai;
- konsultatīvi pasākumi, mācības, pieredzes apmaiņas pasākumi problemātiskajās jomās, t.sk. sadarbībā ar citām kompetentajām iestādēm;
- optimāls darbinieku skaits struktūrvienībās efektīvai pienākumu veikšanai.

2. CFLA darbība 2024. gadā

2.1. CFLA attīstība

CFLA darbībā pēc būtības pārskata periodā **būtiskas pārmaiņas nav bijušas**, tomēr atzīmējamas ir **izmaiņas atsevišķu procesu dinamikā** – uz laiku ir samazinājusies aktivitāte projektu ieviešanas uzraudzības pasākumos un būtiski pieaugusi projektu atlases un vērtēšanas procesos. Šādas izmaiņas ir izskaidrojamas ar ES fondu 2014 – 2020 slēgumu un būtisku progresu ES fondu 2021 – 2027 projektu iesniegumu vērtēšanas kritēriju un ieviešanas nosacījumu (MK noteikumu) apstiprināšanā, kas ir priekšnosacījums projektu iesniegumu atlases procesa uzsākšanai.

Publiskās un privātās partnerības jomā (turpmāk - PPP) sniegts atbalsts pieejamu cenu īres dzīvokļu attīstības programmas ieviešanai, izstrādāts likuma grozījumu projekts likumam "Par palīdzību dzīvokļa jautājumu risināšanā". **Dalība izveidotajās darba grupās** – Vadības un Uzraudzības grupās pieejamu cenu īres dzīvokļu privātās un publiskās partnerības risinājumu izstrādei, kā arī Rail Baltica finansēšanas plāna darba grupā. **Sniegtas konsultācijas un atzinumi** par finanšu un ekonomiskajiem aprēķiniem, kā arī organizēti dažādi pasākumi, tostarp ikgadējā (jau piektā) PPP konference "PPP Latvijā: Kopā radām rītdienu". Prezentēta Latvijas izveidotā PPP sistēma četrus Ukrainas iestāžu (Ekonomikas ministrijas, Konkurences padomes, Valsts kontroles, Valsts Audita Dienesta) pārstāvju vizītes laikā.

CFLA pastāvīgi meklē risinājumus, lai uzlabotu darba sniegumu un celtu efektivitāti, šim nolūkam tiek īstenoti vairāki attīstības pasākumi un projekti, tai skaitā:

- **KPVIS ES fondu monitoringa rīka izstrāde** – turpinās darbs pie rīka izstrādes, lai nodrošinātu efektīvu, datu balstītu un caurskatāmu ES fondu projektu uzraudzību.
- **Klienta profila sistēmas izstrāde** – turpinās darbs pie rīka izstrādes, lai nodrošinātu ērtu un centralizētu klientu datu pārvaldību, vienlaikus uzlabojot risku pārvaldību.
- **Mākslīgā intelekta izmantošanas iespēju izpēte – veikts mākslīgā intelekta izmantošanas izvērtējums CFLA vajadzībām.** Līdz 2024. gada aprīlim **īstenots AI smilšu kastes virtuālā asistenta projekts**, testējot CFLA procedūru integrāciju. **Apzināti arī citi AI pielietojumi un saņemti ekspertu ieteikumi turpmākai attīstībai.** Microsoft Copilot pieejams visiem darbiniekiem, veicinot efektīvāku darba organizāciju.

- **Iekštikla komunikācijas vietnes (BURS) attīstība – pabeigti izstrādes darbi pie iekštikla lapas "Mans", apmācīti satura turētāji, sagatavoti apmācību materiāli un 18.06.2024. prezentēta jaunā iekštikla lapa, kuras izmantošana produkcijā tika uzsākta jūlijā.**
- **Dokumentu vadības sistēmas "Namejs" ieviešana – pārskata periodā pabeigts darbs pie datu migrācijas projekta (DocLogix un Namejs).** Pabeigti visi darbi DocLogix, veikta Namejs sagatavošana (ar 02.01.2025. uzsākts darbs jaunajā DVS Namejs).
- **CFLA ir uzsākusi galveno sniegumu rādītāju (KPI) projektu** - lai precīzi uzkrātu datus par aģentūras darbības rezultātiem un sasaistītu tos ar departamentu reglamentos noteiktajām funkcijām.

2.2. Ārējā normatīvā vide ES fondu investīcijām

Pārskata periodā **aktīva sadarbība turpinājās ar ES fondu 2014 – 2020 projektu īstenotājiem projektu īstenošanas noslēguma periodā, sniedzot konsultatīvu atbalstu projektu īstenošanas un uzraudzības jautājumos**, meklējot risinājumus veiksmīgai projektu pabeigšanai problēmsituāciju gadījumos, ja nepieciešams, iesaistot citas kompetentās iestādes (piemēram, atbildīgās iestādes (turpmāk – AI), vadošo iestādi (turpmāk – VI), revīzijas iestādi (turpmāk – RI) vai nozaru, jomu kompetentās institūcijas. Kā arī turpinās AF projektu atlase, līgumu slēgšana un projektu ieviešanas uzraudzība.

Apstiprināta virkne ES fondu 2021-2027, AF investīciju un reformu regulējošo MK noteikumu, kas rezultējās ar **jaunu projektu iesniegumu atlasu izsludināšanu, vērtēšanu un līgumu slēgšanu**.

Būtiska uzmanība no visu ES fondu vadībā un ieviešanā iesaistīto iestāžu puses **pievērsta administratīvā sloga mazināšanas iespēju apzināšanas un ieviešanas, t.sk. atkārtoti izvērtēts, vai nacionāli noteiktās prasības nav stingrākas par ES regulējumā noteiktajām**.

Daļa no identificētajiem pasākumiem jau ir ieviesti, daļa vēl ir izvērtēšanas vai saskaņošanas procesā.

Atbalstītie CFLA iniciētie birokrātijas un administratīvā sloga mazināšanas pasākumi:

- **būtiski atvieglots un vienkāršots ierobežoto atlasu process, ātrāki lēmumi** par projektu iesniegumu apstiprināšanu;
- **ieviests pašdeklarēšanās princips** papildinošās saimnieciskās darbības uzraudzībai, mazāka atskaitīšanās finansējuma saņēmējiem, atslogota CFLA;
- **samazināti pamatojošo dokumentu pārbaužu apjomi**, samazināts administratīvs slogs finansējuma saņēmējam;
- **pārskatīti pārbaužu plānošanas principi, ieviesta uz riskiem balstīta pārbaužu veikšanas pieeja** – mazāk traucēti finansējuma saņēmēji, konkrētam projektam pielāgots kontroles apjoms un intensitāte palielināšanas principus;
- **paredzētas vienkāršoto izmaksu metodikas, plašāka vienkāršoto izmaksu piemērošana** – atvieglota atskaitīšanās finansējuma saņēmējam, samazināts neatbilstoši veikto izdevumu risks;

- **atteikšanās no vairākām atskaitēm un sarežģītiem izmaksu attiecināmības nosacījumiem** (piemēram, daļlaiks, detalizēta darba laika uzskaitē, PVN pārskati projektiem zem 5 000 EUR).

Arī turpmāk **CFLA turpinās meklēt veidus kā vēl vairāk mazināt administratīvo slogu** finansējuma saņēmējiem un visām ES fondus un AF administrēšanā iesaistītajām iestādēm, lai veicinātu ātrāku un efektīvāku ES fondu un AF līdzekļu investēšanu, veiksmīgāku projektu mērķu un rezultātu sasniegšanu, mazāku neatbilstību apjomu un riskus valsts budžetam. Viena laikus jāņem vērā, ka administratīvā sloga un kontroļu mazināšanai ir jābūt pārdomātai, lai neradītu riskus tādu neatbilstību atklāšanai, kuru rezultātā var būtiski paaugstināties Revīzijas iestādes konstatētais kļūdas līmenis vai konstatētas sistēmiska rakstura nepilnības vadības un kontroles sistēmā.

2.3. CFLA iekšējās kontroles sistēma

2024. gadā uzturēta un regulāri izvērtēta uz rezultātu orientēta, normatīvo aktu prasībām atbilstoša **ES fondu 2021- 2027 iekšējās kontroles sistēma** (turpmāk- IKS), kā arī **AF IKS** un nepieciešamības gadījumā veikti precizējumi izstrādātajās procedūrās un pārbaudes lapās, iekšējos noteikumos.

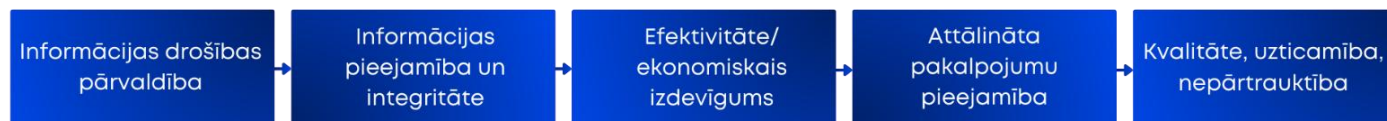
Pārskata periodā izstrādāta **ES fondu 2021- 2027 perioda IKS projektu uzraudzības procesiem**- projektu iesniegumu atlasēm, līgumu slēgšanas procesam, risku izvērtējumam, maksājumu pieprasījumu pārbaudei, budžeta plānošanas un atmaksu sagatavošanai, iepirkumu pārbaudei, pārbaudēm projektu īstenošanas vietā, valsts atbalsta nosacījumu pārbaudei u.c..

Pārskata periodā turpināta projektu ieviešanas uzraudzība un pārbaudžu veikšana atbilstoši CFLA IKS, kas ir regulāri pārskatīta un pilnveidota ar mērķi koncentrēt uzmanību uz riskantajiem projektu aspektiem, samazinot pārbaudžu apjomu mazāk riskantajos aspektos un palielinot pārbaudžu tvērumu tajos aspektos, kas ir riskantāki, vai tiem ir lielāka finansiālā ietekme.

CFLA ES fondu un AF klienti, finansējuma saņēmēji, sadarbības partneri un darbinieki, ikdienas darbā izmanto KPVIS. Rūpējoties par datu drošību un sistēmas funkcionalitāti, **nodrošināta KPVIS** visu uzturēto moduļu **atbilstība ISO/IEC 27001:2013 standartam**. Turpināta ieviestā prakse padziļināti izvērtēt dažādu auditu konstatējumu, lai, atbilstoši tiem, veiktu attiecīgus uzlabojumus IKS.

2.4. CFLA informācijas sistēmas

CFLA tiek izmantotas vairākas, t.sk. arī savstarpēji savietojamas informācijas sistēmas, no kurām svarīgāko lomu ieņem **Kohēzijas politikas vadības informācijas sistēma** (turpmāk – KPVIS). **Informācijas sistēmu izmantošanā un uzturēšanā CFLA nemainīgi ievēro šādus galvenos principus:**



2024. gadā CFLA turpināja darbu pie KPVIS uzturēšanas un attīstības, ieviešot dažādus jauninājumus un uzlabojumus. Būtiskākie resursi šajā pārskata periodā, tāpat kā pērn, ieguldīti ES fondu 2021 – 2027 KPVIS apakšsistēmas pilnveidē, bet nemitīgi tika meklēti risinājumi, kā uzlabot arī AF un ES fondu 2014- 2020 KPVIS.

KPVIS un tās apakšmodeļus (iekšējā un ārējā vide ES fondiem 2014–2020, ES fondiem 2021–2027 un AF) izmanto ne tikai CFLA, bet arī CFLA klienti un sadarbības partneri. **2024. gadā turpinājās KPVIS pilnveidošanas darbi, tostarp ņemot vērā projektu iesniedzējiem un finansējuma saņēmējiem svarīgos aspektus:**

- **pilnībā digitalizēts līguma slēgšanas process KPVIS**, ieviešot līguma grozījumu iesniegšanas, precizējumu veikšanas un parakstīšanas funkcionalitāti KPVIS. **CFLA pārbaudes lapas līguma/vienošānās slēgšanai un grozījumiem digitalizētas un pieejamas KPVIS**, samazinot pārbaudāmo jautājumu skaitu un mazinot virskontroles nepieciešamību. **Turpinās līgumu grozījumu pilnveide**, tostarp pārbaudes lapas digitalizēšana un funkcionalitātes testēšana KPVIS testa vidē;
- **papildināts KPVIS 2021–2027 atskaišu saraksts ar trim MPEK apliecinājuma sagatavošanai būtiskām atskaitēm** (*Neatbilstības – Atgūtās summas, Neatbilstību pamatdati – kopskats, PPĪV dati*), lai automatizētu procesu un novērstu manuālu atskaišu sūtīšanu e-pastos;
- **pilnveidotas DAR atskaites par apturētajiem maksājumiem**, nodrošinot, ka CFLA rīcībā esošā informācija ir pieejama arī ES fondu 2014–2020 slēgšanas darba grupai;
- **turpinās pilnveidošanas darbs pie KPVIS ES fondu 2021 - 2027 risku monitoringa rīka izstrādes**, kā arī Klientu profila sistēmas izstrādes, kā arī caur dažādiem kanāliem (metodiskie jaunumi, forumi) tiek stiprināta izpratne par risku vadības elementiem un pieejamajiem digitālajiem risinājumiem.

2.5. CFLA darbības stratēģijā 2023. – 2026.gadam plānotie un sasniegtie rezultatīvie rādītāji

2024. gadā CFLA turpina darbu, balstoties uz CFLA stratēģijā noteiktajām prioritātēm un 2024.gadam stratēģijas izpildei izstrādāto darba plānu. Stratēģijā noteiktie mērķi un sasniedzamie rādītāji tiek īstenoti, nodrošinot kvalitatīvu un jēgpilnu atbalstu projektu īstenotājiem, kā arī reaģējot uz izaicinājumiem.

2024.gada darba apjomu raksturojošie būtiskākie rādītāji un īstenotie pamatprocesi apkopoti zemāk vizualizācijā:



2.1. attēls. CFLA veikums 2024.gadā.

Informācija par CFLA 2023.–2026. gada darbības stratēģijā noteikto galveno snieguma rādītāju izpildi 2024. gadā apkopota 2.1. tabulā.

2.1.tabula

CFLA rezultatīvie rādītāji

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2024.gadā	
		Plānotais	Izpilde
"Konsultē vispirms" principa stiprināšana un kvalitatīvs, uz rezultātu vērsts atbalsts projektu īstenotājiem	Klientu vidējais apmierinātības līmenis ar konsultē vispirms un atbalstu veiksmīgā projekta realizācijā (ne mazāk, %) * GSR	Vismaz 80%	82,9%
	Klientu apmierinātības līmenis ar aģentūras īstenotajiem apmācību pasākumiem (ne mazāk, %)	74%	72%
	Klientu apmierinātības līmenis ar informācijas pieejamību un apmaiņu (ne mazāk, %)	85%	84,9%
Eiropas Savienības fondu un Atveseļošanas fonda investīciju kvalitatīva, uz rezultātu orientēta uzraudzība un risku pārvaldība	ES fondu 2014-2020 finanšu rādītāju ikgadējās prognozes izpilde (ne mazāk, %)	Ne mazāk kā 100%	109%

Rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Rezultatīvā rādītāja skaitliskās vērtības 2024.gadā	
		Plānotais	Izpilde
Risku pieejā balstīta projektu uzraudzības sistēma	Revīzijas iestādes veikto ES fondu vadības kontroles sistēmas auditu ietvaros sniegtais novērtējums nav lielāks par "2"	2	14/20 periodā - nav bijuši auditi 21/27 - "2"
	Revīzijas iestādes ES fondu pārbaudēs konstatētais kļūdu līmenis ir zemāks par Eiropas Komisijas maksimāli pieļaujamo kļūdas lielumu	2%	14/20 periodā - 0.2% 21/27 periodā- 0% AF - n/a
	Vadošajā iestādē apstrīdēto un atcelto CFLA lēmumu par projektu iesniegumu noraidīšanu līmenis (ne vairāk kā, %)	7%	14/20 periodā - 0.00% 21/27 periodā- 4% AF - 0.00%
	Vadošajā iestādē vai tiesā apstrīdēto un atcelto CFLA lēmumu skaits par neatbilstoši veiktajiem izdevumiem līmenis (ne vairāk kā, %)	5%	3,68%
Kohēzijas politikas fondu vadības informācijas sistēmas (KPVIS) attīstība projektu ērtākai ieviešanai un programmu un projektu efektīvākai uzraudzībai	KPVIS klientu aptauja, lietotāju apmierinātības ar KPVIS vērtējums (10 ballu sistēmā).	7,7	7,6
Darba (hibrīddarba) vides pielāgošana atbilstoši ārējās vides ietekmei	Darbinieku (t.sk. izdalot jaunus darbiniekus) apmierinātība ar darbu hibrīdvides apstākļos (IT un materiāltehniskais nodrošinājums, informācijas aprīte, labbūtība), ne mazāk, %	65%	89%
Attīstības sadarbības funkcijas ieviešana	Īstenošanā esošie attīstības sadarbības projekti	1	1
Publiskās un privātās partnerības (PPP) projektu lomas palielināšana valsts un pašvaldību vajadzību nodrošināšanā ārpus valsts budžets bilances	Izstrādāt un pilnveidot PPP pozitīvos tipveida risinājumus (tiešsaistes rīka pilnveide, metodikas, skaidrojumi, paraugi u.tml.)	2	13

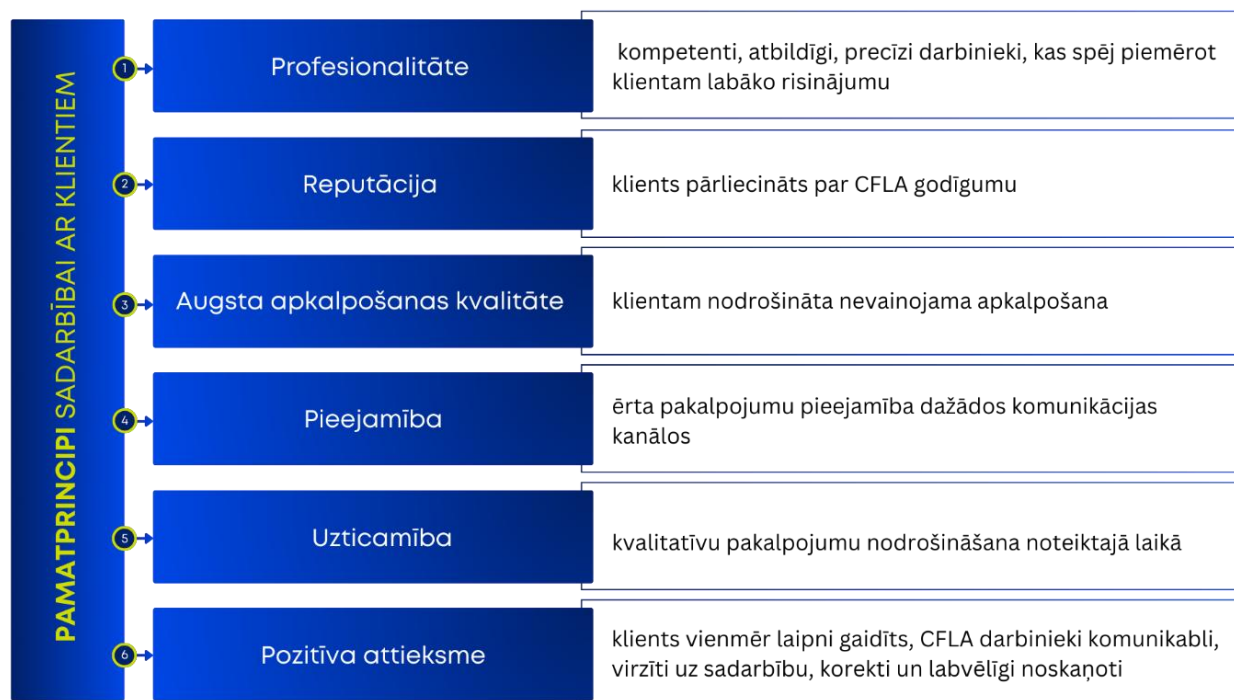
Kopumā rādītāju izpilde apliecina stabilu aģentūras darbības efektivitāti un attīstību vairākos nozīmīgos virzienos. Klientu apmierinātība ar konsultējošo pieeju sasniedza 82,9%, bet hibrīddarba vides pielāgošana nodrošināja augstu darbinieku apmierinātības līmeni – 89%. ES fondu 2014–2020 finanšu rādītāju prognozes tika pārsniegtas, sasniedzot 109%, savukārt kļūdu līmenis pārbaudēs bija ievērojami zemāks par Eiropas Komisijas noteikto robežu (0,2% 2014–2020 periodā un 0% 2021–2027 periodā).

Publiskās un privātās partnerības attīstībā panākts ievērojams progress, izstrādājot 13 tipveida risinājumus, kas krietni pārsniedza sākotnēji plānoto apjomu. CFLA lēmumu stabilitāte saglabājās augsta – vadošajā iestādē apstrīdēto un atcelto lēmumu skaits par neatbilstoši veiktajiem izdevumiem bija tikai 3,68%. Kaut arī klientu apmierinātība ar apmācībām un KPVIS vērtējumu bija nedaudz zem plānotā, kopumā CFLA turpināja efektīvi pārvaldīt ES fondu investīcijas un attīstīt digitālos risinājumus, nodrošinot rezultatīvu un kvalitatīvu atbalstu projektu īstenotājiem.

3. Komunikācija ar sabiedrību

Viena no CFLA prioritātēm ir **aktīva un kvalitatīva komunikācija ar sabiedrību**, lai nodrošinātu publiskās informācijas sniegšanu par ES fondu ieviešanas progresu un aktualitātēm. Informācija tiek sniegta ciešā sadarbībā ar atbildīgajām iestādēm un projektu īstenotājiem. **CFLA stratēģijā kā pamata mērķis ir noteikta “konsultē vispirms” pieeja**, kas veicina ciešas un atbalstošas attiecības ar finansējuma saņēmējiem.

Sadarbībā ar klientiem CFLA nemainīgi ievēro šādus pamatprincipus:



Atbilstoši aktuālajām tendencēm un sabiedrības, t.sk, CFLA klientu pieprasījumam, informatīvie pasākumi 2024. gadā rikoti lielākoties tiešsaistē – klientiem un interesentiem ērtākajā formā, tādējādi nodrošinot operatīvu un nepastarpinātu piekļuvi informācijai un viedokļu apmaiņu.

3.1. Informatīvie un komunikācijas pasākumi

Visa gada garumā CFLA īstenoja plašu komunikācijas aktivitāšu klāstu dažādos formātos – semināros, diskusijās, konferencēs un forumos, kā arī caur sadarbību ar valsts, pašvaldību un starptautiskajiem partneriem. Pasākumos tika apskatītas gan praktiskas, gan stratēģiskas tēmas: iepirkumi, risku vadība, PPP attīstība, uzņēmējdarbības atbalsts, izglītība, jauniešu iesaiste u.c.

Būtiskākās aktivitātes:

- rīkoti **114 informatīvi pasākumi**, kuros **piedalījās vairāk nekā 7 400 interesentu**; videoieraksti turpina piesaistīt skatītājus arī pēc to norises;
- **CFLA piedalījās 47 partneru organizētos pasākumos**, papildus sasniedzot vairāk nekā 3 000 cilvēku;
- organizēti **divi tematiskie tiešsaistes semināri** “Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā”;
- norisinājās **ikgadējā PPP konference** “PPP Latvijā: Kopā radām rītdienu”;
- **CFLA un uzņēmēju forumi** kalpoja par platformu praktisko jautājumu pārrunāšanai;
- **tikšanās ar augstskolu rektoriem un pašvaldībām reģionos** stiprināja sadarbību projektu ieviešanā;
- **CFLA pārstāvji sniedza informāciju izstādēs, vebināros un informatīvās akcijās**, īpaši par siltumapgādes un uzņēmējdarbības atbalstu;
- organizētas aktivitātes jauniešu auditorijai: **Karjeras dienas, Ēnu diena un skolēnu vizītes**;
- veicināta starptautiskā sadarbība ar Ukrainas, Moldovas, Uzbekistānas un Baltijas valstu pārstāvjiem.

Semināri “Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā” 2024



Turpinot ES fondu projektu īstenoņājus pulcēt izglītojošos semināros par ES fondu aktualitātēm un labo praksi projektu īstenošanā, 2024. gadā seminārs “Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā” tika rīkots divreiz - aprīlī un novembrī. **Seminārus tiešsaistē to norises laikā noskatījās ap 3300 interesentu.**

3.1. attēls. Tiešsaistes seminārs 2024. g. 27. novembrī
“Labā prakse ES fondu projektu īstenošanā”.

Ikgadējā publiskās un privātās partnerības konference



CFLA kā publiskās un privātās partnerības (PPP) kompetences centrs 5. decembrī rīkoja ikgadējo PPP konferenci "PPP Latvijā: Kopā radām rītdienu." Konferencē piedalījās 332 dalībnieki, tostarp jomas eksperti, praktiķi un potenciālie projektu īstenotāji no Latvijas un citām Eiropas valstīm, lai dalītos pieredzē un viedokļos par PPP projektu attīstību Latvijā.

3.2. attēls. PPP konferenci 5.decembrī atklāj finanšu ministra padomniece Sanda Liepiņa.

Pasākumu cikls - tikšanās ar pašvaldībām reģionos



Lai ar pašvaldību vadītājiem un pārstāvjiem pārrunātu ES fondu projektu ieviešanas jautājumus, lai veicinātu diskusijas, kā arī ideju un ierosinājumu apmaiņu, 2024.gadā CFLA iedibināja jaunu tradīciju - tikšanās ciklu ar pašvaldībām reģionos. Tēmas, kuras tika skatītas un pārrunātas: ES fondu projektu aktualitātes, jaunumi ES fondu jomā, ES fondu projektu ieviešana no finansējuma saņēmēja skatījuma.

3.3. attēls. 1. novembris - tikšanās ar Latgales reģiona pašvaldību pārstāvjiem un vadītājiem.

CFLA pārstāvju uzstāšanās konferencēs, dalība informatīvos pasākumos, akcijās



Aģentūras pārstāvji kā jomas eksperti piedalījušies arī citu iestāžu rīkotās konferencēs, diskusijās, informatīvos pasākumos – izstādē “Māja 2024”, Elektrum vebinārā “Siltumsūkņi – risinājums bezrūpīgai un drošai apsildei”, Ekonomikas ministrijas forumi par finansējuma atbalstu biznesam, Zemgales plānošanas reģiona Attīstības padomes sēdes, vebinārs “Publiskā un privātā partnerība – iespējas uzņēmējiem”, u.c.

3.4. attēls. Dzīvo siltāk stends, izstāde Māja I | 2024.

CFLA atbalsta arī dažādus pasākumus, kas orientēti uz jauniešu auditoriju



Karjeras dienas ietvaros viesojās skolēni no Jaunmārupes pamatskolas. Aprīlī CFLA piedalījās ikgadējā akcijā skolu jauniešiem **Ēnu diena**. Jūlijā CFLA uzņēma izstādi “**Mūsu uzņēmumi veido nākotni**”, kurā tika parādīti Latvijas uzņēmumi, kas radijuši inovatīvas un pasaules līmeņa idejas, atbalstīti ar iespējkapitāla fondiem. Izstādes mērķis bija veicināt sapratni par jaunuzņēmumiem Latvijā un to finansēšanu.

3.5. attēls. CFLA izstāde "Mūsu uzņēmumi veido nākotni".

Pieredzes apmaiņas pasākumi



ES fondu projektu administrēšanā būtiski ir citu valstu kolēģiem **sniegt visaptverošu priekšstatu par sistēmu Latvijā**. Šādam mērķim kalpo iedibinātā prakse organizēt **regulārus pieredzes apmaiņas pasākumus ar Igaunijas un Lietuvas iestādēm, kuras ir iesaistītas ārvalstu finanšu instrumentu ieviešanā**. “3B” semināri ik gadu notiek kādā no trijām Baltijas valstīm.

3.6. attēls. CFLA piedalās Baltijas valstu un Zviedrijas praktiskās pieredzes apmaiņas seminārā.



CFLA uzņēma Igaunijas un Lietuvas attīstības sadarbības iestāžu delegācijas **pirmajā Baltijas valstu kopējā seminārā attīstības sadarbības sfērā**. Forums kalpos ne tikai kā tiklošanās iespēja, bet arī nozīmīgs pieredzes apmaiņas pasākums labās prakses pārņemšanai, jo visās trīs valstīs atšķiras modelis, kā tiek strādāts ar attīstības sadarbības jautājumiem. Tikšanās laikā **parakstīts savstarpējs memorands**, kas izceļ trīs Baltijas valstu vēlmi turpmāk veidot vēl ciešāku saikni attīstības sadarbības jomā.

3.7. attēls. Paraksta Baltijas valstu memorandu attīstības sadarbības jomā.



CFLA kā attīstības sadarbības aģentūra piedalās Latvijas Republikas Ārlietu ministrijas un Latvijas Platforma attīstības sadarbībai - LAPAS organizētajā starptautiskajā konferencē "Latvijas Attīstības sadarbībai 25". CFLA informēja par aģentūras lomu un paveikto kopš 2022. gada, tostarp par projektiem Ukrainā, Centrālāzijā un citos reģionos. Paralēli konferencei notika sarunas ar OECD DAC vadītāju Karstenu Stauru (Carsten Staur) par Latvijas iesaisti Ukrainas atjaunošanā un eiointegrācijas procesā, kā arī par nacionālo AS sistēmu un nākotnes plāniem.

3.8. attēls. Konference "Latvijas Attīstības sadarbībai 25".



9. un 10. decembrī CFLA piedalījās Baltijas valstu attīstības sadarbības institūciju kopsapulcē, lai apmainītos ar labās prakses piemēriem un koordinētu attīstības sadarbības politiku. Galvenā tēma bija atbalsta pasākumi Ukrainas atjaunošanai, tostarp medicīnas un izglītības infrastruktūras atjaunošana Černihivas apgabalā. Baltijas valstu aģentūras piesaista arī ārējo donoru finansējumu Ukrainas atbalstam.

3.9. attēls. Pieredzes apmaiņa un kopīgi projekti:

Baltijas valstu attīstības sadarbības forums.

Taškentā norisinājās CFLA organizēts seminārs par stratēģisko plānošanu



11.septembrī Taškentā norisinājās seminārs par stratēģisko plānošanu valsts pārvaldē, kam sekoja darbnīca Latvijā. ES finansēta projekta ietvaros no 11. līdz 13. jūnijam Latvijā viesojās Ukrainas valsts pārvaldes iestāžu pārstāvji, lai uzlabotu publisko finanšu pārvaldību. 12. jūnijā delegācija tikās ar CFLA un iepirkumu uzraudzības biroju. CFLA pārstāvji dalījās informācijā par attīstības sadarbības funkciju, publiskās un privātās partnerības sistēmas attīstību un iepirkumu kontroli ES fondu jomā.

3.10. attēls. Noslēdzas Uzbekistānas publiskās pārvaldes pārstāvju mācību vizīte.

3.2. Informācija tīmekļa vietnē un citos kanālos

CFLA nodrošina tās kompetencē esošās informācijas pieejamību iestādes oficiālajā tīmekļvietnē www.cfla.gov.lv, kā arī sabiedrības un klientu informēšanā aktīvi izmanto CFLA kontus dažādos sociālajos medijos.

CFLA tīmekļa vietnē ir pieejama vispārīga informācija par CFLA un tās īstenoto darbības virzienu aktualitātēm, sasniegto progresu projektu ieviešanā un ES fondu finansējuma ieguldījumā. CFLA mājaslapā ir publicēta projektu iesniegumu sagatavošanai nepieciešamā informācija – projektu iesniegumu atlāšu nolikumi, veidlapas, informatīvie materiāli, kā arī projektu īstenošanai noderīga informācija - norādes, ieteikumi, problēmu apraksti un priekšlikumi to risināšanai, atbildes uz biežāk uzdotajiem jautājumiem.

2024. gadā CFLA tīmekļvietni www.cfla.gov.lv apmeklējuši ap **76 000 lietotāju un veikuši 541 000 lapu skatījumu**. Apmeklētāko mājaslapas sadaļu augšgalā - projektu iesniegumu atlase par mājāsaimniecību siltumapgādes sistēmu pilnveidi (ES fondu 2021- 2027 specifiskā atbalsta mērķa pasākums Nr. 2.2.3.6). Šī sadaļa skatīta ap 20 000 reižu. Vēl bieži apmeklētas sadaļas par citām ES fondu 2021- 2027 programmām, kurās tiek izvietota informācija gan par projektu atlasēm, gan arī secīgi projektu īstenošanā noderīgi materiāli. Šī sadaļa skatīta 21 tūkstoši reižu. Tāpat biežāk izmantoto tīmekļvietnes sadaļu topā - *Vakances* (19 000 apmeklējumu) un *Informācija par e-vidi* (18 000).

CFLA aktīvi darbojas sociālo tīklu platformās Facebook, Twitter, LinkedIn un Youtube. 2024. gadā šajos kanālos publicētas ziņas un informatīvi materiāli, t.sk. ar atsaucēm uz CFLA

tīmekļvietni, kā arī ES fondu projektu īstenošanas stāsti, ko bagātīgi papildina fotoattēli. 2024. gadā:

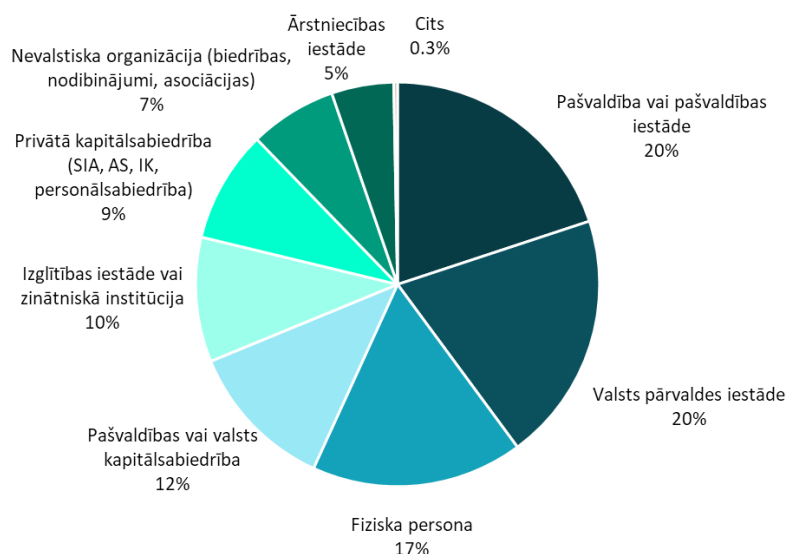
- Facebook kontā publicēti vairāk nekā 300 oriģināli un unikāli ieraksti, kas kopā sasnieguši vairāk nekā 410 tūkstošus lielu mērķauditoriju;
- Twitter publicētie ieraksti sasnieguši vairāk nekā 95 tūkstošus lietotāju;
- LinkedIn - vairāk nekā 280 ierakstu. Klāt nākuši vairāk nekā 200 sekotāju;
- YouTube vietnē publicētajiem CFLA videomateriāliem 2024. gadā bijis vairāk nekā 19,5 tūkstoši skatījumu. Klāt nācis 41 abonents.

CFLA YouTube kontā 2024. gadā publicēti vairāk nekā 70 videomateriāli. Galvenokārt publicēti informatīvo pasākumu video ieraksti, kas pastāvīgi kalpo par mācību un informatīvo materiālu ES fondu finansējuma saņēmējiem un citiem interesentiem.

3.3. Pasākumi klientu viedokļa izzināšanai par apmierinātību ar CFLA darba kvalitāti

Ar mērķi apzināt klientu vajadzības un pilnveidojamās sadarbības jomas, kā arī sekmēt jaunu risinājumu ieviešanu un klientu vēlmju apzināšanu, 2024. gadā veikta ikgadējā klientu un sadarbības partneru apmierinātības izpēta. 2024. gadā pētījuma veica SIA "RAIT Custom Research Baltic", izmantojot pētījuma metodi - interneta aptauju, aptaujas periods 2024. gada oktobris, novembris.

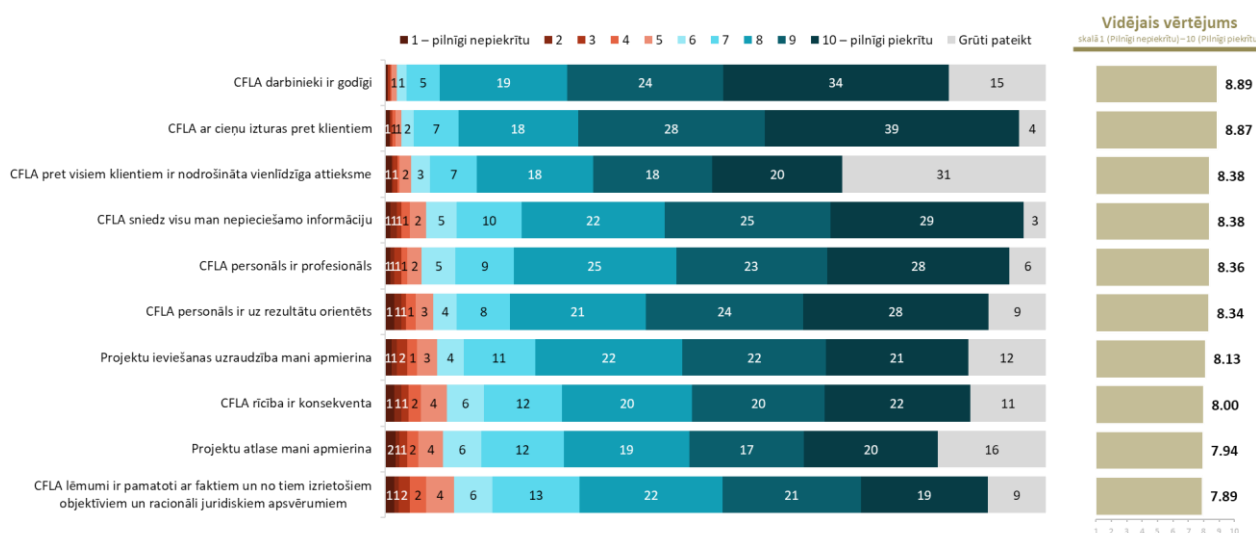
Aptaujas anketā iekļauti jautājumi par vairākiem CFLA darbības aspektiem, e-vides funkcionalitāti, vēlamajiem uzlabojumiem, kā arī lūgts paust viedokli CFLA darbības kvalitāti. **Klientu aptaujās piedalījās 700 respondenti.** Līdzīgi kā citus gadus, vislielākais respondentu īpatsvars bijis no valsts pārvaldes iestādēm un pašvaldībām vai pašvaldību iestādēm (skat. 3.13.att.).



3.12.attēls. Respondentu – CFLA klientu (finansējuma saņēmēju) sadalījums.

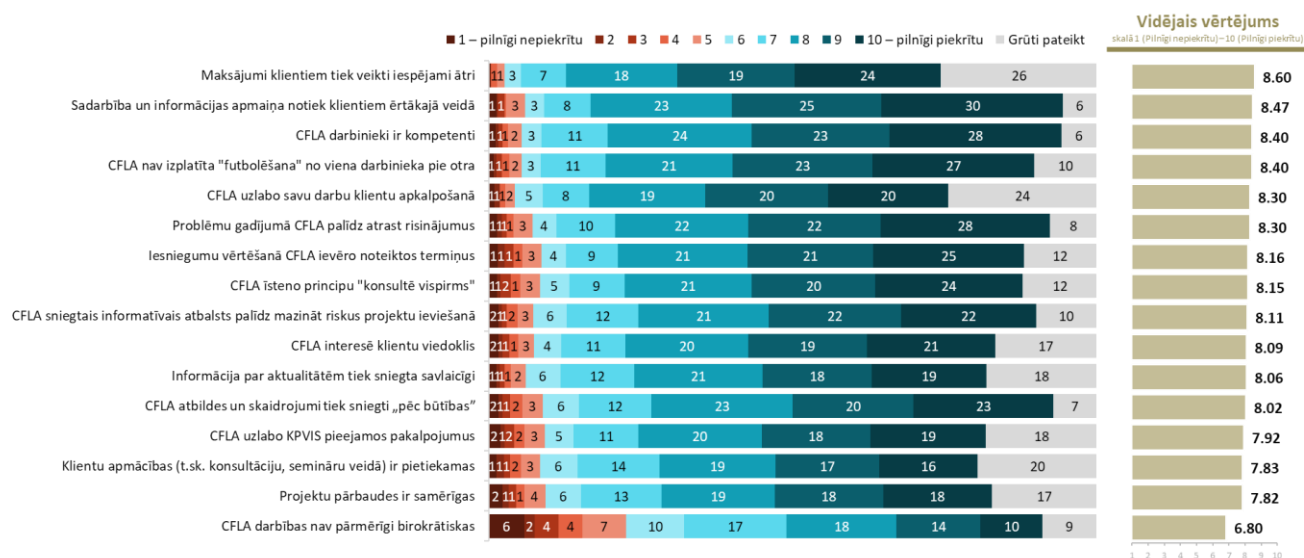
Visbiežāk respondenti sadarbojas ar CFLA Centrālo biroju Rīgā (68%). 6% respondentu atbildēja, ka, galvenokārt, sadarbojas ar Latgales reģiona nodaļu Rēzeknē, vēl 5% - Vidzemes reģiona nodaļu Cēsīs. Ar Kurzemes reģiona nodaļu Kuldīgā sadarbojas 4% respondentu un Zemgales reģiona nodaļu Jelgavā sadarbojas 3% respondentu. Raksturojot sadarbības ilgumu ar CFLA, 28% respondentu norādīja, ka tā ilgst līdz 1 gadam, 17% minēja laika periodu no 1 līdz 3 gadiem, bet vairākums jeb 55% norādīja, ka sadarbība ar CFLA ilgst vairāk nekā 3 gadus. Respondenti visbiežāk ir īstenojuši projektus ES fondi 2021- 2027 perioda ietvaros, uz to norāda 77%. 57% savus projektus īstenoja arī ES fondi 2014- 2020 perioda ietvaros, bet 35% darbojās Atvērto tirdzniecības fonda ietvaros.

Klienti, novērtējot CFLA darbību, **īpaši atzinīgi novērtējuši CFLA personālu un sadarbību ar to** (skat. 3.14. att.).



3.13.attēls. Respondentu novērtējums par CFLA darbību.

CFLA **klienti augstu vērtē CFLA darbinieku godīgumu un atklātumu, novērtējot to ar 8.89 ballēm** un to, ka CFLA darbinieki **ar cieņu izturas pret klientiem, novērtējot to ar 8,87 ballēm**. CFLA klienti daudz biežāk piekrīt, ka **CFLA darbiniekiem ir vienlīdzīga attieksme pret visiem klientiem un tiek sniegta visa nepieciešamā informācija, novērtējot to ar 8,38 ballēm**. Tāpat respondenti atzinīgi novērtē CFLA darbinieku profesionalitāti ar 8,36 ballēm, gan arī to, ka darbinieki ir orientētāki uz rezultātu – 8,34 balles.



3.14.attēls. Respondentu novērtējums par saskarsmi ar CFLA.

Arī vairāku saskarsmes aspektu novērtējums 2024. gadā, salīdzinot ar 2023. gada vērtējumiem, ir paaugstinājies. CFLA **klienti daudz biežāk piekrīt, ka CFLA īsteno principu “konsultē vispirms”** (izteikuma vērtējums uzlabojas jau otro gadu pēc kārtas) **un problēmu gadījumā CFLA palīdz atrast risinājumus**. Šogad klienti īpaši augstu novērtēja to, ka maksājumi klientiem tiek veikti iespējami ātri un sadarbības un informācijas apmaiņa notiek klientiem ērtākajā veidā. Tāpat klienti atzinīgi novērtējuši CFLA darbinieku kompetenci un to, ka nav izplatīta “futbolēšana” starp darbiniekiem, un kopumā ir uzlabojies CFLA darbs klientu apkalpošanā.(skat. 3.15. att.).

Respondenti kopumā sadarbību ar CFLA vērtē ļoti augstu- kopējā CFLA darbība novērtēta ar 8.05 ballēm, **kopējais CFLA klientu apmierinātības līmenis 2024.gadā ir 92%**, kas ir augstāks nekā 2023. gadā.

4. Personāls

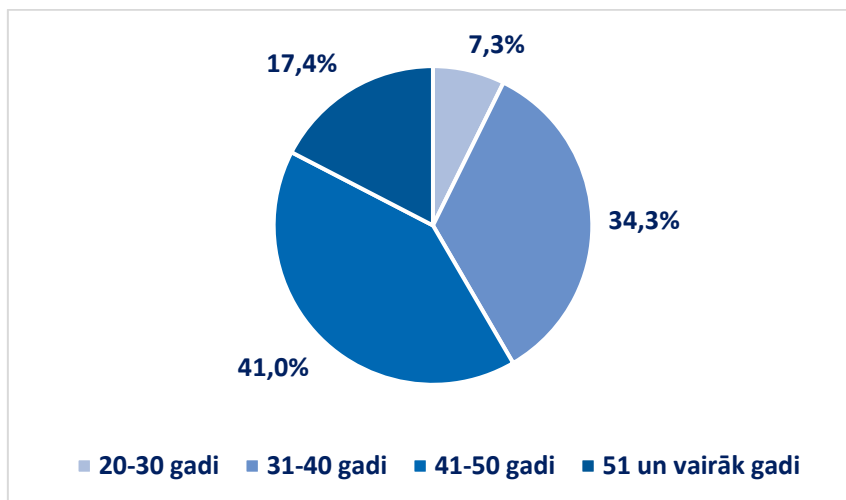
2024.gada beigās CFLA bija **nodarbināti 466 darbinieki** (tostarp, darbinieki, kas pieņemti darbā uz noteiktu laiku, darbinieku ilgstošās prombūtnes laikā), no kuriem 410 bija vispārējā valsts civildienesta ierēdņi un 56 - darbinieka statusā. CFLA Rīgas biroja struktūrvienībās 2024.gadā bija nodarbināti 418 darbinieki, bet reģionu nodaļās - 48 darbinieki.

2024.gadā darbu CFLA uzsāka 72 jauni darbinieki, bet darbu CFLA pārtrauca 47 darbinieki. **Darbinieku mainības koeficients 2024.gadā ir 10,11%.**

2024.gadā tika **organizēti 34 vakantu amatu konkursi**, uz tiem kopumā **ieteicās 754 amata vietu pretendenti**. 3 amata konkursi noslēdzās bez rezultāta. Visvairāk, 86 pretendenti, ieteicās Komunikācijas un klientu apkalpošanas nodaļas klientu apkalpošanas speciālista vakancei.

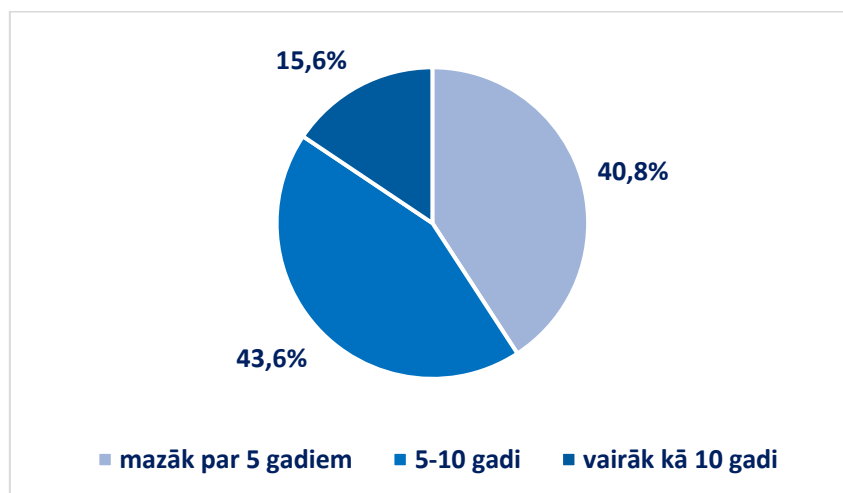
CFLA darbinieku sadalījums pēc dzimuma – 2024.gadā CFLA strādāja 408 sievietes un 58 vīrieši. Strādājošo vidējais vecums bija 43,2 gadi, lielākais darbinieku skaits bija vecuma grupā no

41 līdz 50 gadiem (41%), kam seko darbinieki vecumā no 31 līdz 40 gadiem (34,3%). CFLA darbinieku sadalījums pa vecuma grupām attēlots 4.1. attēlā.



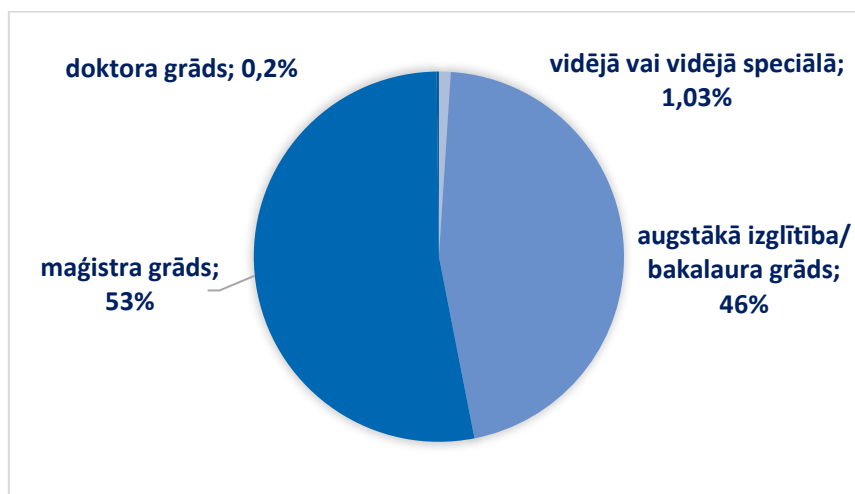
4.1.attēls. CFLA darbinieku sadalījums pa vecuma grupām.

Vērtējot darbinieku sadalījumu pēc to nostrādātā laika aģentūrā, secināms, ka lielākā daļa jeb 43,6 % no 2024.gadā strādājošajiem darbiniekiem CFLA strādā no 5 līdz 10 gadiem. 15,6 % no visiem nodarbinātajiem aģentūrā strādā ilgāk par 10 gadiem (skat. 4.2.att.).



4.2. attēls. CFLA darbinieku sadalījums pēc CFLA nostrādātā laika.

CFLA darbinieku izglītības līmenis – **53 % no darbiniekiem ir maģistra grāds, 46 % - bakalaura grāds vai cita veida augstākā izglītība, 0.2 % - doktora grāds**, 1,03% - vidējā/vidējā profesionālā izglītība (skat. 4.3. att.). CFLA darbinieki izglītību ieguvuši galvenokārt ekonomikas, vadībizinības vai uzņēmējdarbības jomās.



4.3.attēls. CFLA darbinieku izglītības līmenis.

CFLA darbinieki regulāri tiek aicināti paplašināt savu kompetenci, apmeklējot seminārus, mācības, kursus vai cita veida izglītojošas aktivitātes zināšanu papildināšanai un nostiprināšanai. Darbinieki ir pilnveidojuši savas profesionālās kompetences un zināšanas saskaņā ar prioritārajiem mācību virzieniem. Liela vērība tika pievērsta **darbinieku turpmākajai izglītošanai par korupcijas un ēnu ekonomikas apkarošanas jautājumiem kontrolējošo iestāžu darbā, t.sk par amatu savienošanu, amatpersonu interešu konfliktu un ētikas normu ievērošanas aspektiem valsts pārvaldē strādājošajiem**. Liela vērība tika pievērsta darbinieku izpratnes stiprināšanai par iespējamiem riskiem darbā ar Eiropas fondu projektiem, veicinot proaktīvu pieeju problēmu risināšanā, ar mērķi samazināt neparedzētu situāciju ietekmi uz projekta gaitu. Gada laikā darbinieki turpināja padziļināt savas zināšanas par kibernetikas drošības un personas datu aizsardzības jautājumiem. Darbinieku zināšanas un izpratne par riskiem ir neatņemama sastāvdaļa veiksmīgai darba izpildei un ilgtspējīgai attīstībai. Liela uzmanība mācībās tika pievērsta profesionālās **kompetences celšanai par valsts atbalsta un publiskā iepirkuma jautājumiem**.

2024. gadā darbiniekiem bija iespēja stiprināt savas digitālās prasmes, padziļināti apgūstot Mākslīgā intelekta rīka lietošanas iespējas ikdienas darbā, SharePoint piedāvātās iespējas darba efektivitātes uzlabošanai. Tika apgūtas *jaunas MS Teams, MS Outlook lietošanas funkcijas*. Tika nodrošināta IT speciālistu iespēja padziļināti apgūt darba izpildei nepieciešamās specifiskās zināšanas dažādās sistēmās.

Vadītprasmju stiprināšanai CFLA vadītājiem 2024. gadā tika **organizētas mācībās “Darbinieku darba snieguma novērtēšana un kompetenču pieeja darbinieku vērtēšanā.” Jaunajiem vadītājiem, tika piedāvāta dalībaursos, kas paredzēti iesācējiem, pamatvadības prasmju apgūšanai**.

2024.gadā CFLA darbinieki pilnveidojuši profesionālās zināšanas Valsts kancelejas, Valsts administrācijas skolas, profesionālo mācību pakalpojumu sniedzēju vai iekšējo CFLA speciālistu vadītajās mācībās.

Lai nodrošinātu amata izpildei nepieciešamo zināšanu apgūšanu, kā arī organizētu veiksmīgu jauno darbinieku adaptācijas procesa norisi, lielu ieguldījumu veica CFLA mentori, kā arī tika organizēti ievadapmācību moduļi trim jauno darbinieku grupām. Ar mērķi celt un pilnveidot

labbūtības procesus CFLA, 2024. gadā regulāri tika **veiktas jauno darbinieku intervijas, lai apzinātu adaptācijas procesa gaitu, kā arī veikta jauno darbinieku aptauja adaptācijas procesa novērtēšanai**. Ar mērķi atklāt CFLA cilvēkvidības aspektu stiprās puses, kā arī pievērst uzmanību pilnveidojamām jomām, tika veiktas intervijas ar darbiniekiem, kuri nolēma pārtraukt darbu CFLA.

CFLA arī 2024. gadā turpināja mērķtiecīgi īstenot dažādību un iekļaujošas darba vides veicinošus pasākumus. Latvijas dažādības harta aicina veidot organizācijas kultūru, kurā tiek novērtēta savstarpējā cieņa un kurā tiek ievērots vienlīdzīgas attieksmes princips. Darba organizāciju novērtējumā “Dažādībā ir spēks” CFLA 2024. gadā ieguva sudraba statusu par veiksmīgu dažādības politikas īstenošanu un aktīvu darbinieku iesaisti iekļaujošas darba vides veicināšanā. Darbinieku izglītošanai par dažādības jautājumiem un ar mērķi veidot CFLA, kā iekļaujošu organizāciju, tika organizētas mācības “Par universālo dizainu”.

5. Finanšu resursi un iestādes darbības rezultāti

5.1. Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums

Kopumā CFLA izpildāmo budžeta apakšprogrammu izdevumi **2024. gadā bija plānoti 418 800 389 EUR apmērā**, t.sk. finansējums:

- ES fondu 2021.-2027.gada plānošanas perioda finansēto projektu īstenošanai 113 373 890 EUR apmērā;
- ES fondu 2014.-2020.gada plānošanas perioda finansēto projektu īstenošanai 129 074 981 EUR apmērā;
- Atveseļošanas fonda finansēto projektu īstenošanai 152 429 967 EUR apmērā;
- Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.-2027.gada plānošanas perioda grantu finansēto projektu īstenošanai 800 000 EUR apmērā;
- CFLA veicamo funkciju finansēšanai 19 168 039 EUR apmērā;
- atbalsta sniegšanai Ukrainai 3 037 809 EUR apmērā;
- attīstības sadarbības projektu īstenošanai 910 900 EUR apmērā;
- Solidaritātes programmas neizlietotā finansējuma atmaksu veikšanai Veselības ministrijai 4 803 EUR apmērā (visi noslēguma maksājumi Solidaritātes fonda līdzfinansētajos projektos tika veikti 2023.gadā).

Faktiskie CFLA izdevumi 2024. gadā bija 415 872 238 EUR jeb 99,3% no plānotā, t.sk. izdevumi:

- ES fondu 2021.-2027.gada plānošanas perioda finansēto projektu īstenošanai 113 290 348 EUR jeb 99,9% no plānotā;
- ES fondu 2014.-2020.gada plānošanas perioda finansēto projektu īstenošanai 129 074 971 EUR jeb 100% no plānotā;

- Atvērēšanas fonda finansēto projektu īstenošanai 152 103 181 EUR jeb 99,8% no plānotā;
- Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.-2027.gada plānošanas perioda grantu finansēto projektu īstenošanai 135 860 EUR apmērā jeb 17% no plānotā (izpilde ir saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem un atbilstoši projekta īstenošanu pieprasītajam finansējumam projektu ieviešanai 2024.gadā);
- CFLA veicamo funkciju finansēšanai 18 710 046 EUR apmērā jeb 97,6% no plānotā;
- atbalsta sniegšanai Ukrainai 2 224 225 EUR jeb 73,2% no plānotā (novirze no plāna saistīta ar izmaiņām aktivitāšu laika grafikos, aktivitāšu īstenošana tiek veiksmīgi turpināta 2025.gadā);
- attīstības sadarbības projektu īstenošanai 328 805 EUR jeb 36,1% no plānotā (finansējuma piešķirējs ir ārvalstu institūcija, finansējums tiek piešķirts un izlietots saskaņā ar noslēgtajiem sadarbības līgumiem, 2025. gadā līgumu izpilde tiek veiksmīgi turpināta);
- Solidaritātes programmas neizlietotā finansējuma atmaksu veikšanai Veselības ministrijai 4 802 EUR jeb 100% no plānotā.

5.1. tabula

Valsts budžeta finansējums un tā izlietojums, EUR

Nr. p. k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (2023.g.) (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā (2024.g.)	
			apstiprināts likumā	faktiskā izpilde
1.	I. IEŅĒMUMI	598 854 664	417 955 782	416 284 072
1.1.	Transferti	944 445	96 335	59 418
1.1.1.	Valsts budžeta transferti	944 445	96 335	59 418
1.2.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	597 910 219	416 589 510	415 196 459
1.2.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	597 910 219	416 589 510	415 196 459
2.	II. IZDEVUMI KOPĀ	598 560 821	418 800 389	415 872 238
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	479 500 203	331 185 467	328 627 493
2.1.1.	Kārtējie izdevumi	16 455 993	17 840 868	17 216 881
2.1.1.1.	Atlīdzība	14 529 247	15 421 272	15 156 883
2.1.1.2.	Preces un pakalpojumi	1 926 746	2 419 596	2 059 998
2.1.2.	Subsīdijas, dotācijas un sociāla rakstura maksājumi un kompensācijas	428 790 675	283 662 686	281 786 238
2.1.2.1.	Subsīdijas un dotācijas	428 788 872	283 662 686	281 786 238
2.1.2.2.	Sociāla rakstura maksājumi un kompensācijas	1 803	1 000	1 000

Centrālās finanšu un līgumu aģentūras 2024. gada pārskats

Nr. p. k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (2023.g.) (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā (2024.g.)	
			apstiprināts likumā	faktiskā izpilde
2.1.3.	Transferti, uzturēšanas izdevumu transferti, pašu resursu maksājumi, starptautiskā sadarbība	34 253 535	29 681 913	29 624 374
2.1.3.1.	Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	34 253 535	29 644 446	29 586 908
2.1.3.1.1.	Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	4 256 161	3 953 696	3 948 924
2.1.3.1.2.	Valsts budžeta uzturēšanas izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētiem projektiem (pasākumiem)	29 997 374	25 690 750	25 637 984
2.2.	Kapitālie izdevumi	119 060 618	87 614 922	87 244 745
2.2.1.	Pamatkapitāla veidošana	1 413 696	2 166 716	1 810 035
2.2.2.	Kapitālo izdevumu transferti	117 646 922	85 448 206	85 434 710
2.2.2.1.	Valsts budžeta transferti kapitālajiem izdevumiem citiem budžetiem Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	117 646 922	85 448 206	85 434 710
2.2.2.1.1.	Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti pašvaldībām Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	114 953 908	79 437 578	79 425 186
2.2.2.1.2.	Valsts budžeta kapitālo izdevumu transferti valsts budžeta daļēji finansētām atvasinātām publiskām personām un budžeta nefinansētām iestādēm Eiropas Savienības politiku instrumentu un pārējās ārvalstu finanšu palīdzības līdzfinansētajiem projektiem (pasākumiem)	2 693 014	6 010 628	6 009 524
3	Finansēšana	-293 843	844 607	-411 834

Centrālās finanšu un līgumu aģentūras 2024. gada pārskats

5.2. tabula

Valsts budžeta izdevumi 2023. un 2024.gadā sadalījumā pa apakšprogrammām, EUR

Apakšprogramma	Apakšprogrammas nosaukums	2023.gada faktiskā izpilde	2024.gada faktiskā izpilde
38.01.00	Eiropas Savienības pirmsstrukturālo, strukturālo un citu finanšu instrumentu koordinācija	1 773 422	3 959 551
38.02.00	Eiropas Savienības sadarbības projektu un pasākumu īstenošana	-	328 805
61.07.00	Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)	216 846 824	52 651 311
61.08.00	Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	-	24 868 561
62.08.00	Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)	271 202 781	71 672 707
62.10.00	Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	50 881 438	81 300 384
63.07.00	Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)	20 608 592	4 750 953
63.08.00	Eiropas Sociālā fonda Plus (ESF+) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	935 415	2 298 739
63.20.00	Tehniskā palīdzība Eiropas Sociālā fonda (ESF) apgūšanai (2014-2020)	13 404	-
70.09.00	Eiropas Savienības programmas "Savienības Krāpšanas apkarošanas programma" līdzfinansētie projekti	-	137 728
70.10.00	Solidaritātes fonda finansējums projekta īstenošanai	545 961	4 802
70.11.00	ES programmas "Digitālā Eiropa" projektu un pasākumu īstenošana" projekts "Tehniskā palīdzība projekta "Nacionālais koordinācijas centrs - Latvija" ieviešanā" un projekts "Nacionālais līdzfinansējums projekta "Nacionālais koordinācijas centrs – Latvija" ieviešanā	10 170	180 638
70.50.00	Tehniskā palīdzība ERAF, ESF+, KF, TPF finansējuma apgūšanai (2021–2027)	13 081 066	13 786 318
74.07.00	Atvēršanas un noturības mehānisma (ANM) finansējums projektu un pasākumu īstenošanai	19 668 318	152 103 181
74.50.00	Tehniskā palīdzība Atvēršanas un noturības mehānisma (ANM) apgūšanai	2 993 430	3 005 896
75.06.00	Taisnīgas pārkārtošanās fonda (TPF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)	-	4 822 664
	KOPĀ	598 560 821	415 872 238

2024.gadā CFLA bija piešķirts papildu finansējums šādiem prioritārajiem pasākumiem:

- papildus finansējums 76 008 EUR apmērā pasākumam “Stiprināt Centrālās finanšu un līgumu aģentūras administratīvo kapacitāti, lai mazinātu atšķirības Centrālās finanšu un līgumu aģentūras un ministriju atalgojumā salīdzināmu pienākumu veicēju pozīcijā, kas rada resursu piesaistes būtiskas problēmas un nemotivējošu atalgojumu” (finansējums piešķirts, sākot ar 2022.gadu);
- papildus finansējums 71 288 EUR apmērā pasākumam “Nodrošināt CFLA funkcijas, kas saistītas ar Latvijas iesaistes sekmēšanu ES ārējās darbības instrumentu finansētos projektos” (finansējums piešķirts, sākot ar 2022.gadu);
- papildus finansējums 21 196 EUR apmērā pasākumam “Stiprināt kapacitāti, nodrošinot arī konkurētspēju ar darba tirgu” (finansējums piešķirts, sākot ar 2023.gadu);
- papildus finansējums 85 848 EUR apmērā pasākumam “Nomas maksas pārrēķins saskaņā ar Ministru kabineta 20.02.2018. noteikumos Nr. 97 “Publiskas personas mantas iznomāšanas noteikumi” noteikto kārtību”;
- papildus finansējums 2 957 EUR apmērā pasākumam “Nodrošināt valsts tiešās pārvaldes iestādēs nodarbināto konkurētspējīgu atlīdzību, kas ļautu piesaistīt un profesionāli attīstīt augsti kvalificētus speciālistus, veicinot iestāžu darba efektivitāti un ilgtspējīgu attīstību”.

Salīdzinot ar 2023.gada 12 mēnešiem, kopējais izdevumu apmērs ir samazinājies par 182 688 583 EUR jeb 30,5%, kas, galvenokārt, saistīts ar izdevumu samazinājumu maksājumiem ES fondu 2014.-2020.gada plānošanas perioda finansēto projektu īstenošanai, jo 2024.gadā projektos tika veikti tikai noslēguma maksājumi. Solidaritātes programmas finansēto projektu īstenošanai izdevumi samazinājušies par 541 159 EUR jeb 99,1%, jo 2024.gadā veikta tikai neizlietotā finansējuma atmaksa Veselības ministrijai 4 803 EUR apmērā. Savukārt, 2024.gadā izdevumu apmērs par 132 434 863 EUR jeb 7,7 reizes palielinājies maksājumiem Atveseļošanas fonda finansēto projektu īstenošanai, kas saistīts ar jauniem līgumiem ar finansējuma saņēmējiem par projektu īstenošanu. Izdevumu apmērs palielinājies arī maksājumiem ES fondu 2021.-2027.gada plānošanas perioda finansēto projektu īstenošanai (par 61 473 495 EUR jeb 2,19 reizes), kas arī ir saistīts ar jauniem līgumiem ar finansējuma saņēmējiem par projektu īstenošanu. CFLA veicamo funkciju finansēšanai izdevumi palielinājušies par 838 554 EUR jeb 4,7%. 2024.gadā veikti pirmie maksājumi Eiropas Kiberdrošības kompetenču centra 2021.-2027.gada plānošanas perioda grantu finansētajos projektos 135 860 EUR apmērā, arī maksājumi atbalsta sniegšanai Ukrainai 2 224 225 EUR apmērā un sadarbības projektu īstenošanai 328 805 EUR.

5.2. Eiropas Savienības struktūrfondu, Atveseļošanas fonda un kiberdrošības līdzekļu pārvaldība

ES fondu 2014–2020 plānošanas perioda un Atveseļošanas fonda (AF) ietvaros piešķirto līdzekļu ieguldīšana un ieviešanas uzraudzība tiek nodrošināta atbilstoši normatīvajiem aktiem un atbildīgo iestāžu funkciju deleģējumam. Izstrādāta efektīva ES fondu 2021–2027 investīciju

ieviešanas iekšējās kontroles sistēma un KPVIS modulis, kā arī uzsākta šīs programmas projektu uzraudzība. Papildus tam tiek stiprināta digitālā pārvaldība un veicinātas kibernetikas drošības investīcijas, tādējādi nodrošinot ilgtspējīgu un drošu ES fondu ieviešanas vidi.

5.2.1. ES fondi 2014- 2020

CFLA kā vienīgās sadarbības iestādes mērķis ir nodrošināt projektu ieviešanas kvalitāti, pārskatatbildību un rezultātu sasniegšanu visā programmas izpildes ciklā.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogrammas:

- 61.07.00 “Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)”;
- 62.08.00 “Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)”;
- 63.07.00 “Eiropas Sociālā fonda (ESF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2014-2020)”.

Līdz 2024. gada beigām ES fondu 2014–2020 plānošanas periodā tika pabeigti **520 projekti** ar kopējo ES fondu finansējuma apjomu **1,61 miljards eiro**. CFLA apstrādāja un apstiprināja **776 maksājuma pieprasījumus** par kopējo summu **372,46 miljoni eiro**, sasniedzot **122% investīciju mērķa izpildi** attiecīgajā periodā.

Projektu atlases šobrīd vairs netiek organizētas, ņemot vērā programmas noslēguma fāzi. Viena laiku uz šo brīdi ir noslēgti **65 līgumi** par finansējumu **773,75 miljonu eiro** apmērā, kuru īstenošana vēl turpinās. Lai to nodrošinātu, veikta virkne uzraudzības pārbažu- **320 pārbaudes projektu īstenošanas vietā, 229 iepirkumu pārbaudes**.

Šie rādītāji atspoguļo programmas aktīvo noslēguma posmu, kurā liela nozīme ir efektīvai uzraudzībai, maksājumu plūsmas pārvaldībai un atbilstības nodrošināšanai ES fondu regulējumam.

5.2.2. ES fondi 2021- 2027

Mērķis ir sekmēt ilgtspējīgu un viedu izaugsmi Latvijā, īpašu uzmanību pievēršot klimatneitralitātei, digitālajai transformācijai, reģionālajai attīstībai un sociālajai iekļaušanai.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogrammas:

- 61.08.00 “Kohēzijas fonda (KF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)”;
- 62.10.00 “Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)”;
- 63.08.00 “Eiropas Sociālā fonda Plus (ESF+) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)”;
- 75.06.00 “Taisnīgas pārkārtošanās fonda (TPF) avansa maksājumi un atmaksas finansējuma saņēmējiem (2021-2027)”.

5.2.3. Atveseļošanas fonds

Atveseļošanas fonda mērķis ir atbalstīt reformas un investīcijas, kas saistītas ar pāreju uz zaļo un digitālo ekonomiku, kā arī mazināt krīzes radīto sociālo un ekonomisko ietekmi. 2024. gadā turpinājās intensīva AF investīciju ieviešana un uzraudzība.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogramma 74.07.00 "Atveseļošanas un noturības mehānisma (ANM) finansējums projektu un pasākumu īstenošanai".

2024. gadā Eiropas Komisijā tika apstiprināti Atveseļošanas fonda (AF) plāna grozījumi, ar kuriem tika pārskatīti investīcijās sasniedzamie rādītāji un piešķirts papildu finansējums. **Kopējais Latvijai pieejamais finansējums AF ietvaros ir 1,969 miljardi eiro,** kas ietver arī REPowerEU sadaļas līdzekļus enerģētiskās neatkarības stiprināšanai un energoefektivitātes uzlabošanai.

REPowerEU investīcijas vērstas uz siltumapgādes modernizāciju, atjaunīgo energoresursu attīstību, elektroenerģijas tīklu stiprināšanu, kā arī mājsaimniecību un uzņēmumu atbalstu zaļās pārejas nodrošināšanai.

Centrālā finanšu un līgumu aģentūra (CFLA) pārskata gadā **noslēdza 305 projektu īstenošanas līgumus** ar finansējuma saņēmējiem **par kopējo AF finansējumu 1 076,9 milj. EUR apmērā.** Kopumā **uzraudzībā bija 305 projekti,** un **apstiprināti un veikti maksājumi 10,26 milj. EUR apmērā.**

Projektu uzraudzības ietvaros 2024. gadā **veiktas 58 pārbaudes projektu īstenošanas vietās, 136 iepirkumu pārbaudes,** kā arī vairākas izlases veida pārbaudes projektos, kuros līgumslēdzējs ir kāda no atbildīgajām nozares ministrijām.

5.2.4. Kiberdrošības kompetenču kopienas finansējums

Mērķis ir veicināt noturīgu un drošu digitālo vidi, atbalstot tehnoloģisko risinājumu ieviešanu, kiberdrošības spēju stiprināšanu un institucionālās sadarbības attīstību gan nacionālā, gan ES līmenī.

1. uzsaukuma rezultāti:

Saskaņā ar 1. uzsaukuma rezultātiem ir noslēgti 10 līgumi par kopējo summu 913,6 tūkst. EUR, no kuriem kiberdrošības granta finansējums sastāda 456,4 tūkst. EUR. Projektu īstenošana uzsākta, apstiprināti 5 avansi par kopējo izmaksāto summu 131,1 tūkst. EUR (kiberdrošības granta finansējums). Iesniegti 2 starpposma maksājuma pieprasījumi par kopējo summu 97,8 tūkst. EUR, tostarp 48,8 tūkst. EUR kiberdrošības granta finansējums. Veikti 4 līgumu grozījumi.

2. uzsaukuma rezultāti:

Otrā uzsaukuma rezultātā tika noslēgts 1 līgums par kopējo summu 110,4 tūkst. EUR, no kuriem kiberdrošības granta finansējums ir 55,2 tūkst. EUR. Līgums nosūtīts parakstīšanai FS 06.01.2025. Nosacījumus pilda vēl 2 projekti, plānotais finansējums 180 tūkst. EUR, tostarp grants 90 tūkst. EUR.

5.3. Publiskās un privātās partnerības uzraudzības institūcijas funkciju īstenošana

Darbības virziena mērķis ir nodrošināt normatīvajiem aktiem atbilstošu Publiskās un privātās partnerības (PPP) uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkciju īstenošanu.

Darbības virziena apraksts un rezultāti

Veicot PPP uzraudzības institūcijas un kompetences centra funkcijas, ir paveikts sekojošais:

- **Pieejamas cenas īres dzīvokļi:** CFLA turpināja darbu vadības grupā, kas izveidota, lai izstrādātu risinājumus zemu un pieejamu cenu īres dzīvokļiem. Darba rezultāti:
 - Apstiprināts informatīvais ziņojums par pieejamu cenu īres dzīvokļu attīstības programmu, kas paredz turpmāko īstenošanu. CFLA piedalās uzraudzības grupā, kas izveidota ar Finanšu ministra rīkojumu, lai uzraudzītu programmas īstenošanu.
 - Piedalījās semināros ar finanšu ekonomisko aprēķinu izstrādātājiem un programmas īstenotājiem “Valsts nekustamie īpašumi” (VAS) un pašvaldībām. Lai pilnvērtīgi īstenotu programmu, CFLA izstrādāja likumprojektu, kas nosaka valsts iesaisti pašvaldību autonomās funkcijas izpildē un “Valsts nekustamie īpašumi” (VNĪ) dalību PPP projektā kā publiskā partnera pārstāvi pašvaldību dzīvojamā fonda veidošanā, uzturēšanā un modernizēšanā. Ir sniegti komentāri un intervijas par programmu.
 - CFLA pārstāvji piedalījās vebinārā pašvaldībām par pieejamās cenas īres mājokļu programmu.
 - Aktīva dalība sanāsmēs ar Eiropas Investīciju banku (EIB) par pakalpojumu līguma saturu, kas noslēgts 2024. gada 26. augustā starp EIB un VNĪ pieejamās cenas īres mājokļu programmas ietvaros.
- **Finanšu un ekonomiskie aprēķini (turpmāk - FEA).** CFLA ir sniegusi vērtējumus par vairākiem projektiem:
 - Rīgas un Daugavpils pašvaldību ielu apgaismojuma modernizācijas projektiem;
 - VAS “Starptautiskā lidosta “Rīga”” komercplatību apsaimniekošanas projektu;
 - Bauskas novada kultūras infrastruktūras attīstības projektu;
 - Smiltenes novada siltumapgādes projektu;
 - CFLA sniedza noslēguma vērtējumu Daugavpils valstspilsētas pašvaldības izstrādātajiem projektam “*Daugavpils valstspilsētas ielu apgaismojuma modernizācijas investīciju projekts*”;
- **Informatīvie pasākumi.** CFLA ir rīkojusi vairākus informatīvus pasākumus, lai izglītotu sabiedrību par PPP procesiem:

- Pārskata periodā notika vairākas tikšanās ar potenciālajiem PPP un ES fondu projektu īstenotājiem (brīvostas pārvaldēm, Autotransporta direkciju, VNĪ) un atbildīgajām iestādēm (Ekonomikas un Satiksmes ministriju). Tika apspriestas iespējas apvienot PPP un ES fondu projektus, kā arī identificētas prioritārās vajadzības, kur trūkst finansējuma un būtu iespējams izmantot PPP instrumentu.
- Sniegtas konsultācijas vairākām pašvaldībām un valsts iestādēm par PPP projektu īstenošanu un nepieciešamajiem soļiem.
- Konsultēti Latvijas Universitātes pārstāvji par projektu “Studentu un viesu māja”, kura mērķis ir uzbūvēt dienesta viesnīcu Latvijas Universitātes Akadēmiskā centra teritorijā Torņakalnā, Rīgā. Projekts papildinās augošo centru ar sociālajiem mājokļiem, nodrošinot vides pieejamību un mūsdienu prasībām atbilstošu pakalpojuma līmeni.
-
- **Metodoloģiskie materiāli.** CFLA ir izstrādājusi dažādus metodoloģiskos materiālus un instrumentus, kas atvieglo PPP projektu īstenošanu. Tas ietver arī PPP regulējuma pilnveides izvērtēšanu. Lai nodrošinātu vienotu pieeju finanšu un ekonomisko aprēķinu (FEA) izstrādē, CFLA izveidoja un mājaslapā publicēja veidlapu [“PPP finanšu un ekonomisko aprēķinu veidlapa”](#) savā mājaslapā. Tāpat tika aktualizētas un iztulkotas uz angļu valodu FEA vadlīnijas, veidlapa un modelis. [Mājaslapā](#) ir pieejami Eiropas Savienības Statistikas biroja (EUROSTAT) un Eiropas PPP Ekspertizes centra (EPEC) vadlīniju tulkojumi. Atbilstoši jaunākajai praksei par risku novērtēšanu, CFLA atjaunoja PPP FEA izstrādes vadlīnijas un vienkāršoto modeli FEA izstrādei.
- **Risku rīks.** CFLA ir aktualizējusi un pilnveidojusi PPP [risku sadales rīku](#). Šis rīks piedāvā tipveida risinājumus risku izvērtēšanai un sadalīšanai starp publisko un privāto partneri piecos infrastruktūras veidos. Lietotājiem ir iespēja pašiem izveidot savu nozari un atlasīt nepieciešamos riskus, ja plānots īstenot projektu citā nozarē, kas nav izdalīta PPP risku rīkā. Rīkā ir izstrādāta PPP līguma struktūras sadaļa, kas palīdz lietotājam strukturēti izveidot līguma projektā sadaļas saistībā ar FEA ietveros veikto risku sadali starp partneriem.
Atbilstoši drošības prasībām ir ieviesta divfaktoru autentifikācija, pilnveidots riska cenas noteikšanas modulis un risku sadalīšanas risinājums, lai mazinātu lietotāju iespējas kļūdīties rīka aizpildīšanas laikā. Ir izveidoti papildu informatīvie logi, kas brīdina lietotāju par veicamajām darbībām. 2024.2024.gada oktobrī CFLA parakstīja jaunu līgumu par PPP risku sadales un izvērtēšanas tīmekļvietnes <https://ppp.cfla.gov.lv> uzturēšanu un pilnveidošanu.
- **PPP projektu finansētāji.** CFLA ir organizējusi tikšanās ar potenciālajiem PPP projektu finansētājiem, piemēram, Eiropas Investīciju banku (EIB), Eiropas Rekonstrukcijas un attīstības banku, un Ziemeļu Investīciju banku. Tika uzsākta sadarbība ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru (LIAA) investoru piesaistē.

- **Darba grupas.** CFLA ir piedalījusies dažādās darba grupās, piemēram, pieejamu mājokļu vadības un uzraudzības grupās, Rail Baltica finansēšanas plāna darba grupā, un futbola stadiona projekta PPP risinājumu izstrādes grupā.
2024.gada 14.-15. martā CFLA pārstāvis piedalījās EIB EPEC rīkotajā ikgadējā sanāksmē. Sanāksmes mērķis bija reizi gadā tikties ar EPEC dalībniekiem, apspriest aktuālos tematus PPP jomā, apmainīties ar pieredzi un dibināt kontaktus veiksmīgai PPP projektu attīstībai.
2024.gada 10. jūlijā CFLA piedalījās Latvijas tirdzniecības un rūpniecības kameras Pakalpojumu padomes sēdē, kurā tika diskutēts par LTRK, Finanšu ministrijas un CFLA sadarbību PPP instrumenta piemērošanas veicināšanā.
2024.gada 31. oktobrī notika vebinārs par tēmu “Publiskā un privātā partnerība – iespējas uzņēmējiem, prioritārie virzieni, sadarbības potenciāls ar privāto sektoru”, kur CFLA pārstāvji prezentēja iespējas uzņēmējiem, runājot par prioritāriem virzieniem un sadarbības potenciālu ar privāto sektoru.
2024.gada 2. decembrī CFLA prezentēja aktualitātes PPP jomā LTRK prezidijam.
2024.gada 14. augustā CFLA pārstāve piedalījās Autoceļu padomes sēdē, kur tika apspriesti divi jautājumi PPP jomā:
 - Valsts galvenā autoceļa A7 Rīga – Bauska – Lietuvas robeža (Grenctāle) posma no Ķekavas apvedceļa līdz Bauskai (Ārcei) būvniecība ar PPP procedūru.
 - Valsts galveno autoceļu A4 Rīgas apvedceļš (Baltezers– Saulkalne) un A5 Rīgas apvedceļš (Salaspils – Babīte) būvniecība ar PPP procedūru.CFLA pārstāvis ir piedalījusies arī Mārupes pašvaldības konsultatīvajā padomē.
- **Aptaujas.** CFLA sniegusi atbildes par “*Aptauju par OECD 2012. gada ieteikumu par publiskā un privātā sektora partnerību publiskās pārvaldības principiem*”, kā arī sniedza priekšlikumus par sākotnējo novērtējumu saistībā ar Peru un Rumānijas tuvināšanos dalībai Ekonomiskā sadarbības un attīstības organizācijā (turpmāk – OECD) attiecībā uz abu valstu spējām ieviest OECD tiesību instrumentus PPP jomā. Sniegusi atbildes uz Būvniecības padomes uzdotajiem jautājumiem par PPP instrumentu;
- **Pieredzes apmaiņa.** CFLA ir prezentējusi Latvijas izveidoto PPP sistēmu četrus Ukrainas iestāžu (Ekonomikas ministrijas, Konkurences padomes, Valsts kontroles, Valsts Audita Dienesta) pārstāvju vizītes laikā.
CFLA pārstāvis piedalījās Igaunijas Klimata ministrijas pārstāvju vizītē Latvijā 2024. gada 5.–6. decembrī, kā arī 2024. gada 12. decembrī piedalījās Igaunijas Reģionālo lietu un zemkopības ministrijas pārstāvju vizītē Latvijā. Vizītes laikā tika apspriesti jaunu īres namu būvniecības un daudzdzīvokļu māju renovācijas pasākumi, daloties pieredzē par pieejamās cenas īres mājokļu programmas izveidi Latvijā.
- **Normatīvo aktu uzlabojumi.** CFLA ir ierosinājusi priekšlikumus normatīvā akta saskaņošanas laikā, rīcības plāna “Latvijas Austrumu pierobežas ekonomiskajai izaugsmei un drošības stiprināšanai 2025.–2027. gadam” projektā. CFLA iestrādāja informāciju par izstrādāto pieejamās cenas īres mājokļu attīstības programmu.

- **PPP konference.** CFLA rīkoja ikgadējo PPP konferenci “PPP Latvijā: Kopā radām rītdienu” 2024. gada 5. decembrī. Šī bija jau piektā reize, kad eksperti, praktiķi un potenciālie projektu īstenotāji no Latvijas un citām Eiropas valstīm pulcējās, lai apspriestu aktuālos tematus PPP jomā.

Detalizētāka informācija par PPP jomā paveikto 2024. gadā ir pieejama Ministru kabineta 2025.gada 4.marta sēdē izskatītajā “Pārskatā Ministru kabinetam par noslēgto publiskās un privātās partnerības līgumu izpildi 2024.gadā”³, savukārt diskusiju Ministru kabinetā, izskatot šo ziņojumu, var noskatīties [CFLA mājaslapā](#).

5.4. Attīstības sadarbības aģentūras funkciju īstenošana

Darbības virziena mērķis ir nodrošināt attīstības sadarbības aģentūras funkciju īstenošanu.

Finansējumu darbības virziena īstenošanai nodrošināja budžeta apakšprogramma 38.02.00 “Eiropas Savienības sadarbības projektu un pasākumu īstenošana”.

Darbības virziena apraksts un rezultāti

Nodrošinot attīstības sadarbības aģentūras funkciju īstenošanu (no 2022. gada 1. janvāra), aģentūra 2024. gadā īstenoja šādas aktivitātes:

- Lai iegūtu pieeju Eiropas Komisijas deleģētajiem līgumiem attīstības sadarbības jomā, 2024. gada janvārī **CFLA iesniedza Eiropas Komisijā SIA “PricewaterHouseCoopers” sagatavoto ziņojumu par pīlāru akreditācijas audita rezultātiem** (izpildītājs), kurā bija sniegts pozitīvs auditoru atzinums par visiem 8 auditētajiem pīlāriem. Eiropas Komisijas lēmums par CFLA akreditāciju tika saņemts 2025. gada 7. novembrī⁴;
- 2024. gadā CFLA turpināja īstenot projektu **“Atbalsts administratīvo reformu īstenošanai Uzbekistānas valsts pārvaldē”** (līgums noslēgts 2023. g. 18. decembrī), izmantojot projekta partnera- Vācijas attīstības sadarbības organizācijas “G.I.Z.”- piešķirto finansējumu 999 tūkst. EUR. **Projekta ietvaros tika īstenotas dažāda veida apmācību programmas un pasākumi** Taškentā un Rīgā par šādām tēmām kā, piemēram, valsts pārvaldes stratēģiskās attīstības pamatnostādnes,

³Pārskats Ministru kabinetam par noslēgto publiskās un privātās partnerības līgumu izpildi 2024. gadā ([Pārskats Ministru kabinetam par noslēgto publiskās un privātās partnerības līgumu izpildi 2024. gadā](#));

Avots pieejams: https://tapportals.mk.gov.lv/legal_acts/c2bcac5f-e77f-4d99-acc8-ed07ed1c510a, apskatīts 17.03.2025.

Ieraksts pieejams - <https://www.youtube.com/watch?v=j0qCNzr2L-s>, apskatīts 17.03.2025.

Avots pieejams: <https://www.cfla.gov.lv/lv/finansu-un-ekonomisko-aprekinu-fea-sagatavosanas-lemumi> apskatīts 17.03.2025.

valsts iestāžu darbības stratēģiju izstrāde, pārvaldes procesu plānošana un pilnveide, datu pārvaldība, datu kvalitātes kontrole u.c. Projekta īstenošana turpināsies līdz 2026. gada martam.

- 2024. gada 1. augustā CFLA parakstīja līgumu ar Vācijas attīstības sadarbības organizāciju “GIZ” par projekta “Pārvaldības uzlabošana Uzbekistānā” īstenošanu. Projekta mērķis ir **atbalstīt Uzbekistānu pretkorupcijas reformu īstenošanā, stiprinot varas iestāžu kapacitāti un nacionālās pretkorupcijas stratēģijas**. Projekta aktivitātes tiks īstenotas līdz 2026. gada beigām sadarbībā ar starptautiskajiem partneriem, tostarp ANO, “GIZ” un Slovēnijas organizāciju “Regional Dialogue”, kā arī Latvijas partneriem – “Delna”, Rīgas Juridisko Augstskolu un Baltijas Mediju izcilības centru. Projektu finansē Eiropas Komisija ar kopējo budžetu 1 242 852 EUR.
- 2024. gada 18. decembrī CFLA parakstīja pirmo daudzpusējās sadarbības līgumu attīstības sadarbības jomā. Līgums, kas parakstīts starp Franciju, Igauniju, Lietuvu un Latviju, **fokusējas uz digitalizācijas veicināšanu Centrālāzijā**. CFLA piedalīsies divās no četrām projekta komponentēm, vadot vienu no tām, kas koncentrējas uz piekļuvi savienojamības pakalpojumiem lauku reģionos, dzimumu līdztiesību un marginalizētām grupām. CFLA arī sadarbosies ar Expertise France, lai veicinātu ilgtspējīgu satelītu tehnoloģiju izmantošanu vietējā digitālajā inovāciju sektorā. Projekts tiks īstenots “Team Europe” iniciatīvas ietvaros, lai palielinātu digitālās savienojamības kapacitāti Centrālāzijā. Iniciatīva ietver arī vietējās likumdošanas uzlabošanu, sadarbību ar augstākās izglītības iestādēm un vietējo piekļuves punktu izveidi lauku kopienām. Projekta kopējais budžets ir 1 242 852 EUR, ko finansē Eiropas Komisija.
- Kopš 2023.gada CFLA veido un uztur **nacionālo ekspertu reģistru**, kurā tiek apkopota informācija par Latvijas ekspertiem, kas būtu gatavi iesaistīties dalību dažādos starptautiskos, t.sk., attīstības sadarbības projektos. Anketa ik gadus tiek izsūtīta plašam adresātu lokam, tai skaitā publiskās pārvaldes institūcijām, nevalstiskā sektora organizācijām, pašvaldību un komersantu asociācijām, ar aicinājumu piedalīties ekspertu reģistra izveidē, aizpildot anketu. Anketa ir pieejama arī CFLA lapā tiešsaistē⁵. Līdz šim **CFLA ekspertu reģistrā, pēc izsūtītās anketas aizpildīšanas, ir reģistrēti vairāk kā 400 dažādu jomu eksperti**.

6. Plānotie pasākumi 2025. gadā

2025.gadam CFLA ir noteikusi galvenās prioritātes un uzdevumus atbilstoši CFLA stratēģijai. Ir izstrādāts 2025.gada darba plāns, kurā uzsvars tiek likts uz:



Pielikumi

1.pielikums

CFLA struktūra 2024.gadā (apstiprināta ar 29.12.2023. rīkojumu Nr. 39-1-4/238)

